

市政工程监理中存在的问题与解决对策

汪运贵

荆门正兴建设工程项目管理有限公司 湖北荆门 448000

摘要: 市政工程监理工作涉及的专业知识较多,对监理人员的素质要求也较高。近年来,市政工程建设规模不断扩大,在这种情况下,充分发挥监理的监督作用可以很大程度上保证工程的安全和质量。但受诸多因素的影响和制约,监理工作还存在较多问题。要确保监理工作的实施效果,必须结合问题实施相应有效的解决措施,做好监理工作的优化和创新,才能切实保证工程建设质量和效益。本文对市政工程监理中存在的问题与解决对策进行探讨。

关键词: 市政工程; 监理问题; 对策

Problems and Countermeasures in Municipal Engineering Supervision

Yungui Wang

Jingmen Zhengxing Construction Project Management Co., Ltd., Jingmen, Hubei 448000

Abstract: Municipal engineering supervision involves more professional knowledge and requires higher quality of supervision personnel. In recent years, the scale of municipal engineering construction has been expanding. In this case, the safety and quality of the project can be ensured by giving full play to the supervision function. However, there are still many problems in the supervision work due to the influence and restriction of many factors. In order to ensure the effect of supervision work, we must take effective measures to solve the problems, optimize and innovate the supervision work, so as to ensure the quality and benefit of construction. This paper discusses the problems existing in the supervision of municipal engineering and the countermeasures.

Keywords: Municipal engineering; Supervision problems; Countermeasures

1. 市政工程监理的重要作用

1.1 施工进度控制

市政工程实施监理,可以有效地控制施工进度。监理工作应以编写监理规划、监理实施细则、审查审核(专项)施工方案和施工进度计划、监督和跟踪等形式对工程各阶段的内容、程序、衔接、时间等内容进行监督管理,严格控制施工进度,实行多方协调。在施工阶段,项目监理机构要结合施工进度计划对施工进度进行科学有效的控制,定期检查进度计划执行情况,如果出现进度偏差应要求施工单位采取有效的纠偏措施保证进度计划得以实现。

1.2 施工质量控制

在实施监理过程中,监理人员需细致研究设计图纸、设计文件、图集和相关施工及验收规范,对工程施工中容易出现的技术问题和质量问题进行预测,从经

济、技术、安全等角度进行监理,为工程顺利完工创造良好条件。

1.3 工程投资控制

在正常施工状态下,由施工单位申请工程施工进度款,项目监理机构结合施工设计图纸、合同条款、计量规范、现场实际情况等,对工程价款和工程量进行审查审核,签发工程款支付证书,并对所涉及的索赔、变更等内容进行控制^[1]。

1.4 合同管理

合同管理作为监理工作的重点内容,始终贯穿于整个工程项目,起着保证项目实施与控制的重要作用。合同管理能有效协调建设单位、施工单位、造价咨询单位等的各种关系,避免在长期施工中出现较多问题,同时,协调承包商与业主之间的纠纷,结合合同中规定的具体内容,公正的确定责任。

2. 市政工程监理存在的问题

2.1 市政监理单位问题

2.1.1 监理单位在管理上缺乏规范性。虽然增加了监理单位的数量,但行业进入门槛较低,工作质量难以保证,从而导致监理市场整体水平不高。施工单位出于工期的考虑,往往忽略了工程质量,认为监理单位应负相关责任,这在一定程度上增加了监理工作的实施难度。而且市政工程涉及覆盖范围广、专业性强、配套项目多,工作中会涉及更多部门,通常各个部门负责的工作内容各不相同,协调难度大,也容易造成工期滞后、工期延长等问题^[2]。

2.1.2 监理单位数量过多,势必造成监理人员质量参差不齐。相对于检测机构、设计机构而言,尽管监理实施难度大、责任重,但费用相对较低,这是影响监理人员专业素质的重要因素。监理人员业务素质不高,难以进行复杂技术的控制和管理,监理工作难以推进。

2.1.3 监理单位获得的授权有限,业主人干预监理工作的因素较多,客观上限制了监理单位作用的发挥。

2.1.4 市政工程施工一般是在居民区内,施工中会产生噪音、灰尘等污染,影响周围居民的正常生活。实际施工中,如果上述问题不能得到妥善处理,将直接影响工程进度。市政工程相关配套工程数量庞大,专业种类繁多,如管线管群工程、给排水工程、照明工程、交通工程、道路工程和绿化工程等,但由于监理费用低、监理人员少等制约,难以找到与实际需要相适应的工作人员,同样会影响工程进度和质量。另外,目前我国建筑市场秩序还不完善,如单位资质、关系承包等不符合规定的市场问题屡见不鲜,导致工程监理的实施难度较大^[3]。

2.2 监理机构的完善不足

市政监理工作中的工程监理人员一定要具备一定的专业知识与管理水平,不仅如此,还要求其拥有良好的个人评价与综合素质,只有符合这样高要求的工作人员才能够将监理工作高效的完成,进而保证工程的质量。但某些建设单位为了节约成本会降低在工程监理机构的投资,这样就造成了工程监理内部的工作无法有效的进行管理,难以保证施工建设的正常进度,从而限制了工程监理工作的方式与权力。

2.3 施工部门的质量管理存在缺陷

现代许多建筑企业倾向于保证自身利益,在企业内部采取内部承包制度,只在公司内部收取管理费,这种行为造成了内部质量工作监管不足,在一定程度上降低了对项目部的质量要求,极易容易导致项目质量低劣;

某些施工单位自身的质量保证体系不完善;甚至某些施工单位不严格遵照设计的图纸,自行变更设计。除此之外,随着现代社会建筑业的高速发展与结构的更新换代,许多分包建筑企业变为总包建筑企业,而这些总包建筑企业在工程建设中的监管工作和对施工现场的管理与控制存在一定的缺陷,不能够完全保证项目质量问题。

