

提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究

王 静

陕西建工第五建设集团有限公司 陕西西安 710032

摘要:近年来各种先进施工技术和施工材料被广泛应用到了房屋建筑工程施工当中,极大地提高了房屋建筑工程的施工质量。但是房屋建筑工程在施工和管理过程当中,还存在着很多问题,导致施工质量难以满足相应的要求。本文在此基础上,就如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的相关问题做了一些探索,从而更好地提高房建工程的质量。

关键词:房屋建筑工程;施工技术;质量管理

Study on Measures to Improve the Management and Construction Quality of Housing Construction Projects

Jing Wang

The Fifth Construction Group Co., Ltd. of Shaanxi Construction Engineering Group, Xi'an, Shaanxi 710032

Abstract: In recent years, various advanced construction technologies and materials have been widely used in the construction of housing construction projects, which has greatly improved the construction quality of housing construction projects. However, there are still many problems in the construction and management of housing construction projects, which makes the construction quality difficult to meet the corresponding requirements. On this basis, this paper makes some explorations on how to improve the management and construction quality of housing construction projects, so as to better improve the quality of housing construction projects.

Keywords: Housing construction engineering; Construction technology; Quality assurance

引言:

建筑工程的施工周期比较长,施工内容比较多,工种复杂,施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业,高空作业较多,施工过程中会受到多种因素的影响,建筑工程施工安全和施工质量会受到诸多不良影响。所以,施工企业需要加强建筑工程施工管理中的施工质量控制,确保建筑工程的施工安全,同时保障建筑工程的施工质量,建筑工程的安全生产,提升整体的施工质量,保障整个建筑工程的高效、高质发展。

1 房屋建筑工程管理中施工质量控制的意义

建筑工程历来是保障人民群众生命安全的重要工程,政府部门高度重视对建筑工程质量的监督,为促进建筑技术和质量管理体系的完善和发展,我国制定了相关法律、标准、质量控制规范、工程技术效益评价体系等,希望以此方式实现建设项目的高效优质发展。在这种管理体制下,我国建筑业取得了较快的发展,在技术监督

和建设领域取得了显著成效,促进了社会和工业的稳定发展。除了施工企业外,参与施工过程的科研技术部门和施工设计部门必须不断优化工程技术,实现有效的质量控制管理,落实建设项目的施工效果。但是,建设项目本身的流程和环节比较复杂,容易出现质量下降,在施工技术和施工过程中存在很多缺陷和不足,特别是在施工阶段,受多种因素的影响^[1]。建设单位及有关监管部门要根据施工实际情况,完善质量管理体系,实施施工质量管理,提高建设项目的施工质量。

2 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

在建筑工程项目建设中,施工现场质量管理需要经历持续、动态的发展过程,在建筑工程项目施工全过程中发挥着重要作用,现场管理质量直接决定着工程建设整体质量,并对建筑企业综合效益带来了一定的影响。在建筑行业的发展中,施工质量管理控制得到了大家的高度重视,但仍会涉及很多不满足规范要求的问题,对

建筑工程项目整体质量带来了很大影响,管理部门需要深入分析建筑工程施工质量管理问题,树立质量管理意识。建筑工程施工质量控制与工程项目施工建设综合效益息息相关,管理部门必须做好各项实践工作,针对人力、物力、财力等进行管控,加强对施工全过程的质量控制,提升建筑工程项目施工建设的整体质量。在建筑工程施工管理过程中,管理部门还需要做好安全、质量、进度、成本管理,各项管理工作之间的联系十分密切,尤其是施工质量控制是其中的关键。在建筑工程施工管理过程中,管理部门必须做好施工质量控制,做好精细化管理工作,如施工技术要点、建筑材料质量等,从根本上提升建筑工程施工的整体质量^[2]。

3 房屋建筑工程管理存在的问题

3.1 没有重视材料管理

施工材料是施工的基础,只有做好了材料的质量管理,才能够更好地提高整个房屋建筑项目的施工质量。但是房屋建筑项目工程所需要的材料种类繁多,这就给材料管理带来了很大的挑战。而且很多施工企业并没有意识到材料管理的重要性,导致很多材料的性能无法满足实际项目的需要,这样的材料在长时间使用过程中就会出现各种病害问题,例如裂缝。选择性能合适的建筑材料是保障施工质量的重要前提。另外完善的材料管理制度能够有效地提高材料管理的周转和利用效率,但是很多企业并没有建立完善的管理制度,这对于质量管理是十分不利地。因此在开展质量管理过程当中必须要考虑到施工材料的影响。

3.2 施工质量控制环节不到位

建设单位要在施工期全面控制工程的施工质量,必须实行动态施工控制原则,对建设项目进行事前、事中、事后控制。但是,目前我国大部分建设单位在进行建设项目管理时,对建设质量管理管理的认识不高,执行不严格,认为质量控制就是质量检查,只要确保完工的工程项目施工质量,就可以保证建设工程的质量。但是,在实际的生产管理过程中,经常会出现施工单位质量控制不彻底、事前预防不力等问题。例如,在制定施工质量计划时,相关人员没有落实到位,没有提前进行科学预防,因此一些施工人员缺乏质量控制意识,在检查质量时总是采取应付的态度。此外,建筑组织的建筑工人大多缺乏施工经验,缺乏质量管理技能,流动劳动力众多,缺乏足够的技术说明,容易发生质量事故^[3]。如果在施工过程的各个环节都出现质量问题,必将对施工质量产生影响,也会影响施工时间,增加施工成本。

