

建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探究

黄文豪

菏泽市永合建筑工程有限公司 山东菏泽 274000

摘要: 随着社会的不断发展,我国的建筑行业取得了重要的发展,但在建筑行业发展过程中还是存在着一些重要的问题缺陷,这些缺陷对我国的资源消耗与环境污染造成了很大的影响。建筑工程建设规模相对较大,对资源及能源的消耗量相对较多,需要对工程管理模式进行创新,提高施工的绿色环保性,促进建筑工程的可持续发展。而现今“绿色环保”是我国社会发展的重要理念,但是随着能源的匮乏,在实际的建筑行业建设之中绿色节能的理念使用并没有得到有效的推行,致使我国的建筑行业一直存在着对各项资源严重浪费的情况存在,这对于建筑行业的可持续发展造成重要的影响,为了能够有效解决这一重要的发展问题,就需要将现有的建筑施工管理进行全面创新,加强绿色施工管理,并在施工过程中加强对可再生资源的合理利用,减少资源的消耗,这些问题是现今建筑行业发展急需解决的一个重要问题。

关键词: 建筑施工管理; 创新; 绿色施工管理

On the management innovation in Construction project and green construction management method

Wen Hao Huang

Heze Yonghe Construction Engineering Co., Ltd. Shandong Heze 274000

Abstract: With the continuous development of society, China's construction industry has made important development, but there are still some important problems and defects in the development of the construction industry, which have a great impact on China's resource consumption and environmental pollution. The construction scale of construction engineering is relatively large, and the consumption of resources and energy is relatively large. It is necessary to innovate the project management mode, improve the green environmental protection of construction and promote the sustainable development of construction engineering. Nowadays, "green environmental protection" is an important concept in China's social development. But with the lack of energy, the concept of green energy conservation has not been effectively implemented in the actual construction of the construction industry, resulting in the serious waste of various resources in China's construction industry, which has an important impact on the sustainable development of the construction industry. To effectively solve this important development problem, it is necessary to comprehensively innovate the existing construction management, strengthen the green construction management, strengthen the rational utilization of renewable resources and reduce the consumption of resources in the construction process. These problems are important problems to be solved urgently in the development of the construction industry.

Keywords: construction management; Innovation; Green construction management

引言:

目前,随着建筑工程管理方法的深入发展,我国的建筑工程行业单位已将其广泛应用到建筑工程施工中。建筑工程管理方法的创新性对建筑工程的质量与应用效果等可以产生重要影响。绿色施工已经成为建筑工程开

展过程中的必然趋势,因此需要加强对绿色施工的掌握,并将其理念融入到工程管理中,进一步提高管理的科学性。在建筑工程具体的施工过程中,需针对其管理模式不断进行创新和完善,遵循安全性和稳定性的施工原则,充分发挥绿色施工理念的作用和价值,进一步提高建筑

工程本身的建设效益,并有效地降低生态环境对其产生的影响,从而推动建筑行业实现可持续发展。

1 建筑工程管理创新的重要价值

现代社会的发展带给民众更加良好的现代化体验,同时拓展了民众在建筑领域的视野,对建筑工程的质量和运用功能等提出了更高的要求,传统的建筑工程管理方式已经不能够满足建筑工程在现代社会条件下的使用要求。随着民众对建筑工程管理要求的提升,建筑企业应该不断优化传统的建筑工程管理方法,尽量根据市场的变化改变其建筑工程管理手段,摒弃已经不能满足市场需求的管理方法,积极学习和吸收能够适应时代需求的建筑工程管理手段。针对正在建造的工程项目,建筑企业应该建立完善的科学管理制度,积极排除工程建造与使用过程中的风险因素,为民众创造一个良好的建筑物使用环境。在对建筑工程管理要求不断提升的同时,现代社会的发展也给从事建筑工程管理的单位以更加广阔的业务发挥空间。建筑工程企业通过对自身建筑工程管理技能的磨炼,经过市场的充分竞争,提高自身的市场竞争力,进而提高了行业整体的业务水平,对提高民众的满意度具有积极意义。建筑工程管理手法在市场主体之间的不断竞争中得到强化与确定,建筑工程管理创新和建筑工程管理有效性之间的相关性被多次确定,建筑工程管理的概念范畴也在一次次的市场竞争中得到强化,使得建筑工程管理的创新效果得到更加良好的体现,满足建筑工程单位市场竞争行为的需要。目前,我国的建筑工程单位之间无论是私营主体还是国营主体均存在较为激烈的竞争关系,导致市场活跃,进而对满足民众的建筑需求产生积极影响^[1]。

