

浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用

牛庆丰

宁夏宝丰能源集团股份有限公司 宁夏银川 750000

摘要: 为了确保建筑行业的稳定发展,相关单位需要加强对施工预算的管理。施工预算作为建筑行业在开始施工之前的一项重要的操作,其管理效果的好坏将会对整个建筑企业的盈利情况造成直接影响。在本文中,首先对工程预算在建筑工程造价控制中的作用进行了简要概述,并基于此,对工程预算和造价控制中存在的问题以及基于工程预算的工程造价控制策略进行了研究与探讨,仅供参考。

关键词: 工程预算;工程造价;控制策略

Analysis on the Function of Construction Project Budget in Construction Cost Control of Construction Enterprises

Qingfeng Niu

Ningxia Baofeng Energy Group Co., Ltd., Yinchuan, Ningxia 750000

Abstract: In order to ensure the stable development of the construction industry, the relevant units need to strengthen the management of the construction budget. As an important operation of the construction industry before construction, the management effect of construction budget will have a direct impact on the profitability of the entire construction enterprise. In this paper, firstly, the role of project budget in construction project cost control is briefly summarized. Based on this, the problems existing in project budget and cost control and the project cost control strategy based on project budget are studied and discussed for reference only.

Keywords: Project budget; Project cost; Control strategy

引言:

自从改革开放以来,我国经济呈现出了稳定发展态势,促使我国建筑工程领域积极进步和发展,工程建设相关管理内容更加丰富完善。结合当前建筑行业发展实际情况来看,随着现代建筑工程规模日渐增大,建筑工程管理体系不断完善,使得施工单位的市场竞争压力加大。工程预算管理是工程管理工作当中极其重要的管理内容,直接影响着整个工程管理水平。将预算管理工作引入到造价管理工程当中,可以结合市场情况以及工程建设实际情况,确保各项工程建设项目顺利开展,杜绝出现经济风险,切实提升施工单位管理水平。

1 建筑工程预算基本概述

所谓的建筑工程预算管理主要就是指建筑工程施工时预算管理人员按照相应标准规定对于施工各环节进行较为准确的预算分析,同时以此预算作为基础进行全方位管理,总的来说工程预算包括“财务预算”、“业务预

算”、“资产预算”、“筹资预算”等等部分,通过对上述预算内容进行优化配置来推动建筑工程的发展^[1]。利用有效的工程预算管理能够进一步提升建筑施工企业的经济效益,能够对工程造价情况进行科学管控,对于保证建筑工程成本准确性具有非常关键的作用。对于现代处于激烈市场竞争中的建筑企业来说,想要可持续健康发展,要以工程预算管理作为基础,确保其可以实现预计设定目标,提升企业经济效益。

2 工程预算在建筑工程造价控制中的作用

2.1 有利于工程施工资金的有效利用

建筑工程施工建设期间,会使用到很多的资金,因此,为了能够使工程施工资金得以有效利用,避免工程施工期间成本产生不必要的增加,应科学把控工程造价。而做好工程预算工作,能够促使工程造价中的成本得以有效降低,对于建筑企业持续稳定发展有着重要意义。通过审核,能够对工程项目最终需要的资金进行确定,

这对于工程整体进度的控制有着重要作用。此外,在
施工期间,有效的工程预算能够在资金分配期间起到重
要的参考作用。一般来说,投资方往往不会一次性付清
资金,而是与工程比例相结合对一部分先进行拨付。因
此,为了防止后期资金出现短缺的问题,需要在对工程
预算质量的基础上,与预算相结合来科学合理地利用
资金,实现工程资金的有效利用。

2.2 为后续成本管理奠定良好的基础

相关预算管理人员进行施工预算的本质目的是通
过对每一个施工环节需要消耗的成本进行合理计算,以
此来统计出各个施工环节需要消耗成本的大小,再由此
来对施工的方案进行调整,确保每一个施工流程消耗的
成本都可以发挥出最大的效用^[2]。但是在进行实际预
算的过程中,由于施工地点地质以及施工环境等外界因
素的影响,这就会使得实际的施工成本会超出当初进行
施工预算时的成本,所以这就需要预算管理人员在进行
施工预算时需要对各种外界因素造成的不良影响进行
考虑与预估,通过计算来大致判断这些因素会造成的
损耗,再以此来提出相应的方案进行解决。在工程进
行正式施工时,相关施工人员首先要做的就是前期的
控制工作,即在进行施工前对各项施工的预算进行全
方位了解。中期控制阶段的主要内容就是严格管控施
工过程中的成本消耗,确保每项施工流程消耗的成本
都符合之前预算的标准。后期控制的主要内容就是在
施工结束后,相关单位需要安排专业的人员来对各个
施工的流程进行检查,通过将实际施工消耗的成本与
预算的成本进行对比,以此来判断其施工的质量是否
符合标准,确保施工的整体效益。

2.3 有利于促进施工单位良性经营

针对施工单位来说,开展建筑工程建设的主要目
的便是盈利、发展。一般情况下,施工单位会结合自
身规模、自身实际情况,制定出系统化的发展方向,并
且不断完善建筑工程建设环节当中的管理内容,实现
施工单位全过程的成本控制。预算管理作为造价管理
工作中不可忽视的内容,与造价管理相互融合且相互
独立,将预算管理引入到造价管理工作当中,结合建设
工程的实际建设需求制定出动态化的预算管理优化方
案,切实将施工单位创新、优化、发展观念引入到实
际工程建设管理内容当中。借助诸多现代化的预算管
理技术手段,促进施工单位在节省建筑成本的基础上,
切实有效地实现管理工程标准化与创新化,促进施工
单位良性发展。

