

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

李 丹

陕西建工第五建设集团有限公司 陕西西安 710032

摘要:我国近年来在基建板块取得了举世瞩目的成就,基建的迅速发展也促进了国家经济的发展,而建筑工程管理水平也在不断提升。因为对建筑工程来讲其管理的合理与否,关系着施工进度和工程质量,因此,在建筑工程管理中,完善合理的建筑工程管理是对建筑公司能力和信誉的一种考验,所以科学的建筑工程管理是非常有必要的。

关键词:建筑工程;工程管理;建筑企业;施工安全

Analysis of Current Situation of Construction Engineering Management and Research on Control Strategy

Dan Li

The Fifth Construction Group Co., Ltd. of Shaanxi Construction Engineering Group, Xi'an, Shaanxi 710032

Abstract: China has made remarkable achievements in the infrastructure sector in recent years. The rapid development of infrastructure has also promoted the development of the national economy, and the management level of construction projects is also improving. For the construction project, whether the management is reasonable or not is related to the construction progress and project quality. Therefore, in the construction project management, improving the reasonable construction project management is a test of the ability and reputation of the construction company, so scientific construction project management is very necessary.

Keywords: Construction engineering; Project management; Construction enterprises; Construction safety

引言:

在建筑工程管理过程中,管理人员需要将各类理论作为具体施工实践的现实基础,并且积极与现场的各项综合情况进行有机结合,及时控制施工过程中存在的不良因素,对各类管理方案进行有效调整,从而发挥管理工作在建筑工程的综合性作用。此外,在开展具体的建筑工程管理过程中,管理人员需要有效落实成本、人力资源、安全等细节,从根本上提升企业在发展中的综合竞争力,使企业在获得更为可观的经济效益的同时,构建更为良好的创新型企业形象,使企业在竞争激烈的社会中提升可持续发展的能力。由此,需要根据企业自身的发展现状,对各类改进措施进行详细的分析与研究,构建能够与目前社会发展需求具有高度契合性的优质管理模式。

1 加强建筑工程管理的重要性与价值

1.1 降低企业运营成本

随着我国建筑行业的国际化,建筑企业也逐渐形成

了完善的制度,涵盖了招投标、合同签订以及施工等,这些都是建筑工程管理的依据。而这些就涉及到了建筑企业的成本问题,一是招投标时都需要对各项成本进行核算,计算出该工程需要的最高成本和最低成本,从而留出一定的利润空间,另外过程中涉及到的各种人力成本以及非工程进度产生的费用等;通过合理的建筑工程管理可以将一些必要成本进行压缩,减少不必要的花费,同时也可以完善现场的工作制度以及施工现场的漏洞等。二是合同签订是一个非常重要的阶段,因为涉及到了工程的特点、规模以及施工工艺等进行约束,从而保证工程顺利进行。施工组织设计也是工程的重要一部分,相当于施工计划,详细的规划了工程阶段的工作量和工作进度,安排好每个阶段的支出情况。所以科学合理的建筑工程管理有利于企业成本的管控,增加企业的经济效益^[1]。

1.2 满足建筑业的未来发展要求

随着科学技术的发展,建筑业也发生着快速变化,

建筑业管理也面临着新的形势和新的问题。在发展过程中,建筑企业必须与时俱进,采用科学合理的管理方法,应对外部环境的变化,并通过实时改善和完善自身的缺陷而不断适应环境不断变化,以适应建筑行业的未来发展需求。

1.3 提高公司整体竞争力

在建设项目的日常管理中,科学创新模式与应用程序开发密不可分。近年来,特别是在市场竞争加剧、新技术管理指导作用增强的情况下,企业不仅获得了更多的资源,也促进和协调合理配置。面对激烈的市场竞争,建筑公司必须不断创新工作管理模式,在新时期,认真分析和规划整个建筑市场的运行情况,提出相应的优化方案。根据相关发展理论的研究成果,创新的施工管理技术可以进一步提高公司的整体竞争力和满足管理发展的需要。从企业自主发展的角度来看,创新的施工管理技术,可使公司对资讯科技及有关的管理方法有更深入的了解,使他们能够在复杂多样的市场环境中竞争。此外,创新的建设项目管理方法可以降低项目管理中的潜在风险,带来长期的经济效益。

2 现阶段建筑工程造价管理现状分析

2.1 建筑工程造价管理缺乏体系化

建筑工程造价管理具有较高的专业性,造价管理人员应根据建筑工程的实际情况,对其每个环节和过程进行管理,包括建筑工程的前期投入、建设期间的投入情况及利用效率等,并合理协调建筑工程的质量和工期。所以,建筑工程造价管理的难度和复杂度都较高。但当前建筑工程造价管理缺乏体系化,实际的造价管理工作以致存在较大的漏洞,还会增加不必要的造价管理投入,难以保障造价管理的科学性和有效性难以得到有效保障,造价管理难以达到理想的管理目标。

2.2 成本管理意识不强

建筑工程由于整体工程的施工规模比较大、施工周期较长,因此在工程建设的过程中需要较多的资金投入,这就对工程提出了较高的成本管理要求,成本管理也是整个工程后续工程施工经济效益评价的重要指标。但是由于工程建设过程中一些管理人员对于成本控制意识不强,导致工程施工成本的不断增加。这样会降低整个企业的资金利用效率,同时企业对于多项材料、设备的管理混乱,造成成本管理工作出现问题,甚至影响到工程的质量和进度。作为工程的管理人员只有不断地强化成本管理意识,才可以提高整个工程的建设水平^[2]。