2 绿色施工原则

近年来,随着酸雨、雾霾等污染问题的日益严重,恶劣的环境给人们的生产、生活带来了巨大的影响。基于此,人们开始逐渐转变发展思路,将寻求经济快速发展转变为可持续发展,从而将环境污染对人们生产、生活造成的影响降到最低。绿色施工的重要性不言而喻,在实践中还需要遵循以下几个原则。第一,针对现场环境进行合理控制,减少对于周边环境的不利影响,尊重当地环境。第二,充分考虑施工当地气候,充分考虑气候特征合理制定施工方案,降低气候所带来的不利影响。第三,重视节能与环保。在施工期间,往往会涉及到很多类型资源的应用,在水资源方面,需要设置流量较小的用水设备,合理应用雨水。在电能方面,可以选择一些节能的设备、灯具等。材料方面,要进行合理的计划,

并重视可回收材料的应用。第四,开展科学化的管理,绿色施工一定要进行科学化管理,推动绿色施工的制度化与规范化发展^[2]。

3 建筑施工管理创新管理策略

3.1 创新管理理念

绿色施工管理想要在建筑行业中全面的落实,首要做的就是对建筑施工的管理理念进行创新,在进行建筑工程施工管理措施创新的过程中,不要拘泥于固定的管理模式对整个施工阶段的管理,建筑企业应该根据市场的不断发展变化,结合企业自身的实际情况进行不断创新调整,在不断地探究之中制定出适合自身企业发展的新举措,充分满足市场对于建筑行业的发展需求,促进建筑企业与社会经济的共同发展。现阶段,随着社会的发展进步,建筑行业在保持自身发展的同时,还需要肩负起经济建设与环境保护等重要的社会使命。除此之外,建筑企业还需要严格依照可持续发展的竞争意识来促进理念的创新,从而使全体人员都能够对绿色管理理念有一个清晰的认知,从而创建一个优质的绿色管理环境。与此同时,建筑企业还需要依据自身的实际情况设置发展目标与规划,最终为企业的生存竞争创建良好的基础。

3.2 组织创新

在组织创新方面,应当考虑现实情况,做好以下几项工作。第一,创建两级绿色施工管理体系。具体来讲,一级体系主要包含设计单位、施工单位以及负责各个分项工程的分包单位。二级体系当中,主要包括施工单位内部具备管理职责的分支部门。而两级绿色施工管理体系中,需要匹配专门的管理人员开展一系列的管理与协调工作,确保各项管理都可以有效落实。第二,在工程实际建造期间,需要详细划分管理职责,落实到个人身上,提升整体的管理效率。如果在施工期间出现任何问题,可以第一时间找到责任人并尽快将问题处理,减少失误的发生。第三,要充分考虑现实情况,制定相应的管理计划,在实践中将计划有效落实,使得各项工作都能够有条不紊地进行^[3]。

3.3 技术创新方法

建筑工程管理创新最核心与最有效的方式就是技术创新。通过技术创新,建筑企业可以获得建筑工程管理创新的最佳方法,在尽可能不破坏原有利益集团和利益依赖路径的前提下,进行建筑工程管理的有效创新,提升建筑企业的经济效益,进而促进建筑企业实现良好发展。良好的建筑工程管理方法和技术手段可以帮助建筑

企业在竞争市场中取得更具优势的竞争地位，为建筑企业的市场规模扩张与市场利润率提升等提供有效帮助。

3.4 人才培养方法

建筑企业因市场的变化进行建筑工程管理创新，需要一大批拥有良好建筑工程管理能力的人才。为了实现良好的建筑工程管理创新效果，建筑工程企业应该构建完善的建筑工程管理人才培养制度，在制度的完整实施中培养能够适应建筑市场变化的综合性人才，为企业建筑工程管理的有效创新提供充分的人才供应。只有在建筑企业内部营造尊重专业、尊重人才的良好风气，才能够吸引优秀的专业人才。通过构建与强化人才队伍，可以良好地保证建筑企业中建筑工程管理创新的效果。

