

精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

黄明彪

菏泽德合建工集团有限公司 山东菏泽 274000

摘要:近些年来,随着我国社会经济的高速发展和进步,人们生活水平与生活质量的明显提高,也带动了建筑行业的不断发展。建筑工程的最终目的就是获取最大的经济效益和社会效益,与此同时,市场竞争力的加剧,也使建筑行业的发展面临较大的压力。传统模式的管理已经不能满足当代建筑工程的发展需求,那么,工程的精细化管理也就应运而生了。精细化管理在建筑工程的应用中起到了巨大的作用,在很大程度上改善了传统管理模式的弊端,对其缺陷和不足起了较大的弥补作用。

关键词:精细化管理; 建筑工程管理; 应用分析

Application of fine management in Construction Engineering Management

Huang mingbiao

Heze Dehe Construction Engineering Group Co., Ltd. Shandong Heze 274000

Abstract: In recent years, with the rapid development and progress of China's social economy, the obvious improvement of people's living standards and quality of life has also driven the continuous development of the construction industry. The ultimate goal of construction engineering is to obtain the maximum economic and social benefits. At the same time, the intensification of market competitiveness also puts great pressure on the development of the construction industry. The traditional model of management can not meet the development needs of contemporary construction engineering, so the fine management of Engineering came into being. Fine management plays a great role in the application of construction engineering, improves the disadvantages of the traditional management model to a great extent, and makes up for its defects and deficiencies.

Keywords: fine management; Construction engineering management; Application analysis

引言:

现如今,我国建筑企业的工程施工管理工作仍然存在缺陷,工程质量无法得到保障。我国建筑业的各个企业应该严格进行工程管理,从而达到提高工程施工质量的目的。经过多年的发展,我国综合国力增强了许多,经济水平也提高了许多,为建筑业的发展提供了很多机会,建筑业实力也因此增强了许多。现如今,建筑业发展中精细化管理方式的应用尤为重要。然而,在进行工程管理工作时依旧有很多缺陷影响工程管理质量,不利于精细化管理工作的顺利实施,影响了企业的稳定发展,因此企业高层管理领导必须重视精细化管理策略的实施,在施工过程中的各个环节使用精细化的管理方式严格进行工程管理,确保每一环节的施工都能满足企业要求,

保障工程质量能够达到业主要求。

一、精细化管理定义概述

1. 精细化管理

精细化管理是指根据实际情况确定各阶段的实际工作内容,最终达到预期效果。在具体的后续施工过程中,确定了总体施工需求后,改进管理是一种有效的建设方法。精细化管理要求企业在结合项目功能需求和管理功能的同时,对过程进行详细规划,改变了传统粗放式的管理模式,以保证对整个施工过程的有效控制,管理人员能够深入了解建设项目的类型。

在国家、地区和各级人员促进可持续发展;为了明确每个人对建筑工程管理的责任,在这方面,每一位参与管理的工作人员,应尽最大努力相互配合,确保工程

顺利完成。

2. 精细化管理意义

中国当前的经济发展正进入一个新的格局, 建筑工程管理与发展是我国经济发展的重要组成部分, 将影响现代化进程, 因此加强建筑工程管理, 应用先进的管理模式是现代经济发展和城市现代化的要求。完善的管理体系能有效地完成维护工程和提高工程质量的任务, 并能有效地延长这方面的使用寿命, 并且讨论如何加强建筑工程管理协调与合作。

二、精细化管理在建筑工程施工中的重要性

1. 优化了管理结构

建筑工程的施工是一项较为巨大的工程, 不仅需要大量的资金和设备, 还要配有一套精良的管理体系, 用来确保和促进工程的顺利开展。在建筑工程的施工过程中运用精细化的管理, 可以把施工过程中涉及的各种因素和施工过程有机地联系起来, 进行有序、统一的管理。在施工过程中具体精细化管理的操作, 就是把每个环节、各种类型的资源以及相关的各项规章制度进行更加细致地操作, 将管理过程也进行优化。在实际的操作过程中, 必须要按照各项规章制度所要求的那样去执行, 进而提高建筑工程的施工质量, 为人们的生活提供强有力的安全保障。

