

建筑工程管理中施工质量控制的有效措施探讨

晁 朋

菏泽德合建工集团有限公司 山东菏泽 274000

摘 要:在当前建筑行业发展背景下,建筑工程项目施工必须将质量放在管理重要位置,确保建筑工程的安全性和稳定性,保障人身财产安全。建筑企业需重视现场管理工作的落实,做好现场管理规划,认真监督各个施工环节,制定完善管理制度,并提高管理人员综合素质,落实质量评估工作,真正维护工程现场各项施工活动的有序推进,增强建筑工程施工的规范性、科学性与合理性,进一步提高建筑工程的施工质量。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 控制措施

Discussion on effective measures of construction quality control in Construction Engineering Management

Chao Peng

Heze Dehe Construction Engineering Group Co., Ltd. Shandong Heze 274000

Abstract: Under the current development background of the construction industry, the construction project construction must put the quality in an important position of management to ensure the safety and stability of the construction project and the safety of personal and property. Construction enterprises should pay attention to the implementation of on-site management and make on-site management planning. They also should carefully supervise all construction links and formulate management systems to improve the comprehensive quality of management personnel. And then, they truly maintain the orderly progress of construction activities on the project site, enhance the standardization, scientific and rationality of construction engineering, and further improve the quality of construction engineering.

Keywords: Construction Engineering; Construction quality; control measures

引言:

随着我国城市化建筑的加快,工程规模扩大、项目增多,对建筑施工质量提出了高要求。建筑企业需要做好施工质量控制以及管理工作,施工质量会影响到建筑后期投入使用,关系到建筑企业的健康发展以及人民的生命安全。施工质量控制作为建筑企业管理工作的重要内容,只有不断完善施工管理模式,才能保障建筑施工效率和质量的提高,从而提升自身的竞争优势。社会水平的提高,对建筑企业提出高要求,尤其是建筑施工质量方面,建筑企业不但需要完善施工管理模式,提高施工质量控制水平,以高质量的建筑项目,创造更多发展机会,满足社会发展要求。为了建造质量更好、更稳定的建筑工程,必须重视施工现场管理工作,针对施工现场的各环节强化监督管理,构建完善的现场管理制度,为施工方案的完整有序落实提供保障,提升建筑工程的

施工质量。

1 建筑工程施工质量控制的重要性

1.1 保证建筑工程施工质量

控制施工质量是建筑工程管理的重要内容,而实现施工质量的严格把控,就需要建筑企业不断完善和优化管理体系。建筑企业以控制施工质量为导向,可以推动促对施工管理以及技术的创新,同时也可以提高建筑施工和质量。建筑施工管理是一项综合性和系统性较强的工作,企业涉及的内容和环节较为复杂,包括施工技术、工艺、图纸变更、方案等管理工作,这些复杂的工作无疑是推动建筑企业不断完善和健全管理工作的动力,同时企业也可以将工程岗位问责与管理工作的有机结合,以此来提高建筑工程施工质量管理和控制的有效性。施工现场是建筑工程项目的主要建设场地,各项施工活动的开展、计划的落实都围绕施工现场进行。实施现场管理能够提

高建筑工程施工质量,为建筑工程的整体安全性与稳定性提供保障,有效防止一些施工问题的发生。通过现场管理,对各个施工环节的技术运用、材料运用和人员安排等进行规范化的监管,对照施工计划严谨执行施工任务,能大大提高建筑工程质量。另外,开展现场管理工作可以有效确保施工安全。针对事故问题常发的关键点采取重点管控措施,管理人员对各个施工环节给予监督,包括检查施工材料的规格、施工设备的功能、施工技术的规范性等,有效规避安全隐患的发生,保证施工现场得到有效控制,提高建筑工程项目的安全性与稳定性。

1.2 提高企业的管理水平

施工质量管理是建筑工程施工管理中的重要环节。加强施工质量管理,能够有效提高企业的管理水平,并且在提高建筑工程的质量的同时,帮助企业及时发现施工中存在的问题,并且避免再次出现同类问题,从而大幅提高建筑工程的安全性^[1]。因此,建筑工程施工质量管理,能够帮助企业顺利完成施工工作,并且提高整体的管理水平。