3. 解决市政工程监理问题的对策

3.1 加强市政监理人员培训

市政工程监理人员的素质与工程质量有着密切的联系。为此,监理单位应积极采用有效措施,提高监理人员的专业素质。为保证监理人员全面掌握相关法律法规、理解监理专业知识体系,通过开展相关培训工作,优化专业知识结构。在正式组织监理人员培训时,可采用问卷或测试的方式展开调查,客观认识和了解监理人员的素质状况,确保制定的培训方案与人员的实际情况相适应,从而有针对性地提高监理人员的专业水平。

3.2 做好现场工程管理

施工单位与监理单位之间的工作目标存在差异,要充分发挥监理的积极作用。

3.2.1 监理人员应积极与施工单位进行沟通,对施工安全、施工效果等进行综合分析,全面了解市政工程项目施工标准、具体特点、施工进度等,对施工过程中可能出现的质量问题进行预测,并将问题反映给施工单位和建设单位,通过多方共同制定科学的管理方案,保证施工质量符合施工标准。

3.2.2 监理单位应结合工程建设情况,构建完善的监督体系,确保施工能够按合同规定进行。监理人员应及时纠正违反合同规定的施工行为,确保监理制度在每一个环节得到充分实施。

3.2.3 在开展监理工作中树立环保理念。在多数情况下,市政工程施工都是集中在居民区内,确保工程周围的安全、环保就显得非常重要,监理人员在施工现场附近设置防护措施并检查合格后,方能正式施工^[4]。

3.3 合理规划市政监理程序

3.3.1 在施工单位正式开工前,监理单位应要求施工单位做好施工进度、施工方案、施工申请等工作,以保证工艺流程、工序衔接、施工操作的有效实施,并确保各项工作得到监理人员的签字许可。

3.3.2 监理单位要详细编写监理大纲、监理规划、监理实施细则、危大工程监理实施细则、监理旁站方案、监理巡视方案、监理平行检验方案等,其中监理大纲、监理规划由项目总监组织编写经公司技术负责人审批,

其它一般由专业监理工程师编写报项目总监审批。

3.3.3 监理人员应结合工程的具体特点, 结合自己的专业经验和专业预见性, 针对对工程中可能出现的质量问题进行重点控制, 并制定相应的控制方案。

3.4 建立健全监理体系

监理单位应结合工程实际施工情况, 建立完善、合理的监理制度。同时, 严格按照合同规定控制施工进度, 认真编制监理实施细则。市政工程的建设单位和监理单位在签订合同后, 需建立项目监理机构, 安排相应的负责人, 并将具体责任落实到个人, 确保每个监理人员能清楚地认识和理解自己的具体责任。另外, 要及时纠正违反合同的施工行为, 不断建立和完善市政工程监理制度, 在各个施工环节中, 落实各项监理责任, 确保市政工程整体施工质量与施工效率。要科学控制施工工序, 确保各施工工序处于稳定、正常状态, 及时检验工序效果。

3.5 创建完善的管理机构

管理机构的完善对建设工程的监管工作具有极大的影响, 如果相应的机构不够完善就会对相关监管工作带来限制。实施分层管理, 创建多层质量管理体系, 以确保工程质量问题。例如第一层可以是公司工程管理部, 主要负责制订监理行为与工作标准化、程序文件、工作流程、检查考核细则, 检查指导项目监理部各项工作开展情况, 帮助解决项目监理部工作中存在的各种问题。第二层是项目监理部, 主要是按监理合同、监理规范及相关的监理指导性文件有序的开展监理服务工作。这样的分层管理模式, 能够使工程建设在各个方面进行质量确认, 进而保障工程质量^[5]。

3.6 提高工程质量意识

建设工程的质量一直是国家和政府最重要的关注点, 质量作为一个民族的精神体现和国家的形象象征, 更应

该加强对工程质量意识的培养, 加强全民的质量意识与理念, 严格遵循“质量第一”的基本原则对工程的质量进行严格把关。市政建设是城市建设的重要组成部分, 与市民生活密不可分, 其质量一旦出现问题, 将会危害到市民的人身安全和财产安全。因此, 一定要让全市民拥有强烈的质量意识, 才能够对市政工程的质量进行严格监管。完善市政工程的质量监管制度, 采取层层监管的模式, 对企业质量管理体系加以完善, 加强各部门的质量意识; 一定要在工程施工建设过程中, 以一些失败的建设实例为反面教材, 提高施工人员与监理人员的质量意识, 有效管理质量问题。

4. 结束语

总之, 监理在市政工程中的地位非常重要。要确保工程建设高质量, 必须全面落实监理工作, 做好工程质量控制、进度控制、投资控制、合同管理、信息管理和安全控制及协调参建各方关系等, 认识监理工作在实施过程中存在的问题, 适应时代新特点与新形势, 使监理价值得以充分发挥。

参考文献:

- [1]李文智. 市政工程监理中存在的问题与解决对策研究[J]. 建材发展导向(上), 2020, 18(4): 110.
- [2]杨磊. 市政道路工程监理中存在的问题及对策[J]. 消费导刊, 2020(2): 135.
- [3]胡威. 市政道路工程监理中存在的问题及对策[J]. 商品与质量, 2020(31): 46.
- [4]梁宏伟. 刍议市政道路工程施工监理及质量控制要注意的问题[J]. 建材发展导向(下), 2019, 17(8): 95-97.
- [5]方健华, 董钊, 吴广. 浅谈市政燃气工程监理中的问题及解决措施[J]. 建筑工程技术与设计, 2019(23): 2754.