2.4 为企业提供施工数据参考

(1) 施工企业施工过程前必须充分了解和控制每个

施工过程中出现的问题和到达每个阶段需要的资金
预算。打个比方,如:材料预算、工程设备预算、人员
工资预算、资金方案预算等^[3]。(2) 当整个方案计
算出准确预算之后,施工企业负责人也就能够了解工
程的大概状况,并结合预算结果来进行科学分配材料
预算、人员、施工进度科学地组织材料、人员进行施
工。这样才会使企业顺利合理完成工程建设,并杜绝
因为工程施工中带来的材料浪费与人员分配的不合
理带来的施工进度混乱等不利的施工状况。在预算
完成后,项目经理可以根据预算组织、科学理解工程
概况以及施工需要的材料和人员。

3 建筑工程预算控制的有效措施

3.1 全面提升预算人员专业能力

建筑工程预算属于专业性非常强的知识,预算管
理人员一定要具备高水平专业知识,要充分了解行业
标准规范、相应法律法规。另外,也要充分了解施工
过程中工艺、材料、设备、预算定额等内容。要定
期对预算人员进行专业培训,充分吸收最新预算知
识,保证能够满足实际发展需要^[4]。同时,建筑工
程企业的项目涉及的内容较多,想要确保预算管理有
效性就一定要保证相关部门(包括业务、财务、预算
等)充分沟通交流,因此为了保证各个部门能够认真
落实自身职责就需要对具体职责进行明确划分,要
确保经营预算和财务数据的匹配性,预算管理机构
要对各个部门执行情况进行统筹协调,在此基础上
进行预算编制以及审批,保证预算的准确性和可控
性,从而为后续的归口考核打下基础。

3.2 利用现代信息技术对工程造价科学管理

控制工程项目的成本,需要去收集大量的材料和
数据整理,这些材料数据不仅花费了大量的时间,而
且在细节上容易出错。为确保成本的合理性,成本
的管理准确性是必不可少的。计算机技术就可以做
到项目成本管理的科学性和精准性的管理,在很大
程度上可以避免人为错误的发生,并且可以及时提
供成本信息,加强动态管理,有效保证科学的预算
评估。运用计算机信息技术的共享性和实时性,全
面对市场进行分析,要做到材料、设施清楚了解,
以此为基础,可以合理准确预算材料设备的价格。

3.3 对建筑工程现场的造价控制工作进行强化

首先,对工程施工材料的成本控制工作进行做好,
对材料供应商的资质进行选择,在确保施工材料的
基础上,对成本相对来说比较低的施工材料进行选
择。在施工现场,与不同分项目的工程量相结合来
完善施工材料

的使用制度,对施工材料的实际损耗进行严控。其次,对人工与机械设备的使用费用进行有效控制。与施工方案相结合来对施工人员的统筹与配置工作进行做好,并对机械设备的日常维护工作进行强化,促使机械设备始终保持良好的运行状态,切实降低机械设备的大修成本^[5]。此外,在实际施工期间,应重点监管关键部位的施工,对每道工序的验收工作进行做好,发现质量问题对其进行及时地处理。

3.4 强化施工预算的时效性

在建筑工程施工成本进行管理的过程中,施工预算工作作为其中一项非常重要的内容,预算结果将会对整个成本管理以及后续的施工阶段造成很大程度的影响。虽然这些年国内的建筑行业得到了快速的发展,但是发展速度过快也就导致了各种问题的产生。某些施工企业为了减少成本的消耗,企业在技术层面仍然采用较为落后的技术来进行施工,再加上没有及时更新相应的管理模式,这就使得企业无法在施工预算这一方面取得有效的发展,这就极容易导致施工预算的结果与实际施工的成本之间出现较大的误差,不利于施工企业经济效益的增加。对此,相应的施工企业需要积极地对当前企业内部的管理措施以及各种设备进行相应的升级与完善,通过引进各种新型设备来获取更多的信息,以此来确保相关成本管理人员可以使用最新的资料来对施工的成本进

行预算,提高整个预算工作的时效性,推动整个施工项目可以顺利开展,保证施工企业可以获得更多的经济效益与社会效益。

4 结束语

建筑工程预算管理在建筑工程造价管理当中作用重大,可以在促进施工单位稳定发展的基础上,为施工单位进行建设决策打下良好的经济基础。在实际开展建筑预算管理工作时,必须要将预算管理贯彻到整个工程建设环节,从建筑工程筹备,再到建筑工程施工管控,让建筑工程管理工作,更加有规划、有指导、有顺序。为此,施工单位应该注重预算管理的重要性,并且将其引入到造价管理系统当中,有针对性地进行建筑工程经济成本控制,为施工单位稳定发展、高效应对风险打下良好基础,促进我国市场经济的和谐繁荣。

参考文献:

- [1]张慧玲.建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用研究[J].四川水泥,2020,42(5):241.
- [2]彭通.浅析建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J].砖瓦世界,2019,36(18):184.
- [3]夏志.工程预算在建筑工程造价控制中的潜在价值和运用[J].居舍,2020,40(6):171.
- [4]滕腾,郝彩云.浅析建筑工程预算在工程造价控制中的作用[J].装饰装修天地,2019,26(3):218.