1.3 降低建筑施工成本投入

建筑工程控制施工质量,可以在一定程度上降低施工投入成本。在建筑施工前规划好施工预期目标以及方案,预测建筑施工理想目标成本投入,然后通过对施工分案进行任务的细分,将投入成本有效控制以及落实,避免出现资源浪费的问题,实现降低施工成本的目的。建筑工程具有规模大、工期长的特点,而对成本控制是施工过程中的重要内容,同时在控制施工成本时也需保障施工质量,以高质量工程来赢得客户,促进建筑工程的稳定发展。

1.4 提升建筑工程经济效益

经济效益是建筑企业项目施工中所追求的目标之一。为确保经济效益,需要控制好各项施工成本,以最合理的成本投入做最优的施工安排,达到理想的施工效果。通过实施现场管理工作可以有效提升建筑工程的施工利润,使经济价值尽可能最大化。强化现场管理即对施工材料、施工设备、施工人员和施工工序等进行严格的细节把控,让施工材料得到充分利用、施工人员得到合理安排、施工工序也得到有序设置,使各项施工所需资源实现合理配置与利用,有效避免资源的浪费问题,为建筑企业节约大量施工投入费用。通过现场管理工作的开展,针对各个施工环节的成本管理也会更严谨。费用的支出和应用将予以严格审查,并跟踪记录费用的使用情况,可有效降低施工成本,确保建筑工程施工的经济效

益扩大化。

2 建筑工程施工管理现状

2.1 管理人员的整体管理意识不强

管理人员侧重于关注施工现场的完成进度及关键施工环节,对施工全过程缺少统筹管理意识,现场管理工作效果有待提升,如施工材料随意堆放,施工人员过于集中、分配不合理,施工过程中的使用工具放置不合理等,不仅对施工现场的环境造成了影响,还带来许多安全隐患,威胁现场人员的安全。

2.2 材料方面的问题

建筑工程中需要耗费大量的建材,而这些材料的性能也是影响工程质量的重要因素。因此,在对于现场的质量管控,原材料入场前要经过严格的筛选。从市场的大环境来看,在建材市场上,存在着一些不良商家,其过分注重眼前利益,为了自身经济利益,购置一些性能不达标的钢筋建材等,给工程质量带来了严重的影响^[2]。对于施工现场的质量管控而言,大多数施工企业也是睁一只眼闭一只眼,没有规范化的执行标准,大量的劣质钢材进入施工现场,这也是诱发质量问题的重要因素。

2.3 现场管理机制有待完善

建筑工程项目通常具有一定的复杂性,所需要的施工时间较长,而且施工过程中还存在许多难以把控的影响因素,仅依靠管理人员实施管控远远不够,容易出现纰漏,因此需要建立相应的管理机制。实际上建筑工程施工的现场管理机制设置还不够完善,制度规定设置未考虑全面,一些细节问题和隐藏隐患无法及时识别和发现,容易造成工程延缓或停滞等严重后果。

2.4 安全隐患较为严重

建筑工程施工的核心力量是施工人员,直接影响着工程的整体质量。目前,我国建筑工程中大部分施工人员没有依照要求合理佩戴安全帽,甚至对于部分高空作业没有制定合理的安全保护措施。对施工中水井、楼梯口等预留洞口即便采取了安全措施,但却没有按照规定设警戒线。而且屋面、阳台、楼层等许多部位并未采取相应的安全措施,也未对其做出标记管理。又因为建筑的施工现场并没有设定各种安全警示牌,亦或是安全警告标牌的数量及其悬挂的部位和建筑管理规范不一致,将导致出现各种安全事故^[3],并且在出现事件后无法及时对建筑管理机构的责任加以确定,大大提高了建筑管理的困难程度。此外,建筑施工现场还有相对明显的安全隐患,使得触电事故和漏电事故常有发生。

