

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

李 豹

中铁建工集团有限公司 北京 100000

**摘 要:** 建筑工程在施工过程中所发生的各项质量隐患会对施工活动的有序开展造成极大影响,进而危害到建筑工程整体设施结构的安全性能。为了从根本上防止意外事故的发生,建筑单位应该提高施工人员自身的管理意识,从源头对施工流程进行精细化管理,简化施工内容,降低施工难度,保证建筑工程的整体施工质量。建筑工程的现场管理主要借助行之有效的管理办法提高工作效率,以此来有效保证建筑工程的整体进度。由此可见,优化现场管理对建筑工程发展起到一定的促进作用。

**关键词:** 建筑工程; 土建; 施工现场管理; 优化策略

## On the optimization strategy of civil construction site management in Construction Engineering

Li Bao

China Railway Construction Engineering Group Co., Ltd. Beijing 100000

**Abstract:** Various quality hidden dangers in the construction process of construction engineering will have a great impact on the orderly development of construction activities, and then endanger the safety performance of the overall facility structure of construction engineering. In order to fundamentally prevent the occurrence of accidents, construction units should improve the management consciousness of construction personnel. They should carry out refined management of the construction process from the source, simplify the construction content, reduce the construction difficulty, and ensure the overall construction quality of the construction project. The on-site management of construction projects mainly relies on effective management methods to improve work efficiency to effectively ensure the overall progress of construction projects. It can be seen that optimizing on-site management plays a certain role in promoting the development of construction engineering.

**Keywords:** Construction Engineering; Civil engineering; Construction site management; Optimization strategy

### 引言:

在建筑工程施工现场中,人们最为关心的就是安全问题,由于施工建设十分复杂,有着很大的不稳定性,一定要认真对待,避免出现某些失误而发生不必要事故,进而不利于建筑工程顺利开展。由此可见,在所有具体的管理方式中,管理人员必须就施工现场的各个环节、步骤、流程进行强化把控,让管理更加具有整体性与动态性,能够满足于基础建设与工程实践。

**作者简介:** 李豹,男,1988年6月,辽宁丹东,满族,工程硕士,工程师,石家庄铁道大学,建筑与土木工程,邮箱:1021395048@qq.com。

### 1 优化现场管理的作用

优化现场管理可以有效提高建筑工程的整体施工水平,从源头确保施工质量,实现建筑工程的健康稳定发展。井然有序的工程施工现场能够科学开展各项施工环节,同时还能在一定程度上降低设计的变更概率,节省建筑工程的施工成本。与此同时,对现场管理进行优化后可以合理应用诸多施工资源,如施工材料、施工机械设备等,最大化实现资源的优化配置,使施工成本有所减少,避免因管理不当而出现资源浪费的情况<sup>[1]</sup>。建筑工程在优化现场管理工作的同时,还可以营造良好的施工氛围,既保证了施工的有序性,又提高了建筑工程的施工效率和施工质量,进而在规定的工期内完成施工。通过优化现场管理,可以有效解决工程项目在施工过程

中出现的问题,最大化发挥管理优势,提高建筑工程的整体质量。值得注意的是,优化建筑工程施工现场管理可以使企业的社会效益、经济效益与竞争力有所提高,从而使建筑单位在我国激烈的市场竞争中站稳脚跟。

## 2 施工现场的管理现状

### 2.1 安全隐患较为严重

建筑工程施工的核心力量是施工人员,直接影响着工程的整体质量。目前,我国建筑工程中大部分施工人员没有依照要求合理佩戴安全帽,甚至对于部分高空作业没有制定合理的安全保护措施。对施工中水井、楼梯口等预留洞口即便采取了安全措施,但却没有按照规定设置警戒线。而且屋面、阳台、楼层等许多部位并未采取相应的安全措施,也未对其做出标记管理<sup>[2]</sup>。又因为建筑的施工现场并没有设定各种安全警示牌,亦或是安全警告标牌的数量及其悬挂的部位和建筑管理规范不一致,将导致出现各种安全事故,并且在出现事件后无法及时对建筑管理机关的责任加以确定,大大提高了建筑管理的困难程度。此外,建筑施工现场还有相对明显的安全隐患,使得触电事故和漏电事故常有发生。

### 2.2 质量控制存在不确定性

由于施工材料管理相对落后,在实际施工现场可能会出现一系列问题。由于施工过程中所需的各种建筑材料的质量检验无法一一进行,材料储存过程中可能存在很多漏洞,整体施工质量达不到国家质量标准的要求,也会影响实际的质量管理结果。

