

建筑工程管理的影响因素与对策

赵 强

泛华建设集团有限公司 北京 100176

摘要: 建筑工程给居民带来了现代化的生活方式,其建设规模和建设投入也不断增加,现代建筑业对工程管理也提出了更高的要求。建筑工程管理贯穿于项目的全生命周期,其水平的优劣受到众多因数的影响。本文详细剖析了目前我国建筑工程管理的现状,指出建筑工程管理存在的问题,在主观因素和客观因素方面研究建筑工程管理的影响因素,并有针对性地提出了改善建筑工程管理水平的应对措施。研究成果可为我国建筑工程管理的发展提供新思路,也可为建筑企业提供工程管理模式改革的依据。

关键词: 建筑工程管理;管理问题;影响因素;管理对策

Influencing Factors and Countermeasures of Construction Engineering Management

Qiang Zhao

Fanhua Construction Group Co., Ltd., Beijing 100176

Abstract: Construction engineering has brought a modern lifestyle to residents, and its construction scale and construction investment are also increasing. Modern construction industry also puts forward higher requirements for project management. Construction engineering management runs through the whole life cycle of the project, and its level is affected by many factors. This paper analyzes the current situation of construction engineering management in China, points out the problems existing in construction engineering management, studies the influencing factors of construction engineering management in terms of subjective and objective factors, and puts forward the countermeasures to improve the level of construction engineering management. The research results can not only provide new ideas for the development of construction engineering management in China, but also provide the basis for the reform of engineering management mode for construction enterprises.

Keywords: Construction engineering management; Management issues; Influencing factors; Management countermeasures

引言:

随着建筑行业的快速发展,工程建设面临的复杂情况也逐渐增多,存在的影响因素更为多样。若想保证建筑工程的建设质量,提高最终的经济效益,就要根据目前的情况,做好建筑工程管理的创新优化,结合现有影响因素给出有针对性的解决措施,以此对建筑工程进行科学管控,为行业带来可持续发展的动力。

1 工程管理概述

建设项目的施工是一个复杂的过程,也决定了管理的复杂性,不仅要管理企业内部的设备、材料、人员和技术,还需要办理各种许可证,以便业主应做好统筹工作,必须从整体出发,考虑长远,对项目管理有一个合理的计划,控制相关的影响因素,设计应急方法。另外,

还需要做到标准化建设。业主单位在进行项目管理时,从招投标到审批、运行的全过程都要注意合规,只有在规定的约束下,才能促进各个阶段和环节的顺畅衔接,提高工作效率^[1]。

2 建筑工程管理的必要性

建筑工程管理是完成建设目标的关键,是保证工程质量、加快作业进程、保障经济利润的关键手段。在推动建筑行业发展上起到了重要的作用。只有做好建筑工程管理工作,才能实现对整个工程的科学管控,实现资源节约和控制目标,满足建设要求,彰显工程的建设价值。建筑工程管理的必要性可总结为以下几点。

2.1 控制资源消耗,减少浪费

建筑工程作业中,材料管理是较为重要的环节,其

产生的支出占总支出的6成以上。但因为一些因素的影响,材料在使用中存在着明显的浪费现象,如果不对此加以管理,则会带来较大的资金损耗,增加工程建设损耗率。而且材料过度损耗还会导致供应不足,拖慢工程进度^[2]。

2.2 维护建筑行业的总体稳定

近些年来城市化建设的持续深入,使得建筑工程的施工量也在不断增加,而由此也就使得相应的质量管理面临着更多的考验。相应的也只有健康稳固的施工管理才可以有效地保障建筑行业向着理想的方向发展。然而现实的情况却是建筑工程的发展始终没有予以相适应或者说是高效的质量管理方式相协调,对于建筑行业来说,质量和安全无疑是其第一标准,因而如果质量和安全未能做到切实有效地保障,相应的持续高效的发展也就无从谈起。鉴于此,从维护建筑行业的总体稳定出发强化相关的质量管理就显得至关重要。

2.3 保障现场作业安全性

建筑工程作业中,因工程管理不到位引发的安全事故频频发生,且已经受到行业的广泛关注。为避免这一情况产生,需加大工程管理重视力度,转变思想意识,开展创新活动,提高现场作业的安全等级,规避事故带来的资源损耗及人员伤亡。再者,科学划分管理职责和义务,让全体人员参与到管理活动中来。

3 影响建筑工程管理的因素

3.1 机械设备因素

现阶段,建筑施工已进入机械化阶段,在施工过程中普遍采用大型工程设备,这种设备的运行不仅影响到建筑工程中各工序的施工质量,还对工程项目管理的效率影响较大。随着机械自动化的发展,以及建设工程中大量机械设备的智能化、集成化,需要积极落实施工设备,确保建设工程的有序进行和施工人员的安全。必须加强采购控制,不能一味追求创新,应选择工程建设需要的机械设备。否则,现场控制变得更加困难。此外,为了防止现场机械设备出现故障,必须按照机械设备的运行控制要求进行设备维护和定期检查,防止降低工程和施工管理工作的效率。

3.2 材料因素

材料因素以原材料选型、质量、标准因素为主,材料是建筑工程施工的核心内容,影响着建筑工程的质量。在材料选择上,因为效益成本的影响,材料质量无法得到保障。再加上质量检测不到位,使得不合格材料流入施工现场,破坏了工程的建设效果,削弱了管理的有效

性。此外,建材市场管理制度不健全,利益冲突较为严重,材料管理很难达到规范要求。对此,工程管理者应充分认识到原材料管理对整个施工项目的重要性,抵制不良诱惑。严格执行各项选材标准、采购标准与检测标准,避免不合格原材料进入工程施工现场,使建筑工程原材料质量达到标准,实现原材料管理的目标^[3]。

