

# 关于建筑工程管理中常见问题与对策分析

顾小燕

吴忠市顺通建筑工程有限公司 宁夏吴忠 751100

**摘要:** 在工程管理中, 建筑工程管理本质属于动态化管理, 管理工作开展过程中, 由于存在诸多不确定和不可控因素, 在影响工程安全性和可靠性的同时也严重威胁群众生命财产安全。文章主要系统化剖析了建筑工程管理的常见问题, 并就管理优化策略展开深入探讨, 以此来有效确保企业可持续发展目标的实现。

**关键词:** 工程管理; 管理问题; 处理对策

## Analysis on Common Problems and Countermeasures in Construction Engineering Management

Xiaoyan Gu

Wuzhong Shuntong Construction Engineering Co., Ltd., Wuzhong, Ningxia 751100

**Abstract:** In engineering management, the essence of construction engineering management belongs to dynamic management. In the process of management, due to many uncertain and uncontrollable factors, it not only affects the safety and reliability of the project, but also seriously threatens the safety of people's lives and property. This paper systematically analyzes the common problems of construction engineering management, and deeply discusses the management optimization strategy, so as to effectively ensure the realization of the goal of sustainable development of enterprises.

**Keywords:** Engineering management; Management issues; Countermeasures

### 引言:

从古至今, 居住一直都是我国国民生活中不可或缺的重要内容, 最开始的挡风遮雨再到如今的建筑功能多样化, 随着我国综合国力的不断提升, 人们对于建筑工程的要求也在不断发生改变。对于施工单位而言, 除了要保证建筑工程的整体质量能够满足预期标准, 同时也要依照实际情况进行管理内容的调整, 明确不同因素所产生的影响, 并制定具有可靠性、合理性的风险处理措施, 以此来降低施工所涉及的成本支出, 提高建筑的安全性与稳定性, 对施工单位自身的经济发展也会带来积极有效的影响。

### 1、建筑工程管理的特点

由于建筑施工不仅涉及众多因素, 参与工程建设的部门和人员较多, 而且施工环节多、工序多、设施多, 施工场地是开阔的, 施工过程还存在无法预见的诸多不确定因素, 加之现场施工人员非常多, 其技术水平不可避免会出现参差不齐的问题, 这对把握建筑工程质量、有效的成本管理、安全监督管控无疑都增大了难度, 而

这三个方面恰恰又是建筑工程管理的关键内容。作为工程建设的管理人员不仅对管理内容需要明确, 依据相关要求并围绕施工对象与现场, 组织开展生产事务管理工作, 还应熟知整个施工流程、步骤、相关的制度, 才能应对复杂又多样、施工过程控制要求高的建筑工程。对于建筑工程项目来说, 无论是在项目所处环境、时间、地点等方面, 还是参与项目建设的人员方面, 每个项目都是不同的, 这也就决定了项目具有唯一性、特殊性。众所周知, 建筑工程具有“一长、一大、一高、两多”的特点, 即建设周期长、对环境的依赖大、造价高、利益相关者多、参与人数多, 基于这些特点必须摒弃原有的粗放式管理方式, 转变为现代精细化的管理模式<sup>[1]</sup>。

### 2、建筑工程管理中常见问题

#### 2.1 缺乏系统化工程管理规章制度

在工程质量控制中, 管理规章制度作为管理者从事管理工作的依据, 制度是否科学、规范和合理, 是影响工程管理成效的重要因素。建筑企业数量呈现递增的趋势, 可由于我国尚未建立完善的施工流程和健全的管理

体系,在建筑工程开始时各项监管工作的开展未能落实到位,致使施工计划不能如期进行,施工进度难以得到有效控制的同时,成本控制效果也不甚理想。除此之外在工程施工管理中,部分施工单位管理重点由于始终集中于“提高建设单位经济效益”,忽视了对制度的完善和优化,长此以往导致质量管控工作难以有序、有效开展,同时各项作业行为管理形式化也十分严重,企业发展也由此受到了一定影响。

### 2.2 管理人员不能满足实际需要

项目安全是我国现代化建设所要遵循的重要理念,也是实现和谐社会发展的重要保障。当前,我国施工单位在进行工程施工与管理的过程中,往往会受到体系因素的干扰,由于内容较为复杂,加上安全管理人员的综合素质不足,进而导致施工工程的整体质量无法得到有效保障。此外,在进行实际工作的过程中,施工人员自身在安全管理经验的缺失,以及施工单位在管理制度方面的匮乏,都会导致建筑工程管理工作无法顺利开展。为了避免类似的情况出现,施工单位在进行工程施工与管理的过程中,需要加强对项目安全的管控力度,既要满足我国社会的相关标准,同时也要依照实际情况进行安全措施的应用,通过合理的手段提高建筑施工的安全性与可靠性,降低施工风险因素的影响,确保施工人员以及施工单位的经济发展不会受到不利影响<sup>[2]</sup>。