### 2.3 施工材料存在问题

我国建筑工程具有一定的规模化特点,所使用的材料与结构较为丰富,然而各种材料间的差异较为明显,使得材料管理的难度有所增加<sup>[3]</sup>。现阶段,我国大多数建筑工程通常使用随机抽查的方法进行材料管理,当施工材料被运输到工程施工现场时,如果没有严格检测施工材料,则会导致在工程施工中使用不合格的材料,进而影响到建筑工程整体的质量。不仅如此,建筑工程的建设单位与施工单位之间缺少一定的沟通,对于施工材料的要求并不准确,使得建筑工程在后续施工中发生施工材料供应不足的现象,进而延缓了工程的施工进度。

## 3 建筑工程土建现场施工管理的优化策略

### 3.1 完善管理体制

随着新时代的发展,土建施工管理过程中需要建立完善的管理体制和管理制度。而建立一个规范的管理制度和体系,这两者之间是一个互补的关系。对施工现场

要定期进行检查,确保管理的可执行性和规范性。制定的管理体系和管理制度要结合企业的实际情况,可以借鉴其他优秀企业的管理经验,统一制定实施标准,避免出现安全质量问题。另外,在管理过程中实行责任制,在每个岗位设置相应的经理或班组长,实行分级管理。一旦在某个施工环节出现问题,方便快速找到相应负责人,及时解决问题,减少违规、违法的事情发生,保证施工能够顺利进行<sup>[4]</sup>。最后,要加强权、责的统一,优化工期设计,进行各专业的协调管理,采用符合要求的最短施工路线,从而优化工期,降低工程成本。

### 3.2 整合技术管理,完善施工管理制度

建筑工程施工要领重在技术的执行,现场管理工作流程是否标准同样重要。参考施工现场勘查结果,对特定的技术要做进一步优化,同时提高管理制度的执行力度,参考特定工序的施工标准和要求,进一步提高水利工程的整体质量。首先,监管人员按施工标准合理完善技术手段,经过对技术的不断优化,对其中涉及的复杂工序进行整合。对特定周期的工序复杂状况,经理部门要严格制定管理标准,合理分配监管职责,技术部门也要积极配合,对特定技术执行效果进行检查,了解相关制度与技术是否形成了统一的工作体系。目前,在对水利工程的执行标准进行信息采集时发现,以往的施工信息并不完善,某些信息在工序执行过程中并没有被及时更新,因此存在相应的技术问题以及安全隐患,针对可能发生或已经发生的故障施工,要对现场施工问题进行记录,了解对设备实际造成的影响。在对数据采集以后要进行归档,以便后续施工团队进行数据比对<sup>[5]</sup>。另一方面,施工时要严格执行相应的管理制度,建立高质量的约束标准,并按照各工程职责划分工程内容,使施工人员了解自身的职责和责任,出现问题时能够被及时发现和制止,从而形成相对完善的工程监管体系。

### 3.3 检查施工现场材料设备

建筑工程在施工过程中通常会应用诸多建筑材料和机械设备,为了保证工程施工的有序开展,应该对施工现场中的各项材料设备予以认真审查。以材料管理为例,当材料正式进入工程施工现场时,需要检查材料质量,做好材料管理工作,如果发现材料本身质量不合格,同一批施工材料就不能进入工程施工现场。当质量合格的施工材料进入施工现场后,需要重视施工材料的摆放与管理,如部分工程施工材料不能受挤压、受潮等,同时施工材料的堆放不能对工程施工工作的开展造成影响。

#### 4 结束语

总之,在面对繁杂的工作时一定要认真对待,加强责任感,这样不仅仅可以使建筑工程质量得到更好的提高,还能够给企业带来巨大的社会效益增加企业的竞争力。因此,在进行现场施工的时候,加强安全管理是首要的任务,并且针对管理流程要根据现场施工的实际情况,来更改和完善。加强安全监督管理和建筑材料的安全,定期对从业人员进行专业的考核和培养,引进优秀的管理人才。优化现场施工管理,不断学习进步,采用科学合理的管理方法,对施工工地进行全方位的管理,使得施工现场能够高效安全运作。并且随时都能够根据现场的实际情况来调整管理措施,不断优化土建施工现场的管理策略。

#### 参考文献:

- [1] 蔺刚, 刘强, 徐晨. 基于移动互联应用的电网工程协同管理系统的构建与实施[J]. 农电管理, 2022 (03): 41-42.
- [2] 陈惠刚. 强化市政路桥工程现场施工管理对策[J]. 散装水泥, 2021 (06): 55-57.
- [3] 梅洁. 简析加强土木工程施工质量管理的策略[J]. 居业, 2020 (12): 223-224.
- [4] 雷辉莲. 建筑工程施工管理成效对工程造价控制的影响[J]. 中国建筑金属结构, 2021 (12): 43-44.
- [5] 刘臻华. 建设工程施工现场消防安全管控措施探究[J]. 消防界(电子版), 2021, 7 (23): 100-101+103. DOI: 10.16859/j.cnki.cn12-9204/tu.2021.23.053.