3.5 成本管理创新

具体实践中要将成本管理重点放在预算成本、计划成本和实际成本控制三个方面，操作中需要对建筑施工工程直接费用进行预算、测算、核算，并通过不同类型项目成本真实计算，获取施工内部定额计算，在实际成本归集中也要将重心落在各项业务产生的成本归集中去，并通过分部、分项工程预算成本、计划成本和实际成本三算对比分析，为实施成本控制提供可靠依据。考虑到施工成本计算量比较大，实际工作中就可以采用计算机、大数据、云计算等最高端最新信息化工程网络技术，对建筑施工涉及到的各个项目成本、费用等进行快速准确计算，并根据所得计算结果将施工实际成本控制在一定范围之内，同时加强施工过程成本管控力度，避免出现超预算情况，实际建筑施工获得经济效益也能得到大幅度提高。

4 绿色施工管理在房建施工中的应用措施

4.1 应用绿色环保建筑材料

建筑材料是施工的基础，其质量、性能、参数十分重要。建筑材料不符合相关环境保护标准要求，不仅会对使用人员产生一定的危害，还会给环境带来严重的污染。因此，建筑企业应积极应用绿色环保建筑材料。在选择建筑材料时，建筑企业需要重视材料的各项指标，确保环境不会受到污染。建筑企业应尽可能选择绿色无污染的材料，发挥不同材料的优势。另外，建筑企业还需要积极应用新型施工材料，例如再生混凝土等。应用创新材料，有利于保证施工的绿色环保性，减少环境污染。总之，应用绿色环保建筑材料，完全符合绿色施工的要求^[4]。

4.2 创新组织机制，细化执行制度

施工中要创新管理组织机制，完善现有规章制度，

细化执行制度，从而保证施工管理真正落实，为绿色施工提供保障。一方面，不能盲目创新，导致管理制度不符合社会需求，需要结合市场变化，合理整合建筑资源，确保内部结构朝着扁平化方向发展，充分发挥施工管理组织作用；另一方面，建筑企业要接受先进的管理理念与方法，将大数据信息技术等合理运用到管理工作中，在实现绿色施工管理的同时，还能降低人工与管理成本，从而实现利益最大化。规章制度在施工管理中十分重要，保障了建筑工程中真正落实绿色施工管理机制。因此，建筑企业要健全各项制度，规范工程建设施工管理体系，让施工人员真正依照绿色施工理念开展工作，从而降低施工管理难度、加快工程建设进度、确保建筑质量。

4.3 扬尘问题的解决

绿色建筑施工管理一旦将目标进行确立，之后就需相关管理部门有效提高对建筑施工过程中的污染防治措施。为了能够完成这一目标，首先就需要相关部门通过有效的措施，来将施工过程中普遍存在的扬尘问题进行解决。扬尘作为建筑施工过程中不可避免的问题，并且遇到大风天气，这种情况就更为严重，这也极大损害了相关施工人员的身体健康。为了能够有效解决这一问题，就需要相关管理部门对清洁材料的使用与大范围的淋水来达到降尘的目的，这一方法不仅能够有效解决扬尘问题，还能促进施工效率的提升^[5]。

4.4 强化水资源管理

随着建筑行业的持续性发展，城市当中出现了很多的大规模建筑，这种大规模建筑工程建设往往会涉及到很多资源，资源浪费现象也十分严重，而水资源的浪费问题更加突出。面对这种情况，需要强化对于水资源的管理，提高水资源的利用率，从而节约资源与成本，便于获取经济效益。在管理实践中，水资源的管理可以采取如下措施。其一是控制各个环节的用水量。在用水的过程中可以安装一些小流量节水型设备，实现对于水资源应用的有效控制。其二是处理工业废水，进行再利用。可以在施工现场设置污水收集池，这些水经过沉淀、消毒等处理之后，可以将其利用在一些对水质要求不高的环节，例如设备的清洗、施工现场的降尘等，在节约水资源的同时还可以改善现场的施工环境。最后，废气等其他相关资源也需要强化回收和利用，采取有针对性的回收利用措施，确保施工现场的各类资源都可以得到较为合理的应用。