3.3 建筑施工行业的秩序不规范

我国建筑工程施工行业存在行业秩序不规范的问题,如围标串标、违法分包、低价竞争、转包、挂靠经营等问题,这些问题会对整个建筑工程施工质量控制产生极大的不良影响。首先,围标串标问题是指一些施工企业为了中标,或是避免标价被压得过低,采用串通的方式进行投标,这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后,中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。另外,一些企业法人的实际施工资质不符合中标要求,会利用多家企业的证照资质进行投标,中标后进行挂靠施工。其次,违法分包问题主要会出现以下几种情况:一些业主为了实现施工项目要求,会让资质水平较高的企业进行工程承包,但会降低施工费用;中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去,从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国的法律中是不允许的^[4]。法律规定不能对工程的主体进行分包,也不能进行再次分包。上述两种行为对于建筑工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

4 提高房屋建筑工程管理与施工质量的几点措施

4.1 促进设备管理制度的制定

房屋建筑施工质量也取决于施工设备的性能,需要施工人员和施工设备进行很好的配合。为了更好地提高设备的使用和管理效率,可以从以下几个方面着手。第一,要建立完善的设备检修制度,包括了检修类型、检修时间以及检修规模等,针对配电线路常见故障制定相应的应对措施。第二,可以编写维修手册,将常见的故障以及解决方案写入手册当中,这样便于维修人员查看以及提高维修的质量和效率。第三,要建立完善的设备管理方案,包括了设备使用、设备日常维护以及设备正常运行的参数等,要合理安排相关人员定期对于重点设备进行维护管理,减少关键设备出现故障的频率。第四,加强对于机械操作人员的培训力度,邀请熟练的技术工人开展现场教学,针对机械设备操作过程中常见的问题进行讲解,这样能够有效地提高操作人员的水平,而且还可以增加操作人间之间的相互交流在交流过程中不断提高自己的操作水平,更好地胜任设备地使用。

4.2 加强施工人员专业技能和职业素养的培养

在建筑工程施工管理过程中,施工人员的专业素养和专业施工技能水平的高低会直接影响施工的质量控制。因此,施工企业需要重视施工人员专业技能和职业素养的培养和提升。首先,施工人员应充分理解并掌握专业

技术知识,在日常工作之余要加强对新技术和新施工知识理念的学习研究,不断提升自身的专业施工技能,丰富理论知识,避免在实际施工中出现违规行为。其次,施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和职业素养的培养。在建筑工程施工项目正式开展前,施工管理人员应对所有的施工人员开展岗前培训工作,针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训。同时,建筑企业还要重视对监督管理工作人员能力的提升,在对其进行培训时,应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中,提升质量控制监督人员的专业素养,在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为,确保建筑工程的施工质量。此外,建筑企业还要针对施工人员建立技术考核制度。

4.3 建立健全质量监督制度

为确保施工质量满足设计要求,符合验收规范的规定,施工现场应建立包括材料与设备的进场验收检验制度;施工过程质量自检、互检、专检、隐蔽工程验收制度;涉及结构安全和使用功能的抽查检验及竣工后的抽查检测等各项质量检验制度。因此,在建筑工程施工管理、质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督管理制度,还需要加强企业内部各项工作的沟通、协调,并做好以下工作:首先,企业需要掌握建筑工程项目实际情况,深入分析工程项目特点、建筑企业情况,制定完善的质量监督管理制度,严格制定工程项目建设全过程的监理任务和制度;其次,建筑工程项目具有一

定的复杂性,涉及多个工程类别,在实际施工过程中必须做好沟通、协调工作,避免因协调不到位引发施工工期延误的问题,有效地处理各项突发问题;再次,在建筑工程施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督体制,优化责任制度、考核制度,激发质量监督人员的工作积极性;最后,施工企业需要加强和建设单位、监理单位、管理单位之间的沟通,建立良好的关系,确保各个单位之间的协调、配合,有效地控制建筑工程项目质量和进度。

5 结束语

综上所述,为了更好地做好房屋建筑项目施工,需从两个方面着手。一方面在施工环节,需要加强房屋建筑施工技术的控制,保障房屋建筑施工的每一个环节的质量,进而确保最终的质量能够满足相应的要求。另外一方面,还需要提高施工人员的施工技术和综合素质,使得他们树立相应的质量意识,从而更好地开展房屋建筑施工。

参考文献:

- [1]王建全.建筑工程管理中的建筑工程质量控制探究[J].科技创新与应用,2020,10(11):195-196.
- [2]陈壮壮.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].工程建设与设计,2020,68(6):231-232.
- [3]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2019,42(22):171-172.
- [4]韩勇.提高建筑工程管理与施工质量有效战略措施对策[J].数码设计(上),2021,10(01):124.