

# 建筑工程施工管理存在的问题及解决措施刍议

白天赐

普洱爱班思建筑工程有限公司 云南普洱 665000

**摘要:** 建筑工程是一项比较复杂的工作,涉及到的领域以及知识内容较多,对于建筑质量的提升来讲,要加强施工过程中的管理,严格对施工过程进行把握。做好相应材料的记录和备份,做好相关人员的培训等工作,这对于建筑工程质量的提升来说大有裨益。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 存在问题; 解决措施

## On the Existing Problems and Solutions of Construction Management of Construction Engineering

Tianci Bai

Pu'er Aibansi Construction Engineering Co., Ltd., Pu'er, Yunnan 665000

**Abstract:** Construction engineering is a more complex work, involving more fields and knowledge content. Considering the improvement of construction quality, it is necessary to strengthen the management of the construction process, and strictly grasp the construction process. We should do a good job of recording and backup of corresponding materials, do a good job of relevant personnel training, which is of great benefit to the improvement of construction quality.

**Keywords:** Construction engineering; Construction management; Existing problems; Solutions

### 引言:

建筑行业推动了我国社会经济的发展。建筑企业只有做好施工管理工作,才能提高经济效益。施工现场管理不到位,既会影响施工进度和施工质量,也不利于企业的健康发展。因此,建筑企业应重视施工现场管理工作,并且采取有效措施来推动企业的可持续发展。

#### 1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理过程中,成本管理是其中的重要组成部分。通过对施工现场采取有效的管控对策,能够有效提高工程建设效率,节约人工成本,确保工程项目能够按照约定的周期完成工程建设。通过有效的管理措施,结合工程项目的实际特点以及技术需求,针对不同的管理人员和施工人员进行岗前培训,结合工程项目的具体要求,妥善安排施工计划,能够有效减少人力资源浪费的现象。此外,通过采取有效的管理措施,也能够有效减少施工材料浪费现象。通过采取有效的管理措施,能够帮助施工企业更加精准的监管工程建设进度,确保工程项目能够按照约定的周期完成工程建设,减少意外事故对施工进度产生的影响,确保建筑工程能够更高质量

的完成。

#### 2 建筑工程施工管理存在的问题

##### 2.1 施工材料问题

施工材料与建筑工程施工质量的重点有着直接的关系。建筑工程施工需要的材料种类较多,无法实施全面管控的工作。所以,建筑企业对施工材料质量进行把控,主要就是利用随机抽样检查的方式。由于建筑企业没有在事前建立与材料供应商的交流沟通机制,使得施工后出现了材料供应层面的问题。此外,建筑企业对施工材料检查比较随意,没有结合施工材料检查的各项规章制度实施检查,可能出现施工材料没有合理运用到施工过程中的情况。尤其是对新兴现代化材料来说,质量检查人员之前接触不多,可能存在审核不严格的情况,甚至引发一定材料质量安全隐患问题。此外,建筑企业偷工减料、低价购买建筑材料,虽然能减少成本,但是会对建筑工程的质量产生较大影响,造成更大的经济损失。

##### 2.2 安全问题

安全管理是工程施工管理的重要环节。安全管理不到位,会导致施工现场混乱。建筑工程施工安全管理是

工程施工顺利进行的先决条件之一。在开展安全管理工作的过程中,安全管理工作往往不全面,存在一定空白,例如安全设备存在缺陷、施工人员缺乏安全意识、安全培训不到位、职工的违规行为频繁发生、安全管理效果不明显等。另外,在施工过程中,一些施工企业的安全管理职责不明确,规章制度也不完善,容易造成管理效率低下,进而导致安全问题频繁发生。甚至有些施工企业都没有通过安全认证和评估,它们没有足够的能力来开展风险评估与风险管理。

