

提高建筑施工管理水平及施工质量的有效策略

李 萌

陕西建工第五建设集团有限公司 陕西西安 710032

摘 要：施工质量控制作为建筑企业管理工作的重要内容，只有不断完善施工管理模式，才能保障建筑施工效率和质量的提高，从而提升自身的竞争优势。社会水平的提高，对建筑企业提出高要求，尤其是建筑施工质量方面，建筑企业不但需要完善施工管理模式，提高施工质量控制水平，以高质量的建筑项目，创造更多发展机会，满足社会发展要求。

关键词：建筑工程；施工质量；管理策略

Effective Strategies for Improving Construction Management Level and Construction Quality

Meng Li

The Fifth Construction Group Co., Ltd. of Shaanxi Construction Engineering Group, Xi' an, Shaanxi 710032

Abstract: Construction quality control is an important part of construction enterprise management. Only by constantly improving the construction management mode can we ensure the improvement of construction efficiency and quality, so as to enhance our competitive advantage. The improvement of social level puts forward high requirements for construction enterprises, especially in terms of construction quality. Construction enterprises not only need to improve the construction management mode, improve the construction quality control level, and create more development opportunities with high-quality construction projects to meet the requirements of social development.

Keywords: Construction engineering; Construction quality; Management policy

引言：

建筑工程要想获取良好的价值，那么则必须保证建筑工程质量。因此，在建筑工程施工期间应当加大管理力度，将质量管理作为重点管理对象。因为只有在建筑工程质量得到保障的基础上，其他方面的优化才能具有实质性意义。而建筑工程要想实现优质化管理目标，不但要提高建筑工程施工管理者综合能力，而且还要根据建筑工程行业发展需求构建健全的管理体制，定期组织施工人员学习最新技术和设备使用方法，进而提高建筑工程施工水平和效率，最终提高建筑工程施工质量。

1 影响建筑工程质量的主要因素

1.1 工程设计的不适宜

工程设计方案是房屋建筑工程施工的依据，如果设计方案中涉及到的设计理念与实际不符，或是没有明确的参数标准，可能给后续施工产生不良影响。在施工工程开始的时候，施工单位主要参照建筑的工程图纸去完

成实际的施工。假如工程结束之后，设计过程中即使出现不合理的地方也不能够更改，这将严重影响建筑工程的质量，甚至会令整个建筑工程沦为一个烂尾的工程，这无疑是巨大的损失。譬如，按照建筑所处的区域和自身的地质情况，建筑自身的高度和规模，应该对建筑工程前期挖掘的深度和宽度进行处理。假如在进行设计的时候，对挖掘宽度和深度的处理与建筑工程的实际需要出现不同的时候，随之而来的就是后期使用的安全问题和质量问题，并且无法进行弥补。

1.2 施工材料存在问题

我国建筑工程具有一定的规模化特点，所使用的材料与结构较为丰富，然而各种材料间的差异较为明显，使得材料管理的难度有所增加。现阶段，我国大多数建筑工程通常使用随机抽查的方法进行材料管理，当施工材料被运输到工程施工现场时，如果没有严格检测施工材料，则会导致在工程施工中使用不合格的材料，进而

影响到建筑工程整体的质量。不仅如此,建筑工程的建设单位与施工单位之间缺少一定的沟通,对于施工材料的要求并不准确,使得建筑工程在后续施工中发生施工材料供应不足的现象,进而延缓了工程的施工进度。

2 提高建筑施工管理水平及施工质量的有效策略

2.1 提高工程管理者质量管理意识

为确保建筑工程质量管理问题能得到妥善的解决,必须提高建筑工程质量管理意识。因此,建筑工程施工企业必须加强工程管理人员培训力度,以提高工程管理者质量管理意识。因为只有当工程管理者质量管理意识提升以后,将其应用到实际工作中,才能对其他工作人员起到上行下效的效果,进而使建筑工程每名参与者都有质量管理意识,在具体施工中通过不断优化创新施工技术的方式,提高建筑工程施工质量。此外,建筑工程施工企业通过加大施工人员培训力度,确保其在质量管理理念和施工技术方面都有显著性提升,进而为建筑工程行业的发展奠定基础条件。

2.2 建筑施工设计的管控

对我国的施工项目质量进行一系列的控制,需要严格控制施工设计的相关内容,采用这种方法具体施工质量问题进行相应的改进。建筑单位需要制定科学、规范且符合实际的施工计划。在正式开始施工之前,需要对项目进行系统性分析,对我国现行施工规程进行整合,结合多方面考察分析,对施工计划方案可行性进行评估^[1]。在设计之初,设计者就应该考虑建筑物本身的安全性,多方面分析建筑物的裂缝、泄露及其结构的松动,合理地保证施工质量。设计人员应该积极考虑施工区域周边的环境因素,以施工过程中施工合理性和经济因素为主体,对施工方和众多承包商带来更多的经济效益。在处理城市住房问题的时候,使施工方和承包商获得更多的利益。

2.3 合理选择原材料、加强原材料管控

在施工工程施工中,要根据实际情况选择合适的原材料,建立专门的采购部门,由采购部门共同负责材料的选择,做好材料控制渠道的确定,实现对所有项目材料需求内容的全面规划以及管控,将材料的选择权牢牢控制在自己手中。同时在材料采购招标过程中,不要一味地考虑节约成本,节约成本的同时就会降低质量,毕竟“便宜无好货”,所以在材料招标采购阶段,一定要以性价比或者根据质量标准在选择供货商,必要时还需要对厂家等进行实地考察。在对采购部门做好权利划分时,必定要掌握一些权利,由公司对材料的质量做好监督管

