

建筑工程管理中的全过程造价控制研究

孔得苍

菏泽德合建工集团有限公司 山东菏泽 274000

摘要: 社会经济的发展带动了建筑行业的不断进步,而在建筑工程中,工程项目的造价会受到很多外部因素的影响,所以采取行而有效的手段措施来控制建筑工程全过程造价是非常有必要的。通过采取科学合理的造价控制手段措施,不仅可以明显减少施工成本,从而创造更多的经济效益,而且还能够进一步优化完善项目的管理,确保能够安全施工。现阶段,倘若企业想要提高在建筑行业的市场地位,就要强化建筑工程项目造价控制的能力水平,进一步提高企业在市场的竞争实力,从而推动建筑企业能够健康可持续地发展。

关键词: 建筑工程; 全过程造价; 控制

Research on the whole process cost control in construction project management

Kong Dechang

Heze Dehe Construction Engineering Group Co., Ltd. Shandong Heze 274000

Abstract: The development of the social economy has driven the continuous progress of the construction industry. In construction engineering, the cost of engineering projects will be affected by many external factors. Therefore, it is very necessary to take practical and effective measures to control the whole process cost of construction engineering. By adopting scientific and reasonable cost control measures, we can not only significantly reduce the construction cost and create more economic benefits but also further optimize and improve the project management and ensure safe construction. At this stage, if enterprises want to improve their market position in the construction industry, they should strengthen the ability level of construction project cost control and further improve their competitive strength in the market. It can promote the healthy and sustainable development of construction enterprises.

Keywords: Construction Engineering; Whole process cost; control

引言:

在建筑工程中,造价控制与管理工作的地位,造价控制与管理的水平会在一定程度上决定整体工程所投入的经济成本,与工程建设单位经济效益之间具有密切的关联。所以为了切实做好建筑工程管理,强化监督工程成本控制水平,有必要在建筑工程当中积极融入全过程造价控制对策,实现对于建筑工程各个环节以及流程造价的科学管控,促进建筑工程各施工环节井然有序地向前推进,确保整体工程达到高质量竣工的预期。

1. 工程造价概述

工程项目的成本主要是项目涉及的所有投资费用。在某一工作阶段,通过准确计算相关项目成本,可以从

项目规划、设计等方面协调投资管理工作的,精准计算工程造价,在一定程度上可以有效促进工程经济效益的提高,通过对项目中的各项活动展开科学的规划,可以有效控制工程造价,保证项目建设有计划、规范性地推进。此外,工程造价也是项目建设全周期中的一个重要管理要素,使用科学的方法控制项目成本是保证实现项目总体效益的重要条件。

2. 全过程造价控制的本质内涵和现实意义

全过程造价控制是在建筑结构管理和销售期间进行高层管理,以更高层次、更高维度的先进管理理念纠正和消除现存的缺陷和不足,以补偿负面影响,提高施工管理质量,保证实施效果,引导自身和周边经济的发展。同时,由于施工工期长,设计管理和施工过程可以根据

实际情况进行调整和变化,由于行业的特殊性,影响变更和调整的因素很多,而且在施工设计中,每个环节出现问题都会影响整个项目。为了确保不同环节的高效连接,保证每个环节的质量,更好地将管理效果付诸实践,必须正确组织价格控制环节,大力推进每个环节的价格控制管理,以实现整个过程的有效控制,促进项目的质量发展。

纵观当今国际社会,经济利益的最大化和人类的共同命运是社会发展的动向和趋势。发展来自竞争,随着生活各个领域竞争的激烈,根据生存的进化论,所有幸存下来的企业都是满足时代的开发需求,符合时代背景,为时代的发展开创先例的企业,促进时代的进步和经济的发展。我国建筑业在时间洪流中多次实践,在人们认识不断提高背景下,随着时间的推移,它得到了时代的红利和迅速增长,成为了国家最重要的工具。建筑业的进一步发展必然涉及推动新一轮技术和管理创新,以改善工程项目的完成,控制项目运营成本,提高项目执行质量,实现效益和效益最大化。其中,施工项目成本全过程控制是最有效的方法和管理理念,通过控制全过程成本,不仅可以全面控制项目进度,还可以密切监控施工项目的进度盲点,并有效控制成本,进一步完善工作流程,完善工作体系,整合人力资源,以最有效的方式、最有保证的质量完成施工项目。

3. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要性

3.1 减少施工成本支出

工程项目建设过程很容易受到外部环境和内部因素影响,如施工现场的地质、地形以及业主意见的变化,会导致多次设计变更,从而增加工程项目的造价;若某个工程环节出现错误或存在异常,会影响工程实际进度,从而不可避免地出现成本增加的问题。而通过对工程成本进行科学的控制,加强相关技术与审查,可以在一定程度上更好地协调后续工程建设环节的推进,以最大限度地减少设计与施工变更的发生,降低施工成本,同时,进一步确保整体项目的交付效率。

3.2 提高建筑工程项目的质量

建筑工程项目建设的质量水平在很大程度上受到造价控制的影响,在建筑工程项目实际的施工过程中,需要在全过程贯彻落实造价控制管理,避免由于成本过高而导致建筑企业的经济效益受到影响,也避免由于成本低于预算而导致建筑工程项目的质量水平达不到既定的要求。所以,需要在建筑工程项目施工管理的过程中,提高对全过程造价控制的重视程度,最大程度地保障建

筑工程项目的质量水平。

3.3 完善行业管理体系

在实施全过程造价管理的过程中,管理者和公司将熟悉设计工程管理,管理理念将进一步完善,在改进管理时,认真思考遇到的问题,重新考虑环境背景和解决问题的方法,在这个过程中,会出现管理不顺畅、考虑不周的地方,即管理层面亟待改进的制度和内容。管理层通过认真分析实际问题,总结了面临的管理困难,它将提高专门技能和业务能力,以填补现行制度的空白和漏洞,有效利用先进的管理理念和管理工具来改善管理体系,丰富管理内容,完善管理内涵。通过全过程成本控制,按照全过程分阶段、分层次管理完善管理体系,有效实施成本控制。预算和支出更加科学、详细,管理制度得到完善,建筑业管理水平得到提高。

4. 建筑工程造价存在的问题

目前很多工程都面临着工程项目造价高的问题,出现这种问题的原因是多种多样的。工程造价合理的范围是指建设方和施工单位都能够在保证施工质量的同时获得最大的利润。

4.1 地质勘察不充分

不合理的地质勘察也是增加工程造价的主要原因。很多施工单位在建筑结构设计前没能充分地进行地质调查,在建设的过程中会产生地基承载力与结构创造力不匹配的问题,导致工程延期,需要重新进行工程设计,会增加施工周期,导致工程成本骤增^[1]。

4.2 材料价格存在的问题

在我国经济社会不断发展进步的当下,建筑行业中的施工材料价格也有了很大幅度的提高,这就导致了无法准确计算建筑工程项目所使用的数量,管理上存在很大的漏洞问题,从而导致了施工材料采购没有准确的价格标准。此外,对施工材料的管理同样也存在很大的问题,这些问题都增加了建筑工程项目全过程造价控制的难度水平。

4.3 忽视投资决策阶段工程造价控制

项目建设的初始阶段是投资决策阶段,该阶段的决策在一定程度上决定着项目成本和投资回报。在该阶段,建设单位需要对建设项目进行全面、详细的分析,并对各建设方案进行对比分析,在此基础上制订相关决策,才能有助于后期建设阶段的成本控制,项目才能实现经济效益最大化,从而促进项目发展。目前,我国多数建设项目在投资决策阶段对成本控制的关注不够,对项目的施工质量和安全产生了较大的影响,严重影响了项目

的经济效益。

4.4 施工现场管理存在的问题

在实际施工的限制下,施工现场一般是固定的,在指定的施工现场,为了遵守施工现场的安全距离,大型车辆在现场规定位置放置。现场建筑材料的储存,由于建筑材料量大,地域有限,提前规划日常的工作量和建筑材料量,尽量权衡建材的数量、运输次数和储存的时间,确保控制和成本管理不会影响项目的有效实施,不会延误项目的进度,实现高效工作,实现最大的经济效益^[2]。