2. 实现资源合理配置, 降低施工成本

精细化管理, 能够在一定程度上帮助企业提高施工的收益, 在施工过程当中, 更加精细地进行管理工作, 可以在一定程度上减少问题的出现, 可以避免一些成本方面的浪费。在这样的管理方式当中, 可以对整个工程进行更加严格的监督, 同时也可以根据各项工作的实际情况来分配人员。建立完善的管理制度可以在一定程度上提高相关工作人员工作的积极性, 从而就可以有效地提高整个工程的质量。除此之外, 在这样的管理方式当中, 可以充分发挥出每一个工作人员的价值和优势, 让员工能够充分地意识到自身的责任。

3. 大幅度提高建筑工程的总体质量

因为精细化管理能够将建筑工程当中的每一项任务进行科学、合理的划分与安排, 并且确保每一位员工都能够明白自己的责任和义务, 在施工过程中具有责任意识, 防止在施工过程中出现责任不到位而造成工程质量下降等情况。

4. 促进管理人员素质的提高

在施工中运用精细化管理的过程中, 可以提高相关工作人员的综合素质, 提高其管理水平, 进而确保工程可以在规定的日期完工。相关的施工人员是整个工程的

主体, 在工程建设中, 材料的使用效率、施工的整体质量、施工人员的专业技术能力都与施工人员息息相关。精细化管理可以提高相关工作人员的专业水平, 施工企业也要定期对施工人员进行培训与考核, 并与工程实际情况相结合, 制定出具体的、有针对性的、切实有效地培训规划, 培养出高素质、高技术的综合性专业型人才。对施工人员综合素质的提高, 可以对建筑工程的施工质量提供保障。

三、建筑工程施工中的常见问题

1. 建筑工程质量控制水平不足

在进行工程建设的过程中, 施工团队要尽量选择适合工程的建设材料以及施工技术, 确保工程施工质量能够达到企业的要求。材料以及施工技术的选择都和工程质量存在紧密联系, 会对工程管理工作的实行产生直接影响, 如果选择过程出现问题会直接影响工程的顺利施工, 导致施工过程无法顺利进行。然而, 在进行实际的施工时, 许多建筑企业为了减少成本投入, 控制工程造价, 企业会忽略对质量的控制工作, 过分重视利润, 在选择施工材料、施工技术以及进行实际工程施工的过程中没有做好管理工作, 不论是材料还是技术的选择都不认真, 因此工程质量不合格, 影响企业的发展。除此之外, 如果在工程施工的过程中选择使用不合适的材料和技术可能会导致工程施工过程中出现安全事故, 威胁工作人员的安全。根据调查显示, 许多施工事故的发生都是施工质量控制工作中存在的问题造成的, 不仅会增加企业在工程中的投入, 而且会导致工作人员的生命财产安全受到威胁。这些问题的产生与管理工作存在缺陷有很大的关系, 由于成本控制工作人员专业水平较低, 因此企业不得不牺牲工程质量减少资金投入。

2. 对施工现场的监理不到位

建筑工程项目的施工过程中, 受到土地资源匮乏等各种客观因素的限制, 高层建筑成为建筑建设中的主要形式。高层建筑具有一定的特殊性, 因此对施工企业的施工技术、施工材料质量等提出了非常高的要求。在施工过程中, 施工环节繁多且复杂, 任何一个环节的故障都会影响到整个工程项目质量。在施工过程中, 如果对施工现场的监理不到位, 施工技术很难发挥其应有的效果, 施工工艺的安排也缺乏科学性, 施工成本也会相应增加。

3. 管理缺少行为规范约束

目前, 最严重的问题之一是当地建筑工人缺乏行为规范, 阻碍了这一现象的发展的主要是因为他们缺乏适当的精细化管理制度。

而普通建筑工人都是文化程度较低的农业工人,他们没有高度的安全责任感和意识;通常按照企业和组织的人员调配计划进行。

在自己的任务范围内管理,由于对现场安全管理制度的内容缺乏研究和了解,管理材料和设备可能被随意放置,这可能导致管理中的混乱。

一些设备管理不到位,可能影响工程的效率和进度,甚至因为缺乏规律性,这些问题都必须由建筑管理部门来解决。

4. 施工监管力度不足

要明确精细化管理方式在工程管理中的作用,首先要了解精细化管理模式的工程现状中存在的问题,本文就建筑行业现有的发展水平,了解到使用传统管理模式的工程施工管理中存在的一些普遍性问题及管理现状。

