

建筑施工过程中工程造价的动态管理研究

乌日古木拉 刘中源

广联达股份有限公司 北京 100085

摘要: 经济的发展推动了我国建筑行业的发展, 建筑施工建设项目越来越多。工程造价作为建筑工程中最关键的组成部分之一, 它与建筑工程的经济效益之间存在密切联系。现阶段, 我国工程造价管理工作中还存在许多问题。因此, 建筑企业需要高度重视建筑工程造价的动态管理与控制工作, 结合具体情况不断深入分析, 进而促进我国建筑行业的健康发展。基于此, 本文首先对建筑工程造价动态管理与控制进行了概述, 然后探讨了建筑工程造价动态管理现状, 最后就建筑施工过程中工程造价的动态管理策略进行了论述, 以供参考。

关键词: 建筑施工过程; 工程造价; 动态管理

Research on Dynamic Management of Engineering Cost in Construction Process

Uri Guula, Zhongyuan Liu

Guanglianda Co., Ltd., Beijing 100085

Abstract: The development of economy has promoted the development of China's construction industry, and there are more and more construction projects. As one of the most critical components in construction engineering, engineering cost is closely related to the economic benefits of construction engineering. At present, there are still many problems in China's engineering cost management. Therefore, construction enterprises need to attach great importance to the dynamic management and control of construction project cost, and make in-depth analysis according to specific conditions, so as to promote the healthy development of China's construction industry. Based on this, this paper first summarizes the dynamic management and control of construction cost, then discusses the current situation of dynamic management of construction cost, and finally discusses the dynamic management strategy of construction cost in the process of construction for reference.

Keywords: Building construction process; Engineering cost; Dynamic management

引言:

建筑工程施工过程中, 造价动态管理与成本控制指的是, 施工单位根据建筑工程实际情况, 对工程造价部分随时进行管控, 并及时调整施工中的各种突发状况, 从而确保施工过程中所涉及到的经济效益可以得到最大化。造价动态管理与成本控制的有效实施, 有利于避免建筑工程施工过程中不必要的资源浪费, 可以在保障建筑工程施工安全、施工质量、施工进度的前提下减少施

工成本, 提高经济效益。

1 建筑工程造价动态管理与控制概述

对于建设项目, 有效的成本管理和控制对于整个项目的顺利执行至关重要, 并且成本经理通常会在执行建设项目之前估算项目的成本。但是, 由于建设项目的性质, 在实施过程中会导致成本波动的因素很多, 例如人工成本的价格波动, 机器使用费的价格波动, 天气情况、自然灾害和施工方法。材料价格波动和设计变更的存在会使项目的最终成本非常不确定。传统的成本管理和控制措施更加注重预算和结算, 但是这两个阶段的控制和管理不能完全反映建设项目成本的构成和变化, 缺乏实际的适应性。而且, 这些管理和控制方法也不利于工程项目的顺利实施^[1]。

作者简介: 乌日古木拉 (1897年5月), 性别: 女, 民族: 蒙古族, 籍贯: 内蒙古赤峰, 学历: 本科, 研究方向主要从事: 工程造价, 邮箱: 2602275333@qq.com, 邮编: 010000。

工程造价管理是工程管理中的一项重要内容,其直接关系着工程项目的投资决策、成本及经济效益等问题,不容忽视。但传统的工程造价管理模式是静态的管理,只重视施工前的造价预算管理和竣工后的造价结算管理,而忽视了对建筑施工过程中各项造价影响因素的实时管理。而随着现代建筑工程规模的不断扩大及成本的不断增加,传统的静态管理模式已经无法再满足实际工程造价管理需求,只有改为对工程造价进行动态管理,才能够真正发挥出工程造价管理的作用,最大限度降低建筑施工成本、提升工程经济效益。

2 建筑工程造价动态管理与控制的必要性

建筑工程造价作为建筑工程中举足轻重的一个环节,贯穿整个建设投资活动实施的全过程,对其进行全方位监督和管理,决定了工程的重大决策、设计、实施,以及最终竣工和验收环节的投入,是一项决定建筑管理政策走向和最终呈现效果的专业性、技术性很强的工作。工程造价并不局限在工程建设这个环节中,它指的是建设工程造价,即完成一个建设项目全部花费的费用总和,包括业主、设计单位,总承包商、分包商的费用,从我国现行建设工程项目费用组成的规定来看,它包括建筑工程费、安装工程费、设备和工器具购置费及工程建设其他费用。工程造价的动态管理是对工程造价动态因素的管理,工程造价的动态因素是指那些影响工程造价增减的变动因素,就基础建设工程造价而言,一般可分为量变因素、价变因素和定额取费的变动因素。工程造价的动态管理,是对造价实行全过程跟踪管理及预测管理的方法。做好建设工程造价动态管理工作,不仅可以直接实现控制、节省投资,从而在一定投资额度情况下取得最大化的经济效益;还可以通过管理活动规范建筑市场竞争秩序,实现建筑市场有序、健康的发展,取得良好社会效益^[2]。

3 工程造价动态控制存在的问题

3.1 管理控制理念缺失

建筑工程造价的工作对于专业性以及技术的要求标准较高,因此在动态以及成本管理中经常会受到多方因素限制影响。现阶段,我国关于这一类型的管理工作思想理念没有紧紧跟随国际,关于建筑工程造价的管理工作依旧停留在对于人材机三要素成本管控上,尤其是在施工过程中造价管理工作很少突破这个边界。很多建筑施工企业不关注工程造价管理工作,加上缺少相应的管理控制经验,因此在进行决策时完全忽略了应该将市场与项目实际状况相融合,使得在实际施工过程中完