4.5 设计环节工程造价控制不够深入

建设项目开工前制订科学合理的设计方案非常重要,但是,一些设计单位尚未进行全面的技术和经济分析,有的设计人员仅重视设计方案的质量而忽略了方案的经济性,没有在设计阶段进行有效的成本控制,不利于施工过程的成本控制。

4.6 其他问题

工程项目建设过程极其复杂,具有一定的系统性。在施工过程中,常出现施工现场的实际情况和施工图不一致的问题,导致施工过程中出现较大的设计变更。对此,设计单位应在方案设计前深入施工现场进行详细的勘察,以便在施工过程中减少或避免设计变更,从而在一定程度上有效控制工程成本。同时,建设企业应进一步加强合同管理,以确保参建各方的利益。从目前的情况来看,很多建设项目在工程竣工阶段往往会面临利益冲突,导致工程延期竣工,这就在一定程度上影响了工程造价。

5. 建筑工程管理中全过程造价控制的策略

在对建筑工程项目施工阶段造价工作进行管理的过程中,建筑企业要对造价管理工作中人事机制内容和体制进行不断创新,确保人力资源整体管理水平得到不断提高,这样才能确保施工阶段的造价管理工作具有较高有效性、主动性、积极性。与此同时,在开展施工阶段造价管理的过程中,要加强对全面控制原则和措施的积极落实,对合同、机械、设备、材料等相关内容的操作,必须按照对应规范标准严格执行,对施工阶段各项工作进行统筹安排,开展全方位的统一管理。另外,建筑企业要加强对合作伙伴关系的积极建立与不断深化,对认同理论给予高度的关注,不仅能够为内部资源的优化利用提供积极帮助,而且还能使工程造价管理水平得到进一步提高,确保企业能够创造更多经济效益和社会效益,使建筑工程项目的各方参与者真正实现共赢目标。

5.1 决策阶段造价控制

建筑工程全过程造价控制首先需要从决策阶段展开工作,做好决策阶段的各项造价控制措施才能保障后续建设施工过程顺利进行,因此需要对决策阶段的造价控制举措进行深入分析。在此过程中需要充分考虑以下两点:

加强对工程投资以及造价的科学统计:首先需要相关工作人员针对整体建筑工程的投资情况以及造价构成进行全面的统计以及分析,明确各处建筑工程造价投入情况,在此期间需要充分参照国家对于建筑物的政策要求以及标准设定,充分按照国家标准展开建筑物设计的决策规划,确保建筑物竣工质量能够通过验收标准,从而避免后续产生不必要的经济损失。除此之外,也可以适当性结合以往建筑工程施工建设经验,对于工程建设造价以及投资情况进行准确的预估。

保障建筑工程管理的人才供应:建筑工程全过程造价控制需要拥有足够的人才作为支撑,保障人才拥有优良的专业能力以及职业素养才能强化造价管理的效果,确保各项造价控制流程以及环节顺利进行,所以需要加强对于人员的专业培养,通过周期性的人才培训大会促使建筑工程中各个负责人员掌握丰富的造价控制知识,使之能够在实际工作阶段融入造价控制举措,以此实现建筑工程造价的全过程控制管理,为后续建筑工程的造价控制工作奠定人才基础。

5.2 施工环节控制

施工环节是造价控制的重要阶段,而且这也是成本支出相对比较集中的阶段,要求相关负责造价控制的人员能够进行统筹考虑安排,确保建筑工程项目的造价能够控制在合理的范围之内。建筑工程项目施工全流程的复杂程度,不同环节会涉及到各方面的内容,而且建筑工程项目的施工周期也是比较长的,外部因素带来的影响也比较大,这些因素都会对建筑工程项目的施工成本造成很大的影响。因此在进行造价管理的过程中,需要按照既定的要求有序开展实施工作,做好材料设备等方面的预算审查以及采取控制质量的手段措施,确保施工设备以及施工材料能够满足既定的施工要求,避免由于材料、设备的质量问题而导致建筑工程项目最终的建设质量受到影响,确保能够按照既定的施工进度来开展,确保成本能够符合既定的预算。因此,需要安排专门人员对施工材料以及设备进行质量管理,并对施工设备进行常态化的检查,确保其使用性能^[3]。