2.5 施工质量监管不力

加强施工现场的质量管理,每个工序都严格按照标准执行。特别是对于材料管控、技术操作以及工艺流程等都要按照计划逐一落实,从源头上排除风险因素。就目前来看,现场施工安全监管时有问题发生。内部员工的岗位职责不明确,细节监管工作并未落到实处,风险人数提升,后期质量验收严重缺失。验收工作敷衍了事,相关工序并未按规定核对其性能是否良好,都会提升后期的运营风险。

3 建筑工程施工质量控制措施

3.1 检查施工现场材料设备

建筑工程在施工过程中通常会应用诸多建筑材料和机械设备,为了保证工程施工的有序开展,应该对施工现场中的各项材料设备予以认真审查。以材料管理为例,当材料正式进入工程施工现场时,需要检查材料质量,做好材料管理工作,如果发现材料本身质量不合格,同一批施工材料就不能进入工程施工现场。当质量合格的施工材料进入施工现场后,需要重视施工材料的摆放与管理工作,如部分工程施工材料不能受挤压、受潮等,同时施工材料的堆放不能对工程施工工作的开展造成影响。施工材料质量管理流程不仅如此,对于工程施工材料的使用应严格限制,防止出现材料浪费的情况,在管理施工机械设备时,应检查设备性能,保证设备本身功能可以稳定有序开展^[4]。另外,建筑单位还需要定期维护与检修设备,正式使用机械设备时对其进行全方位检查,保证机械设备可以最大化发挥自身作用。建筑单位还应该定期考核操作人员自身的专业技术水平,使其可以按照相关标准展开操作,进一步保证建筑工程施工的安全性。

3.2 做好工程施工各项准备工作

对建筑工程进行现场管理前,需要做好各项准备工作,为工程的实际施工建设提供保障。对施工方案要进行多方评审和分析,确保其科学合理性和可行性后,再按照施工方案开展施工。由专业技术人员、设计人员与现场管理人员等共同审核,综合考虑现场施工的实际条件与需要,评估其是否符合安全标准、质量标准,并对施工方案进行合理优化与改进,使施工人员可以依照科学合理的施工方案进行施工,确保建筑工程整体质量^[5]。对施工人员进行技术交底,除了让专业技术人员详解施工技术的运用外,现场管理人员也要将自己在现场的勘察结果告知施工人员,提醒现场施工环境中需要重点关注的问题,要求施工人员在具体施工中加强关注、谨慎施工,防止出现施工人员操作失误情况的发生,以免影

响施工进度。

3.3 加强人员管理

建筑工程中,施工人员综合素养较差,是影响建筑企业控制施工质量的重要因素,同时也会阻碍建筑企业的健康发展。施工人员对安全意识的缺乏,会导致建筑施工中安全事故发生概率增加,从而加大建筑施工管理工作难度,因此,建筑企业应采取有效措施,降低施工人员对建筑工程的负面影响。对于施工人员素质水平普遍较低的问题,企业可以在施工人员上岗前,聘请专业人员积极组织员工开展岗前培训工作,通过定期对员工开展培训工作,可以极大地提高施工人员的素质水平。对于施工人员安全意识的缺乏,建筑企业需积极为员工开展安全教学活动,通过安全宣传手册、闭路电视等途径,强化施工人员的安全意识。建筑企业也可以为施工人员播放施工安全类的电影,让施工人员充分认识到安全施工的重要性,降低建筑施工过程中安全事故的发展,从而保障建筑施工顺利开展^[6]。

因此,建筑企业需要保障安全教育的落实,施工方、建设方、监理方等需要加强安管宣导工作,将施工安全放到首要位置,使建筑施工有序开展。另外,建筑企业需要健全施工人员管理制度,将责任落实到每个员工身上,强化对施工人员的不管理能力。建筑企业需要根据每个工人不同的工作内容和要求,明确划分施工人员需要承担的职责,当建筑施工现场出现问题时,建筑企业也可对相关负责人进行追责,从而实现对建筑施工的有效管理。对施工人员的强力管控,不仅可以提高建筑施工效率,而且也为施工质量控制提供有力保障。