4.5 噪音问题的处理

在建筑工程施工过程中，噪音也是存在的普遍问题。

为了能够有效解决噪音问题,就需要相关管理部门通过对特殊措施的使用来控制施工过程中的噪音问题。在施工过程中,大型机械与运输车辆的运行都是造成噪音问题的主要来源,为了能够对其进行控制,相关管理部门就需要加强对于低噪声机械设备的使用,并对现有的机械设备进行有效的改造,以此来达到降噪的效果。

4.6 光污染处理方法探究

光污染问题是由夜晚施工时,施工现场采用的大功率照明灯产生。该设备需要设定在高处,为工地创设一个适宜施工的场景,但是在通宵施工时,会影响居民的正常休息。对此,建筑工程需要分析施工现场中灯光的照射情况及范围,合理调节,避免对周边区域产生影响^[6]。

4.7 编制绿色施工方案

以绿色施工理念为前提,加强对建筑工程项目的了解和分析,从而编制科学有效的施工方案,加强对管理模式创新和发展,为建筑工程后续施工提供基础。首先,需要以节能减排为施工环节的关键内容,有效降低建筑工程对资源及能源的消耗,减少对周边环境带来的污染问题,并有效降低建筑工程的施工成本。其次,在建筑工程项目统筹与规划的过程中,需要加强对建筑工程施工现场环境的勘察和分析,并对其进行合理的规划,从而提高工程环境整体布局的科学合理性。最后,需要以国家当前的法律法规为基础,加强安全及环保意识,提高资源的综合利用率,促进建筑工程的顺利施工。

4.8 加大监管力度

在房屋建筑工程施工阶段,相关部门应重视资源的高效利用。监理单位需要加强施工监管,全面监管施工过程,确保施工过程符合节能环保要求。在施工过程中,施工单位应严格控制能源与资源消耗,降低能源与资源浪费。此外,施工单位还应监管施工各个环节,降低施工对外界环境产生的不利影响,从而树立良好的企业形象。在施工过程中,施工单位一旦发现施工现场周边环境遭到破坏,应第一时间采取生态修补措施,避免施工对周边环境造成不可逆转的破坏。

4.9 创新设备材料管理,合理利用资源

施工材料与设备质量对整体工程成本、质量及落实

绿色施工理念有重大影响。因此,对施工中用到的材料及设备,要实施创新管理模式,结合节能环保施工理念,充分利用建筑材料。要加强对施工材料的检查,一旦发现不合格的配件与材料,无论是什么因素导致的,都要及时淘汰,避免由于建筑材料不符合施工要求而影响整体工程施工质量。由于建筑工程施工过程中使用水资源较多,极易出现浪费水情况,因此要运用绿色施工管理机制,避免浪费水资源。例如:施工中用过的水进行净化处理、回收利用;在施工现场设置雨水回收系统,将采集到的雨水用到工程施工中。

5 结束语

综上所述,在绿色施工管理理念下,需要重视施工管理创新以及绿色施工管理。相关工作人员在日常的工作中,要不断总结经验、认真学习,提高自身的综合素养与工作能力,结合房建工程项目的具体情况,运用科学的方法提高绿色管理模式的水平与效率,让人们在使用建筑物的过程中更加安心。建筑企业需要对自身的现状以及未来的发展趋势进行分析,准确评估创新的难度,并进行较为全面化的创新策略,确保创新工作的有效性。同时,绿色施工可以有效控制建筑行业对于环境的污染,从而为人们打造健康、舒适的生活与工作空间。通过有效的施工管理,企业也可以获得较为理想的经济效益。

参考文献:

- [1]张欣.探索绿色施工理念视角下建筑工程管理的创新路径[J].居舍,2020(14):167.
- [2]陈铭.绿色施工在建筑工程中的质量控制措施及应用研究[J].绿色环保建材,2019(12):26.
- [3]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化,2019,22(4):98-99.
- [4]樊慧琴.建筑工程管理信息化的现状及策略探析[J].建材与装饰,2020(19):122.
- [5]陈大鹏,李玉英.绿色施工技术在房建施工中的应用研究[J].科技创新与应用,2020(18).
- [6]黄彬桂.绿色施工管理在房建施工中的应用研究[J].低碳世界,2021(10).