全不了解市场变化,对于价格信息不敏感,造成成本管控失效。

3.2 缺乏整体性的动态管理

对于建筑工程造价的动态管理来说,有关部门的认知存在相应的误区,将工程造价管理与资金管理对等,没有考虑到其他施工要素的限制,导致动态管理不能充分发挥它的作用。实际上,对于建筑施工现场来说,工程造价与质量、进度等有着密切的联系,如果工作人员没有加强在这方面的融合和协调,没有认识到动态管理的具体工作范畴,就会导致不能达到整体效益的提升,也可能在施工中承担相应的损失,阻碍它的进一步发展。建筑工程的动态管理涵盖的内容较多,包括工程量、材料价格等多个方面,如果工作人员没有从整体上进行动态管控,也会产生一定的消极影响^[3]。

4 提高建筑工程施工造价动态控制管理的对策

4.1 明晰造价动态管控理念

建筑工程施工过程中,工程造价管理人员是成本的“把关人”,也是引领其他现场施工人员强化成本管理意识的“引路人”。因此,工程造价人员应从自身做起,在动态成本管理控制理念下,抛弃陈旧观念,更新管理思维,主动学习动态成本管理控制方法,定期组织企业成本管理人员集中培训,邀请专家和先进个人分享成本管理成功经验,提高企业造价人员的认识水平。与此同时,要带动企业管理人员要认识到更新项目成本管理控制理念的重要性,有利于项目过程造价的精细化管理;要带动项目所有人员参与,有利于成本控制分工明确,责任到人。

4.2 执行工程造价动态管控

从建设项目工程造价动态化管控的实际意义上来说,是建筑成本的管控。前期测算阶段必须要做好相关影响因素的把控,结合项目招投标文件以及施工合同等,严格把关造价文件的编制,做好文件相关条款内容的检查,以工程预算的人材机价格为主要控制点,做好市场变化风险预测。项目实施阶段必须定期编制建筑造价动态数据,了解实际合同执行情况和未完工程的预计投入情况,实际成本与目标成本进行动态对比查看,监测成本数据。工程造价的动态管控有利于决策时完全了解市场与项目实际状况,从源头上做到成本的有效管控。此外施工过程中提前探索未施工部分可能存在风险点,尤其是市场价格主导的因素,做好造价合理性以及动态性的严格把控。

4.3 注重过程造价管控

除了做好材料和机械设备等的成本控制外,还要加强施工管理。在具体实践中,做好工程设计变更管理工作,减少造价问题的发生。从建筑工程实际来说,其现场环境和外部条件等具有动态化、持续化以及变化特点,增加了设计变更和现场变更等的发生几率。若发生变更情况,则会引发造价变动,因此必须要做好工程变更管理工作。构建完善的工程变更管理制度体系,明确各个主体和部门等的职责,保证各项控制工作得以落实,获得不错的成效。

在工程施工阶段为强化造价的控制,要做好以下要点的把控:①全面梳理以及熟悉工程施工环节,做好各类数据信息的记录,对各个环节和工作产生的费用,做好及时准确记录。预算执行阶段,要及时掌握物价变化情况和生产作业成本投入情况等的把控。②做好施工变动的把控,做好成本计算以及核算工作,增强预算的精准度,保证工程造价控制目标的实现。③工程项目没有彻底完成施工前,造价和成本的控制就具有不确定性,因此必须要做好差价处理,强化对造价的控制^[4]。

4.4 做好竣工阶段的收尾工作

在传统观念中,施工阶段完成后,也是成本管理的终结阶段。而在成本动态管理和控制的理念下,管理和成本控制也会对工程造价产生重大影响。本阶段成本控制可从两个方面入手。完成整个工程项目施工后,选择专业审计人员,对工程量、单价等进行审计,合理地扣除工程内部分包或自营等项目,并对其各个施工环节进行科学审核,检查其各环节是否符合合同要求,同时参照工程结算单进行详细核算。当发现设计方案变更时,必须及时查阅方案变更同意书,详细调查变更的原因,保证施工过程中每笔款项都有据可查,确保结算工作的准确、合理,避免资金浪费,进一步保证整个工程的经

济效益。

4.5 建立企业动态管控体系

对企业来说,效率稳定是实现经济效益最大化。一切事物可以通过体系化来保证工作效率和质量,工程造价也不例外。企业可根据以往成功经验建立企业工程造价动态管理制度和控制体系,将施工过程工程造价管控的相关政策、流程、标准落到实处。一是对企业各个部门起到一个良好的规范作用,保证施工过程中工程造价工作的质量,并且便于企业监管。二是增强企业在行业内的竞争力,并且获得更多经济效益。三是间接规范建筑行业工程造价行为,影响行业内建筑工程造价的动态管控趋势。

5 结束语

在建筑工程行业不断发展壮大的过程中,建筑工程造价管控的作用越来越显著。企业要想提高竞争力,获得更大的发展空间以及获取最大化的经济效益,就需要不断完善建设工程控制体系和动态管理,保障动态化控制与管理的效率,使建筑工程在每一个环节都能产生良好的效益,这样才能有效降低建设工程成本,增加项目建设收益和提高企业竞争能力,进而促进建筑市场的稳定发展。

参考文献:

- [1]潘承波.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制对策[J].中国建筑装饰装修,2021(3):98-99.
- [2]谢颖.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].安徽水利水电职业技术学院学报,2020,19(4):20-22.
- [3]张牧龙,张艳君.建筑工程项目造价动态管理与成本管控分析[J].城市建筑,2020,17(29):177-178.
- [4]杜希超.工程造价的动态管理与控制分析[J].中国房地产业,2020,(12):245.