2.3 缺乏环境保护的意识

建筑工程的施工建设对于国家的经济发展以及城市的整体规划都会起到非常重要的影响。随着城市建筑工程施工数量的不断增加,采取传统的管理理念不仅会造成资源的浪费,同时会对周围的环境带来严重的污染。一些施工企业为了提高自身的经济效益会不惜以环境为代价,这样不利于我国长远稳定的发展。另外,施工企业在管理过程中没有纳入环保管理理念,不仅会影响到周围的环境,也会造成一些不可再生资源的紧缺。近些年,雾霾天气给人们的生活带来严重的伤害。而城市噪声污染、空气污染以及水污染问题的加剧,也引起了相关部门的重视。人们对于环境保护的意识在逐渐提高,社会各界也在通过媒体宣传环境保护的重要性。但是由于建筑行业的项目工程量较大、施工周期比较长,一些施工企业受到利益的驱使会忽视环境保护的重要性,而导致整个工程管理存在严重的问题。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 重视工程造价管理

作为工程的建设企业要对工程的项目投资进行严格的控制,同时对工程的施工成本进行动态化的管理。建设工程的施工会受到气候环境、地质、水文、建筑市场以及人为等多方面因素的影响,在工程施工建设中也会出现设计变更、工程签证等情况。为了有效地解决工程变更带来的不良影响,就需要合理地进行成本控制。根据原有的施工计划要求对成本进行纠偏、核算,定期检查保证工程的成本达到预期的项目投资要求,提高整个工程的经济效益^[3]。

3.2 改善项目管理系统

该系统是建设项目管理的重要方面,也是确保项目开发过程中遵守法规的重要保证。在中国建筑工程领域的现状下,相关管理体系的发展和完善还有很大的空间。首先,建设工程部门应逐步调整各部门与项目管理部门之间的关系,对管理部门进行各项任务和技术描述,为管理提供良好的保证和参考依据。列为管理任务和规则的重要系统法规已成为所有级别工程人员的强制性限制。二是积极探索和探索国内外先进管理体系的优势和经验,不断优化相关项目的管理体系,并根据企业的实际需要和实际情况,制定具有较强对应性的管理计划。最后,为了确保规则和法规的有效应用,公司必须建立严格的问责制,对不遵守规则和法规的人员进行调查和制裁。

3.3 对关键技术进行更加严格且细致化的管理

建筑企业需要认识到技术的重要性,因此在开展各

项管理工作中，必须对使用的技术进行更加严格的管理。例如，在对酒店建设项目进行承接构建的过程中，设计阶段需要确定整体跨度，而设计人员需要针对脚手架的高度和预应力波纹管预埋定位进行综合考量，并且需要明确建筑环节的技术。同时，设计人员需要明确各项施工建材的使用要求，从而确保建筑设计具备技术可行性，并且以更加科学的技术方式来有效控制成本。

3.4 提高建筑工程造价管理的专业性

现阶段，建筑行业发展极为迅速，建筑工程造价管理也需要与时俱进。管理人员必须积极转变管理理念，打破传统的僵化思维，引进先进的造价管理理念并不断提高造价管理专业能力。首先管理人员要对建筑工程的实际情况有足够的了解，尤其是了解造价管理产生的各种影响因素。这样才能在实际的造价管理工作中有的放矢，通过提前预防和针对处理等方式，降低对造价管理和建筑工程的不良影响。其次管理人员要打造高专业水平的造价管理队伍，引进优秀的造价管理专业人才，还要组织造价管理人员进行专业培训，包括造价管理知识和综合素质的培训。这样既能够提高队伍的整体专业能力，又能够不断更新先进的造价管理知识，使造价管理队伍与时俱进。最后，建筑企业要结合专业考核制度，对造价管理人员进行全方位的能力考核。这样既能够了解造价管理人员的专业程度，又能够及时淘汰专业能力不达标的人员，从而优化造价管理队伍和工作流程，以及避免人为因素的不良影响。根据建筑工程造价管理的目标和对造价管理人员的要求，建筑企业可以制定造价管理行为手册，引导和约束造价管理人员的规范化管理，助力造价管理方案的切实执行^[4]。

3.5 建立工程造价管理信息平台

建筑施工的过程离不开信息流通，企业应密切关注建筑材料的造价变化，及时分享有效信息。施工负责人应该掌握施工过程中的成本，关注材料的价格走向，确保企业的基本效益。为了确保信息的流通程度，建设方应建立信息共享平台，总结各地区材料造价数据，明确造价信息。一旦信息出现了滞后的状况，工程的成本预算就会出现一定的偏差。因此，在工程前期进行造价信息总结，有利于工程后期的分析与研究。各方工作人员应恪尽职守、尽职尽责，严格排查工程中的安全隐患。

4 结束语

随着我国建筑业的迅速发展，项目管理在现代建筑施工过程中占有越来越重要的地位，这对项目本身的正常建设产生了很大的影响。由于受传统观念等因素的影响，在项目管理中容易出现某些问题，为了改变这种状况，相关单位和管理人员要加强现代技术和应用。通过设备供应，引进先进的理念和高素质人才，以及优化和改善相关的施工计划和管理机制，以确保整个工程的顺利进行，从而促进建筑业领域整体的健康稳定运行和发展。

参考文献：

- [1]唐志伟,王祥.建筑工程项目管理现状及控制措施初探[J].建筑工程技术与设计,2021(16):3713.
- [2]王学荣.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].中国房地产业,2019(1):103.
- [3]王陈波.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].居舍,2020(20):183.
- [4]原慧芳.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建筑·建材·装饰,2020(5).