

# 建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析

倪军伟

浙江明康工程咨询有限公司 浙江杭州 310000

**摘要:** 土建施工过程中的现场管理和施工技术水平是两大重要因素,因此施工单位在确保施工现场安全的情况下,要对质量管理和施工技术进行全面把控,在土建施工过程中科学合理的运用施工技术,实施有效的质量管理才能确保土建施工最终的实际效果,从而全面提升土建工程的质量水平。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化对策

## Analysis on Optimization Countermeasures of Civil Engineering Construction On-site Management

Junwei Ni

Zhejiang Mingkang Engineering Consulting Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang 310000

**Abstract:** The on-site management and construction technology level in the civil construction process are two important factors. Therefore, under the condition of ensuring the safety of the construction site, the construction unit should comprehensively control the quality management and construction technology, scientifically and reasonably use the construction technology in the civil construction process, and implement effective quality management to ensure the final actual effect of civil construction, so as to comprehensively improve the quality level of civil engineering.

**Keywords:** Construction engineering; Civil construction; On-site management; Optimization countermeasures

### 引言:

从目前的实际情况来看,建筑工程土建施工现场管理工作还存在许多问题。为有效解决这些问题,管理人员需要建立完善的质量安全保障体系,增强施工人员的安全意识,提高施工材料管理水平,提高施工现场管控水平,做好施工场地机械设备管控工作,建立完善的现场管理机制,加强施工现场协调配合,合理应用新技术,提高管理人员的综合素质。在土建工程施工中,需要充分做好施工进度管理控制,积极应用现代信息技术,加大宣传力度,加强培养专业的进度管理人员,提高工作人员的专业管理能力和工作责任心,切实落实进度管理工作,保证土建施工能够按照合同规定的要求完工。

### 1 土建工程现场管理的重要性

借助对土建施工现场的有效管控,能够促使建筑企业得到更好的效益,相应的现场管理工作能够促使整体的施工进度处于可控范围之内,并且会对工程质量产生较大的影响,这对于施工的成本而言会起到一定程度的节约作用,由此促使效益得到相应的提升。从过去施工

经验来看,假如没对施工现场进行有效的管控,那么便会给施工方造成一定程度的损失,同时对于施工的有效进行会起到一定的影响。借助对施工现场的持续管控可以促使整体生产进行的更好,由于社会的持续发展,促使科学技术得到了相应的提升<sup>[1]</sup>,在这种情况下展开相应的土建工程作业必须以更高的标准进行要求。当前,在建筑企业方面协作化生产已然成为关注的重点,所以如果要达成高效的协作化生产,必须展开合理的管理。应该在企业内部构建出相应的管理机制,且要进行扎实的推行。强化土建施工现场的管理可以促使建筑企业的竞争力持续强化<sup>[2]</sup>,由于建筑行业的持续发展,便使得整体的竞争表现的更为激烈,所以建筑企业如果要获得更好的竞争力,必须要打造优质工程,符合市场的现实需求。

### 2 建筑工程土建施工现场管理的优化对策

#### 2.1 科学编制施工进度计划

为了将土建工程进度管理水平进一步提高,切实保证工程施工质量安全,施工单位需要提前做好施工进度

计划表的科学编制。管理人员需要加强调查施工现场,做好施工环境的把控。同时要采取科学方法做好土建工程施工中所有资源的统计,合理分配各项资源。工作人员以施工合同为基础合理地规划施工进度<sup>[3]</sup>,并且根据进度计划表监督施工过程,最大限度地保证施工进度计划的落实,同时加强各个环节质量安全控制,以免返工。

### 2.2 保障施工安全

众所周知,安全施工是土建施工的首要前提,只有提升安全施工的水准,才能保证人员的安全,避免安全事故的发生,保证施工能够顺利进行。针对施工中的安全事故,只有提升土建施工的管理水平,才能普及施工人员的安全知识,树立“安全第一”的理念,才能减少事故发生的频率,真正做到施工安全,从而保障土建施工的质量。

### 2.3 做好施工场地机械设备管控工作

在土建施工前,施工人员需要根据工程项目特点、工程建设体量、预算成本来选择机械类型,确定机械设备数量,规范布置安全区域。在选择机械设备时,施工人员需要在保证施工质量的前提下,最大限度地减少施工成本。在机械设备入场前,施工人员需要检查其合格证书以及其他相关文件。在安置机械设备前,施工人员需要确保安置区域符合图纸的要求,从而保证设备安置的稳定性。此外,在使用机械设备的过程中,土建施工现场管理人员需要建立完善的机械设备管控机制。工作人员除了需要做好机械设备的租借和采购工作以外,还需要全面落实巡检制度,积极开展机械设备的维修保养工作<sup>[4]</sup>。同时,技术人员需要做好机械设备安全技术交底工作,监督机械设备操作人员取得操作证、接受安全技术培训,确保他们能够正确识别危险源并采取有效的应急预案。

### 2.4 加强施工现场协调配合

在建筑工程土建施工现场管理过程中,管理人员需要协调各专业之间的关系,积极做好各项对接工作。为了保证土建施工质量、提高管理效率,管理人员需要建立完善的建筑工程管理组织机构,统一协调管理工作,听取各方对工程施工质量的意见,进一步提高施工现场管理水平。同时,管理人员可以利用仿真模拟技术、建筑工程软件来解决工程协调配合问题,从而降低人为失误对建筑工程土建施工现场管控的影响。