3.3 人员方面因素

对于建筑工程管理而言,人员管理是其重要的核心内容之一,管理者和被管理者均在一定程度上影响着工程管理效果,进而对工程质量产生一定影响,在此背景下,管理者和被管理者的综合素质和专业素养的高低对建筑工程管理来说至关重要。从管理者角度分析,若其存在综合素质相对薄弱、专业能力以及管理经验相对匮乏等情况,则会导致管理过程中出现岗位人员分配不均、人员调配不合理等现象,进而影响工程进度,导致工程延期情况发生。此外,若施工人员不遵守施工规则,不按照管理人员指示展开工作等,也会对工程管理效果造成不利影响,并使工程质量无法得到有效保障,进而降低建筑企业工程管理水平。

4 建筑工程管理问题的主要应对措施

4.1 加强建设工程项目的管理要点控制,提高其工程效益

建设工程管理的实现离不开具体工程项目的管理要点控制。在工程质量控制方面,建筑施工企业应该建立完善的质量安全体制,提高施工技术人员的施工质量意识和培养员工的自我安全意识;在工程成本控制方面,企业管理人员应始终严把成本关,加强成本预算管理,增强成本效益观念,在保证工程安全和质量的前提下倡导节约与环保;在进度方面,施工管理人员对实施进度与预期进度进行月度、季度对比,经过仔细对比分析,得到进度超前滞后的原因并进行实时进度调整。

4.2 加强材料管理

首先,根据施工图制定一份采购计划,选择对材料市场有较好了解、工作经验较为丰富的采购人员,对材料采购成本予以严格控制,但需要在保证材料质量的前提下,降低项目成本。其次,要严格检查每套材料,不仅要检查建筑材料质量,还需要审核材料供应商的资质,要做到对每批材料的抽查,以此来保证建筑材料符合建筑施工要求。再次,对材料运输过程进行密切监控,重视建筑材料的入库与储存工作,使材料不受任何影响,保证材料的施工质量,从而提高了项目质量控制的效率。严格建立详细的材料使用计划,科学合理地使用材料,

减少材料浪费,避免因材料问题造成的停工和返工,确保项目的分阶段发展和进度。因此,我们正在加强内容管理,提高建设项目的管理水平,并且确保项目管理的有效性。

4.3 机械设备控制

机械设备能否正常运行以及运行效率的高低,会直接影响建筑工程施工效率,并引发其他问题。所以在建筑工程管理中,机械设备控制应予以重点关注。随着技术水平的提高,先进技术设备种类不断增多,在建筑工程中的应用频率逐渐增加。为发挥出设备的作用,可结合工程要求开展市场调研工作,制定与施工条件相对应的方案,确定机械类型和性能参数,完成施工前的硬件准备工作,以免浪费大量的人力、物力与财力,防止施工过程中出现各种因资源配置不当而造成的成本损失与质量问题。

4.4 加强建设项目管理人员素质培训

由于高素质的建设项目管理人员是提高建设项目建设效益的前提,加强对建设项目管理人员的职业培训。只有管理人员的个人素质,才能迅速应对施工现场的临时突发事件,只有具备非常严格的专业素质,可在具体管理建设项目实际施工过程中,根据自身能力科学合理运用所学知识。因此,加强管理人员培训是建设项目有效管理和整体优化的关键步骤之一。施工单位在选择领导时,应全面考察人力资源管理的专业素质,研究现场应急响应速度。除了理论知识外,还需要研究管理者的实践能力。建设企业要不断吸引高素质的管理人才,为企业的长远发展作出贡献^[4]。

4.5 加强政府建设主管部门和监理单位的管理力度

切实保障建设工程项目的质量,仅仅依靠施工企业的建设管理提高远远不够,还离不开政府建设主管部门和监理的管理。政府主管部门在下发管理文件时,除了实行自下而上的管理方式之外,还应实行自上而下的管理方式,实现闭环管理,保证政府部门管理权利和义务

的实现。监理单位是建设工程建设全过程施工监督的第一责任人,因此,应该充分意识到监理工作的重要性和必要性,体现建筑工程建立的价值,以高度的责任心以及建筑法规赋予的监理职能,不断消除建设过程中的安全隐患,保障建筑工程的可靠性、适用性、安全性以及经济性。

4.6 改善施工环境

无论开展何种活动,都离不开环境的支持,工程管理亦是如此。建筑企业应做好三方面工作:第一,与气象部门取得联系,获取未来一段时间的天气信息。对信息进行整理分析,依托结果制定应急预案。当恶劣天气来袭后,立刻启动预案,将影响降到最低。第二,从地质部门获取地质信息,以此为基础制定处理方案,尽可能将地基打牢固。第三,获得交通部门的支持,确保材料设备顺利进场。

5 结语

建筑工程管理对于建筑工程质量和效益有着重要意义。虽然现阶段建筑工程管理中存在的影响因素较多,且这些因素存在变动性和不稳定性,但随着人员责任意识增强,技术水平提高,各类创新活动的开展,建筑工程管理的有效性也将逐渐加强,存在的影响因素也将得到有效控制,最终在提高工程作业质量的同时,推动现代城市的快速发展。

参考文献:

- [1]李娜.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].工程技术(文摘版),2017(6):59.
- [2]张彦坤.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].现代物业(中旬刊),2021(8):125.
- [3]邢术博.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].砖瓦,2021(3):93-94.
- [4]冯琛琛.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].河南建材,2020(4):90.