3.4 严格做好施工技术管理工作

首先,控制施工进度。建筑工程项目正式施工前应严格做好施工进度的规划工作,要确保所指定的进度规划具有预见性与前瞻性,同时还应该保证进度规划与工程具体的施工要求相符。工作人员在熟悉和掌握工程的施工图纸后,需要结合工程合同所提的要求制定施工进度计划。不仅如此,对施工进度规划进行编制时,应由工程施工人员与安装人员共同参与,严格按照工程施工进度规划表对机械设备、工作人员以及所需要的施工材料进行科学合理的配置,确保各项施工材料与工程施工人员可以最大程度满足建筑工程施工进度的实际需求。其次,控制施工成本。主要对建筑工程项目中所消耗的各项人力、物力等费用进行严密的监管、控制,将建筑工程中的施工成本都控制在计划之内^[7],促进工程施工各项目标的完成。最后,确定施工的品质管理。建筑工

程由项目经理按照开发商所提出的工程质量目标,对验收质量标准进行完善,以保证工程各项标准均超过国家所规定的国家标准。需要注意的是,工程所采用的施工建筑材料须严格遵循工程项目设计的建筑规范,并对建筑材料提出科学的检验规范,以保证建筑工程在实际施工过程中不存在影响工程质量的建材。

3.5 强化建筑施工监督管理力度

工作人员需要制定完善的施工现场管理措施,并且结合施工特点与施工要求来保证施工现场管理的有序性。建筑企业需要重视施工现场安全管理工作,并且结合施工特点来明确划分岗位职责。另外,建筑企业还需要定期开展督查工作,以提高施工人员和管理人员的安全意识。除了人员、设备和材料外,企业自身的管理系统和执行标准是否完整,人员分配是否合理等,都是工程质量的关键因素。各个岗位员工要逐一落实到位情况,杜绝公款私用、违法分包等行为,做到文明监管^[8]。提升质量安全管控效率,对于施工工艺等要实时监控,不漏掉任何一个细节,发现问题立即排查整改。施工完成的分项分段工程,必须按照要求由各个机构共同完成验收作业,并留存好相关文件,便于以后查验。

3.6 构建完善的质量管理体系

建筑工程耗时长,其中需要综合多个学科的专业知识,如果要想按照前期规划顺利实施,就要做好前期的准备工作。需要结合工程的自身特点,建立健全自身的管控体系,将基础工作逐一落实到位,为工程质量安全打下牢固的根基。在施工现场监督工作中,监理单位是重要的监督机构。在建筑工程施工中,监理单位可以向施工单位提出一些切合实际的整改意见和整改要求。然而,在监督的过程中,监理单位往往不能充分发挥职能作用,从而严重影响了建筑工程施工质量^[9]。因此,在建筑施工中,监理单位应保证第三方监理主体的独立性,定期对监理人员进行思想教育。另外,在工作过程中,

监理人员不能为了追求个人利益而忽视建筑工程施工质量。

4 结束语

综上所述,建筑工程在施工过程中所发生的各项质量隐患会对施工活动的有序开展造成极大影响,进而危害到建筑工程整体设施结构的安全性能。为了从根本上防止意外事故的发生,建筑单位应该提高施工人员自身的管理意识,从源头对施工流程进行精细化管理,简化施工内容,降低施工难度,保证建筑工程的整体施工质量。建筑工程的现场管理主要借助行之有效的管理办法提高工作效率,以此来有效保证建筑工程的整体进度。由此可见,优化现场管理对建筑工程发展起到一定的促进作用。

参考文献:

- [1]苏琦.建筑工程现场施工质量管理及优化措施研究[J].住宅与房地产,2021(4):167-168.
- [2]王波.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].建筑技术开发,2021,48(18).
- [3]赵奕博.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建材与装饰,2018(6):211.
- [4]黄英.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].现代物业(中旬刊),2019(10):101.
- [5]赵令坚.建筑工程现场施工的规范化管理措施[J].河南建材,2020(4):165-166.
- [6]郑文星.建筑工程施工过程质量控制有效策略探究[J].建筑工程技术与设计,2018(7):1547.
- [7]董存虎.论提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径[J].城市建筑,2020,17(36):193-195.
- [8]李敏.提升优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径[J].建材与装饰,2020(21):129.
- [9]杨志杰.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J].四川水泥,2020(7):134-135.