房屋是人们赖以生存的场所,因此社会对建筑行业的需求量很大,很多企业因为管理不到位,致使企业无法继续发展下去。

主要原因就是建筑工程施工监管力度不足,一部分企业设立了专门的监督管理机制,安排了专门的管理人员负责工程建设的管理,但是管理效果差,工程质量不能达到建筑方要求。

首先是企业的监管力度不大,管理人员不重视施工的管理,只对工程有大方向的掌控,对于施工细节不了解;其次是管理人员专业度不高,专业知识缺乏、专业技能不足,无法细致管理施工中的各个环节,工程进度速度下降、工程质量不合格等问题,严重影响工程的质量和建设效率。

四、精细化管理在建筑工程管理中的应用分析

1. 施加大工过程控制力度,保证合同的履行

首先,项目部的管理工作人员要不断学习专业知识,同时还要灵活掌握施工工艺和熟悉相关规范标准,大幅度提高管理质量与效率,以超高的综合素养与工作能力来影响其他工作人员。确保施工过程当中所需的各种原材料、机械设备准时到位,保证每一位工作人员和班组不出现窝工问题。

其次,当施工人员进入施工现场之后,需要第一时间签订劳务合同,之后再对施工人员进行培训与教育,让每一位施工人员都具备安全施工意识,并彻底地克服依赖思想。

最后,在施工的过程中还要将安全交底,安全防护作为原则,真正将安全责任制落实到位。另外,落实分包单位的安全责任制,将安全风险彻底消灭在萌芽。

2. 优化成本管理

第一,是对材料选择的优化。在一项工程施工的过程中,对材料的选取不但包括供应商,还包括业主单位以及承包商,因此,材料的选择性较多,流动性也较大,这就需要采购人员对所需材料的信息要进行仔细地核实,与材料的购买单位进行沟通,保证材料的选择符合施工工程的实际要求。所以,在施工工程的材料采购中,采购的程序也要进行精细化管理,优化结构,在确保信息互通有无的情况下,在最大限度内节省材料所需的成本,提高施工质量。第二,要控制材料的损耗度。在施工工程的成本中,原材料的成本比例较高,几乎占了总体的百分之七十五。从目前的发展情况来看,我国的多数企业都存在着对原材料管理不当的行为,致使在施工过程中造成了大量的浪费,这实质就是在增加施工单位的成本输出,因此,一定要运用科学、合理的方式对原材料进行有效地管理。企业运用精细化管理的方式,可以在很大程度上优化使用流程,最大限度地降低原材料的损耗,进而控制了成本的输出,达到了提高企业经济效益的目的。第三,做好人工费用的有效控制。在实际的施工过程中,要对相关施工人员的数量进行有效地控制,不要随意地添加人数,提高施工人员的工作效率,以此来节省施工成本的输出,提高管理水平。在进入正式施工前,建立一支高素质、高技术、综合能力较强的技术队伍,依据实际的施工情况而对施工人员做出适当的调度,使人力资源得到合理的运用。如不是十分特殊的情况,不要随便地添加施工人数。对具体的施工细节进行合理的规划,提高生产效率;对各个流程之间做好衔接,防止因为接洽不当导致一系列问题的发生,进而提高生产效率。第四,对其它费用进行有效地控制。在具体施工的时候,要对生产以外的开支进行严格地把控,杜绝一切浪费行为,按照预期的费用来安排施工,把开支控制在可控制的范围之内,依照审批流程进行。对于临时出现的一些费用,如管理费、机械费等,要按照相关的规章制度严格执行。租赁的设备要提高它的使用效率,并进行定期的检修与维护,确保设备的正常使用,进而降低生产成本的输出。