此外,在建筑工程项目施工中控制成本,需要提高对施工方法变更的重视程度,第一时间进行控制以及审

核工作,最大程度地减少由于施工变更而导致出现成本增加的问题,需要预先做好相应的处理工作。要建立健全责任分配制度,下放建筑工程项目施工管理的权责,由专人对施工内容进行负责,按照既定的要求来完成对工程项目变更的审批工作。最后,还要建立专门的部门来对建筑工程项目的施工进行监管,通过进行全方位的监管,能够第一时间发现工程项目存在的问题,只有这样才能更好地保障建筑工程项目施工建设的质量水平。

5.3 设计及招投标阶段

招投标阶段和设计阶段是建筑工程管理实践中非常重要的两个阶段,这两个阶段非常容易出现成本攀升的情况,为了更好地达到一个成本管控的目的,全面夯实建筑工程的造价管理,对于招投标阶段以及设计阶段一定要重点把握。在设计阶段的造价管理中应该采用设计招标制,寻求最优的设计方案,同时也一定要对于设计的质量和高度重视。设计成本不好估算,为尽可能降低设计成本,应该结合施工范围、施工特征的基础上,全面考虑当前市场情况。实施定额设计是一个比较合理的方式,定额设计是指根据投资估算进行初步设计,是目前市场上非常科学合理的一种设计方案,能够合理地分配投资限额,进行控制管理,同时也可以保证建筑工程的项目质量。另一方面还要做好招投标阶段的管理工作。科学合理的招投标制度可以为建筑工程找到施工成本低,施工质量高的优质承包商。在招标阶段的造价管控中应该科学规范招标的流程,精细化分析招标方案,着重审核招标环节,综合考虑投标企业的建筑资质、企业优势、发展能力等综合因素,合理确定最优施工单位^[4]。

5.4 工程竣工阶段

在工程竣工结算过程中,相关人员应严格审查施工过程中所有工程量及成本支出等数据,核算人工、水电等项目成本,并进行分析,以计算工程数量和现场作业之间的关系,作为质量控制的一部分,如果在隐蔽或关键项目中出现低估或误判,工程造价人员必须进行彻

底审查,并分析项目的结算费用,提高整个项目的经济效益^[5]。

5.5 提高现场勘查力度

为了能够最大程度地提高建筑工程项目的整体质量水平,就需要在施工前期对施工现场进行细致的勘查,反复测量地勘部门所提供的信息数据。相关管理人员以及技术人员需要协同完成查勘任务,仔细查勘现场的实际情况,确保现场勘查数据的准确性,从而为制定科学合理的设计方案奠定坚实的基础。避免在建筑工程项目后期建设的过程中频繁发生图纸变更的问题,能够按照既定的设计来进行施工,减少一些不必要的造价支出^[6]。

6. 结语

分析建筑工程企业中全过程造价控制的执行,有助于提升工程项目的管理质量,保证工程项目在施工中得到合理有效的监管,也有助于提升施工单位的实际收益。在建筑工程管理过程中,全过程造价控制涉及的方面比较多,施工单位应该重视审核人员的专业素质提升,重视审计资金的方式方法,重视招投标阶段策略实施是否有效,才能更好地推进全过程造价控制管理质量的提升。

参考文献:

- [1]樊文广,张园.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].城市建筑,2020,17(30):176-178.
- [2]杨春.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].绿色环保建材,2018(07):2.
- [3]范勇.工程造价中全过程控制的重点与对策分析[J].建筑工程技术与设计,2018(15):1385.
- [4]施玉洋.建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J].居舍,2020(12):153.
- [5]宋晓刚,曹聪慧.基于BIM的工程项目全过程造价控制方法研究[J].建筑经济.2020(05).
- [6]韩晓菲,麻凤海.BIM技术在工程全过程造价管理中的应用[J].大连大学学报.2021(03).