理,实现对材料的统一采购、存放以及监管,实现对材料质量的综合管理^[2],不至于直接将某一些非合规材料直接入库到某一区域中。只有做好公司材料规模的严格控制,准确把握材料的选择性环节,才能够避免采购中的徇私舞弊行为出现,直接对材料做好统一监管,加之可应用互联网技术对其做好全面操作,实现多部门之间的协调和控制,从而保证材料选购的安全性以及可靠性,实现对材料的质量保证,为其提供良好的工程质量服务。

2.4 严格做好施工技术管理工作

首先,控制施工进度。建筑工程项目正式施工前应严格做好施工进度的规划工作,要确保所指定的进度规划具有预见性与前瞻性,同时还应该保证进度规划与工程具体的施工要求相符。工作人员在熟悉和掌握工程的施工图纸后,需要结合工程合同所提的要求制定施工进度计划。不仅如此,对施工进度规划进行编制时,应由工程施工人员与安装人员共同参与,严格按照工程施工进度规划表对机械设备、工作人员以及所需要的施工材料进行科学合理的配置,确保各项施工材料与工程施工人员可以最大程度满足建筑工程施工进度的实际需求。其次,控制施工成本。主要对建筑工程项目中所消耗的各项人力、物力等费用进行严密的监管、控制,将建筑工程中的施工成本都控制在计划之内^[3],促进工程施工各项目标的完成。最后,确定施工的品质管理。建筑工程由项目经理按照开发商所提出的工程质量目标,对验收质量标准进行完善,以保证工程各项标准均超过国家所规定的国家标准。需要注意的是,工程所采用的施工建筑材料须严格遵循工程项目设计的建筑规范,并对建筑材料提出科学的检验规范,以保证建筑工程在实际施工过程中不存在影响工程质量的建材。

2.5 加强人员管理

建筑工程中,施工人员综合素养较差,是影响建筑企业控制施工质量的重要因素,同时也会阻碍建筑企业的健康发展。施工人员对安全意识的缺乏,会导致建筑施工中安全事故发生概率增加,从而加大建筑施工管理工作难度,因此,建筑企业应采取有效措施,降低施工人员对建筑工程的负面影响。对于施工人员素质水平普遍较低的问题,企业可以在施工人员上岗前,聘请专业人员积极组织员工开展岗前培训工作,通过定期对员工开展培训工作,可以极大地提高施工人员的素质水平。对于施工人员安全意识的缺乏,建筑企业需积极为员工开展安全教学活动,通过安全宣传手册、闭路电视等途径,强化施工人员的安全意识。建筑企业也可以为施工

人员播放施工安全类的电影,让施工人员充分认识到安全施工的重要性,降低建筑施工过程中安全事故的发展,从而保障建筑施工顺利开展^[4]。因此,建筑企业需要保障安全教育的落实,施工方、建设方、监理方等需要加强安管宣导工作,将施工安全放到首要位置,使建筑施工有序开展。另外,建筑企业需要健全施工人员管理制度,将责任落实到每个员工身上,强化对施工人员的管理能力。对施工人员的强力管控,不仅可以提高建筑施工效率,而且也能为施工质量控制提供有力保障。

2.6完善建筑工程施工质量管理体系

由于建筑工程施工过程通常比较复杂、难度系数高、工期长,因此,在建筑工程开展施工质量管理时,涉及的范围往往会比较广。例如,施工技术、操作流程、施工人员等,若是仅仅依靠管理者,那么则势必会造成建筑工程难以有序地推进,而是需要诸多工程管理者共同参与,并根据工程施工的情况加强协作能力^[4]。基于此,需要构建健全的施工质量管理体系,并依照工程施工进度对其展开不断地优化,避免工程施工中出现不合理的现象,进而提高建筑工程施工质量管理效率,确保建筑工程施工结束以后能符合国家和行业规定。

2.7做好质量监督

从以往的建筑工程案例中可以知道,不仅需要对其工程质量进行监督,而且应当基于施工计划和进度,对各个环节的施工质量进行考察、评估。质量监督过程涉及到施工现场的工程材料、工艺、设备应用等方面,需要结合施工要求,明确各个环节合理性^[5],保证施工质量。以前,由于工程监督性比较强,建筑行业得到了快速发

展,但是房屋质量出现一些问题,从侧面说明建筑开发商在监督方面做得不是很到位,甚至有的开发商几乎忽略了其重要性,这会产生很多的潜在问题。因此,在施工前建筑施工人员应该进行大量的培训,解决施工中的基本问题,有效完善施工体系,确保项目没有错误。在项目实际质量管理过程中,可以使用现代科技手段,利用先进的科学技术检测质量,提高监督效率,进一步提升对建造质量的评估水平。

3 结束语

综上所述,我国城市化建筑的加快,工程规模扩大、项目增多,对建筑施工质量提出了高要求。建筑企业需要做好施工质量控制以及管理工作,施工质量会影响到建筑后期投入使用,关系到建筑企业的健康发展以及人民的生命安全。只有建筑工程项目质量有保障才能为企业带来更好的经济效益,提高建筑企业的实力,以更好适应社会的迅速发展。

参考文献:

- [1]杨波.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].绿色环保建材,2020(4).
- [2]苏琦.建筑工程现场施工质量管理及优化措施研究[J].住宅与房地产,2021(4):167-168.
- [3]项捷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市住宅,2020,27(2).
- [4]吴天才.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].中外企业家,2019(14):93.
- [5]黄英.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].现代物业(中旬刊),2019(10):101.