### 2.3 成本管控意识有待提升

建筑工程施工过程中,如果施工企业想获得长远的发展,就应该将施工质量作为企业发展的前提,采取有针对性的管理措施。与此同时,也应该加大施工成本的管理力度,确保建筑工程施工过程中能够将质量管理和成本管理进行有机结合,只有这样才能够全面提高施工企业的核心竞争能力,帮助施工企业获得更大的经济效益和社会效益。现如今,我国建筑行业发展过程中,有一部分企业并没有深入认识到成本管理的重要意义,采取的成本管理措施比较落后,致使成本管理工作很难顺利推进,也会在一定程度上影响施工企业的经济效益。另外,各项工程在实际施工过程中,由于施工人员很难对现场进行有效的管理,而材料管理人员和相应的负责人其成本意识相对比较薄弱,致使施工现场存在非常严重的材料浪费。另外,施工中也包含非常多的管理漏洞,容易出现施工现场材料和设备的闲置或者能源浪费的问题,这些问题的出现,都会极大的增加施工企业的经济投入,致使施工企业的经济效益受到严重的损害。

## 3、优化改进建筑工程管理的对策

### 3.1 对材料进行有机分类,确保材料性能

施工建材作为建筑工程作业的重要原材料,材料本身质量的高低对整体工程施工质量和经济效益的影响力是十分巨大的。为确保工程管理高质量目标的达成,建筑企业在建材采购过程中,需提高对建材采购工作的监督管理力度,并落实好建材的检测工作,在确保采购材料满足工程施工作业标准化要求的前提下,降低后期安全事故的发生率。除此之外在进行材料储存和管理过程中,施工企业还要对建材做好系统化分类,对于需要进行特殊保存的材料做好有效性管理,即将不同的技术资料按照不同的标准、不同的内容等进行有效分类,保证建材施工质量不受影响。

### 3.2 加强对施工人员的素质培训

在面对人员素质不高的问题时,施工单位需要结合实际情况提出具有针对性的人才培训措施,明确人员素质培养的重要性,并依据实际情况进行内容上的调整,既要制定较为完善的建筑管理方案,更要加强对信息技术的操作与应用,所有参建人员无论是在综合能力还是实践操作水平方面都要达到预期标准。为了实现这一目标,施工单位需要定期开展素质培训工作,由专业人员进行相关内容的培训,提高员工的安全意识,丰富法律认知,并在实践能力上进行优化与升级,这样不但能够有效提高整体操作能力,同时也能够为后续工作以及施工单位的长久发展奠定良好的基础。

### 3.3 建立健全规章制度

建筑工程施工中,只有建立完善的管理制度,才能够保证各个环节的顺利推进,确保施工现场一旦出现意外事故,能够做到有章可循、违法必究、公开透明。因此,在今后的管理过程中,施工企业首先需要建立完善的规章制度,建立问责机制,明确每一位管理人员自身的责任,建立系统化的监管流程,确保规章制度,能够对现场的行为进行有效的约束;其次,在制定管理制度时还应该注重其可操作性和精细化,进一步明确需要管理的相关内容,包括招标投标施工进度、质量、安全、成本以及材料采购等多个环节,确保各个部分的内容能够更加精细化,能够使用规章制度的内容妥善应对施工现场出现的各种突发问题;最后,确保管理制度精细化的同时,还能够更好的适应现代化发展的主要趋势,企业不仅要对国家出台的各项规章制度和政策的同时进行全面的分析和研究,加大对国家政策的解读。还应该结合企业未来发展的总体规划,将两者进行充分的结合,建

立与企业自身发展更加契合的管理机制。另外,施工企业还应该成立专门的监管团队,对工程管理的任务和目标进行专业化的管控,使用更加专业化、规范化的管理方式,全面提高工程管理的总体效果,保证建筑工程施工的主体质量<sup>[3]</sup>。

### 3.4 正确认识工程管理的概念

工程管理是多目标的管理,涉及整个项目全生命期的管理,需借助专门的柔性组织开展高效率的计划、组织项目建设,并指导、控制项目的运营过程。因此,作为项目管理者,如果只具备工程管理技能却没有良好的组织协调、计划、控制能力、专业知识和工程技术能力,不能正确认识工程管理的概念,不仅难以胜任此项工作,而且也无法保证工程质量。所以建筑企业需要改变原有的思维方式,在创新管理观念时对工程管理创新的具体作用要有深刻的认识,深入理解工程管理创新的意义,对工程管理的概念不能仅停留在定义、特点的理解上,要加深对工程管理的内涵、基本内容的理解。通过加大管理投入,促使企业吸引能力强的管理人才。随着建筑工程不断向巨型化发展,确保工程顺利实施、保质保量按期完成工程建设的最好办法就是采用强有力的管理,以实现工程目标。作为建筑施工企业必须高度重视工程管理工作,要求项目管理者必须从思想上提高认识,加强工程风险管理,对项目执行状况随时进行检查,重点开展施工成本、安全、材料、质量、不确定风险因素的分析等管理工作,对施工中各种资源、劳动力实施合理分配,避免因资源浪费而加大工程成本,将建筑工地

安全管理工作做到位,严格把控进场材料,规范施工人员的施工操作,避免施工操作引发的质量问题。

### 3.5 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续性发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益。

## 4、结束语

总而言之,在现阶段建筑工程规模化建设过程中,工程质量管控工作是否落实到位,与企业可持续发展目标是否实现息息相关,为此要想从根本上全面提高工程整体施工质量以及项目管理水平,不断加强对工作人员的培训力度,对各项安全管理工作模式进行不断优化和调整现已迫在眉睫。

### 参考文献:

- [1]王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产,2020,(36):124,178.
- [2]郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界,2020,(18):74-75.
- [3]汪斌.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥,2020,(6):206.