### 2.5 加强质量管理

施工材料、施工人员、施工技术、天气因素等都对土建施工质量安全有着较大的影响。管理人员在正式开

始施工前要严格按照建筑材料质量和工艺标准做好各类材料的管理,然后在保证工程质量的基础上做好材料的选择。施工单位可以建立并且落实材料进场制度,对材料的来源进行严格控制,对于每批到场的材料进行抽样检查,并且索要批次合格证、检验报告等证件,避免不明材料或者质量不合格品流入施工现场。材料管理人员要根据材料特性合理分类保存材料,避免受到自然条件的影响,材料发生质量降低或者无法使用的情况。同时,要认真记录材料消耗情况。施工中还要合理地规划和布置场地和人员,按照各项工艺标准做好技术的应用,提高机械设备的利用率<sup>[5]</sup>,将人员劳动强度尽量减少,在保证施工质量的同时提高施工效率。在工程完工时,要根据国家规定的标准严格审查土建工程施工的质量,及时发现土建施工中的不足,并且及时采取措施进行整改,保证施工任务按照规定及时完成。

### 2.6 资源的合理配置

做好资源的充足准备和合理配置是保证土建工程施工顺利推进的重要基础,为此,首先管理者要根据土建工程需要明确工程建设所需要的各项资源,做好各项资源的分配,并且根据不同资源之间的联系科学地分配物资、人力等资源。其次,要合理配置施工资源,管理人员要对资源消耗情况加强关注,注意督促采购部门及时补给材料,加强改进传统资源配置中的不足,同时要做好资源的合理估算,避免发生浪费资源、增加成本的问题。

### 2.7 提高施工现场的管控水平

为了提供施工现场的管控水平,管理人员需要协调各专业的施工方案。在这一阶段,业主与管控单位需要借助引导、监督、奖惩等措施来完成协调工作。管理人员还需要从明确责任入手,制订有效的管理方案,从图纸审核到现场施工层层把关,一抓到底。同时,施工单位需要严格管控施工现场,根据施工现场的实际情况制订科学的、规范的施工方案。在应用新技术的过程中,管理人员需要深入分析风险因素,避免采用不安全的技术路线;应采用安全施工技术来提高土建施工效率<sup>[6]</sup>;还需要积极分析施工问题,第一时间总结土建施工现场管控经验,从而有效避免出现相关问题。除此之外,管理人员不仅需要确保工程参与方能够全面履行自身的职责,还需要定期开展技术检查工作,随机开展施工现场巡查与指导监督。

### 2.8 加强进度监控

通过实时监控实际施工进度情况能够保证管理人员

及时发现不足，并且采取针对性的调整办法。为了保证进度监控效果，第一，要加强进度管理的宣传，将施工队伍的整体进度意识提高，保证施工人员能够对施工质量的重要性有深刻的认识。第二，管理人员要以项目进度管理计划为基础做好进度管理责任制度的统一制定<sup>[7]</sup>，保证在进度管理中实时全员参与。第三，加强实时进度计划，管理者要定期对比进度计划和实际进度管控情况，定期汇报，通过进度监督小组加强控制一线工程进度情况，并且结合奖惩制度做好进度管理工作，保证高效落实进度管理目标，同时提高土建工程建设质量安全水平。

### 2.9 建立完善的施工现场管理机制

土建施工现场环境比较复杂，现场施工人员较多，现场施工管理难度较大，容易导致土建施工无法顺利开展。土建施工现场管理人员需要采用科学合理的管理模式与管理方法来制订科学合理的管理方案。每一个工程施工环节都需要由专人来负责管理。管理人员应全面落实施工各环节的管理工作<sup>[8]</sup>。为避免相互推诿责任，建筑企业应将责任落实到个人，让管理人员在明确管理责任的前提下，树立正确的安全意识。建立完善的施工现场安全管理制度，有利于细化土建施工现场管理工作。为了有效解决项目成本管理过高的问题，管理人员需要建立完善的成本管理机构和成本管理部门，全面落实成本管理制度，加大土建项目成本管理力度，保证成本管理工作的规范性和科学性。另外，管理人员还需要有效

应对变更，保证成本管理工作的顺利开展。

### 3 结束语

综上所述，质量是土建工程施工的核心，只有加强土建工程施工项目管理才能保证高效落实工程建设目标，为此施工单位要加强现场管控，提高土建工程施工管理水平，充分尊重土木建设工程实际要求，做好施工关键点的控制。进度控制作为土建工程现场施工管理的重要工作内容之一，对土建施工的整体质量、成本等方面都有着一定的影响。受到工程项目环境、施工技术、管理水平等多方面因素的影响，可能存在施工进度控制不合理的情况，进而对整个土建工程项目建设效果产生不利影响。为此，工作人员要合理编制进度计划，加强土建施工进度管理，切实保证各项工作的高效落实。

### 参考文献：

- [1]于小光，陈亮，刘婷婷.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].绿色环保建材，2020（6）.
- [2]郝长洪.建筑工程土建施工中安全管理重点探究[J].城市建设理论研究（电子版），2020（18）：35-36.
- [3]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J].科技与创新，2020（22）.
- [4]王文康.浅析土建工程施工现场安全管理中的问题及其优化措施[J].四川水泥，2020（7）：191，195.
- [5]方贵彪.房屋建筑土建施工技术与管理控制分析[J].中国住宅设施，2020，（4）：103，107.