3. 明确精细化项目管理流程

所谓项目治理流程指工程项目实施治理的整体活动过程的综合,所有环节的工作均需要根据规范操控来进行。科学的工程治理程序不但能确定工作的任务,还可有效地缩短工作时长,进一步提升工作时效。所有优秀的工程管理机构,一定有一整套完善、可行性强的工程管理制度。市政项目管理同样应拥有自身的施工流程规范。

所有工程管理工作均需深刻了解工程的管理程序,按照工程管理程序进行所有活动,这样在工作时才能有清晰的思路,达到事半功倍的效果。在工程管理活动过程中,部分管理者都是凭借过往的经验工作,就会思维固化、僵化、机械化。当出现问题以后才意识到理清思路,这样不仅耗费时间还损耗精力,工作效率低。优异的项目管理者不仅需要了解把握工作的程序,还需要有出色的工作能力和总结能力,同时需要能在单独的工作案例内提取出具有代表性的工作流程。要完成一个工程,不仅需要保留代表性的案例,还需要优化之前工程治理工作程序,为以后的工程治理打好基础。

4. 做好对设备以及仪器的精细化管理

机械设备是工程施工中十分重要的一部分,能够直接影响工程施工质量,因此企业必须合理进行设备的选择使用,确保施工质量能够在机械设备的帮助下实现有效提高。此外,机械设备的选用也会影响企业的成本控制以及进度控制工作。在工程开始施工之前,企业要严格进行设备的选择,在选择设备时要根据施工计划、施工技术、施工材料等选择最合适的设备。除此之外,企业必须保证施工人员能够熟练操作各种施工设备,充分发挥设备的作用,并且企业要做好对施工人员的培训,提高他们的专业水平,防止在使用设备的过程中出现失误影响工程质量,甚至是引发安全事故。如果设备在使用过程中出现故障。工作人员要立即对设备进行维护工作,检查设备故障问题,根据这些问题制定维修方案,确保设备仍然保持良好的状况,为工程质量提供保障。此外,企业要安排专业的技术人员定期对设备进行保养工作,延长设备的使用寿命。

5. 加强对施工现场人员的精细化管理

工程施工需要大量的人力支持,包括负责工程建设的施工人员以及操控机械设备的技术人员、负责工程管理的管理人员、负责施工材料采购的工作人员等都可以在工程施工中发挥重要作用。因此,企业为了提高工程管理质量,发挥精细化管理作用,要严格管理企业的所

有工作人员,确保可以有效发挥管理效果,保障工程质量。首先,企业要让所有工作人员都能够清晰了解自己的工作任务以及责任,在进行负责工程管理工作的工作人员的要选择时要选择一些有较强工作能力的人员,为工程每一个环节工作的顺利提供保障。在进行技术人员的选择时,企业要根据工程设计,选择能够满足工程需求的专业技术人员,并且要保证技术人员的专业水平能够达到企业要求,在遇到各种专业问题能够沉着应对并解决,促进工程施工的顺利进行,保证工程质量能够满足企业要求。在选择负责工程施工的施工团队时企业要对他们的专业技术能力以及专业素养进行严格审核,确保他们的责任心以及专业水平都能够满足企业的施工需求。并且要对这些施工人员进行专业培训,让他们了解并掌握工程中需要的各种专业施工技术。

五、结束语

现阶段,精细化管理的目的是完善建设项目管理,这也是精细化建筑工程管理的优势,精细化管理一旦达到改革的目标,除了保证部门分工明确之外,它也能有效地保证工程造价控制的质量。

参考文献:

- [1] 庞红刚.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020(8):27-28.
- [2] 刘娟,王志粉,卢新翠,等.构建精细化运营质量管理模式[J].中国卫生质量管理,2020,27(2):1-3,25.
- [3] 贾廷琴.BIM技术在工程造价精细化管理中的应用[J].建材与装饰,2020(1):205-206.
- [4] 张川.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(16):84+81.
- [5] 孙杰.试析精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用[J].建材与装饰,2020(13):156+159.
- [6] 王伟.建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].装饰装修天地,2019(22):327.