### 2.3 施工技术问题

在建筑工程施工环节中,包括许多不同的项目。不单单包括建设主体结构、打好地基基础、建筑屋面等,还会对施工工序提出不同的要求。基于建筑工程质量显著提升的条件下,还有部分建筑企业采用传统施工技术,没有做好施工环境的调研工作。在没有充分了解设计图纸关键点之前,使得建筑企业无法结合施工环境、陈旧的施工技术做好组织分工工作。此外,建筑施工人员技术水平有待提升,一线施工人员大都是知识水平较低的农村务工人员,对建筑知识了解不到位,没有经过专业培训。长此以往,如果碰到了突发技术事故,就无法有效提出处理方案,出现工程进度被拖延的情况。

### 2.4 质量问题

建筑工程施工中,保证施工质量是工程管理的重要前提,但是质量问题却是施工中最常见的问题之一,引发质量问题的因素非常多,包含材料质量、机械设备质量等。在材料方面,由于材料采购、储存、运输、检验等方面重视力度不够,导致材料的质量和规格与实际严重不符,甚至由于运输、储存不够严格等多种问题也会损害到材料的总体质量<sup>[1]</sup>。在施工过程中,由于监管力度不够大,经常会出现偷工减料的行为,直接会影响到工程项目建设的总体效果,甚至还会引发各种安全隐患;机械设备方面,由于对机械设备没有采取必要的养护和检修措施,机械设备使用中经常会出现违规操作的行为,不仅会影响到工程项目建设的顺利进行,还会加大安全隐患的出现。另外,设计人员和施工人员自身的专业水平也会对工程项目建设的产生质量影响,由于作业团队的专业水平不过关,可能会出现施工衔接不恰当、操作不够规范等问题,影响到工程建设的顺利推进。

## 3 建筑工程施工管理措施

### 3.1 优化安全管理措施

安全管理是工程建设管理的重要环节,安全管理工

作应贯穿于施工全过程。同时,施工企业需要保证安全管理工作的有效性、针对性、完善性,并且优化安全管理措施。另外,施工企业还需要积极开展专业培训,从而增强施工人员的质量控制意识与安全施工意识。在施工现场安全管理过程中,施工企业必须加强机械设备管理,以免造成安全问题。施工企业应采取有效的安全措施,杜绝安全事故的发生。另外,施工企业需要建立应急响应机制,确保安全事故发生时能及时、有效应对,从而减少事故所造成的损失。

### 3.2 加强建筑材料与设备管理

为保证施工现场各项工作的顺利进行,在开展管理工作的过程中,施工企业必须加强施工材料管理。施工企业应按照物料分类标准来堆放建筑材料,防止造成麻烦。另外,施工企业需要合理安排材料入场时间,从而充分满足施工的需要。施工企业还需要加强材料管理,避免材料出现质量问题,从而避免不必要的经济损失。除此之外,施工企业还应加强施工设备管理,充分发挥施工设备的效能,从而进一步降低施工成本。施工企业应做好施工设备维修保养工作,并且提高维修人员的专业水平,从而保证施工设备运行的安全性和稳定性。

### 3.3 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益<sup>[2]</sup>。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用,给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

### 3.4 落实工程进度管理工作

做好建筑施工项目的进度管理工作,主要就是对施工进度、以及计划吻合情况进行核查。如果某一部分分项工程存在偏差较大的情况,则需要组织建筑单位与组织监理负责人,做好全面分析工作,发现导致差异的核心影响因素。在了解偏差以后,分析对后续工序、施工工期的影响程度,优化工期,对进度计划进行调整,编制完善的施工方案,促进项目施工活动按期竣工。

### 3.5 成本管控

建筑工程施工过程中保证施工质量是前提,而对于施工企业来说,其最终追求的还是经济效益。所以,在建筑工程施工中,需要确保工程项目的总体投入在合理的范围以内,针对工程项目进行预算,不仅包含工程成本,还包括机械设备成本、人力成本以及潜在的安全成本,这些都应该加大管控力度<sup>[3]</sup>。所以,还需要制定严格的施工计划,确保能够顺利落实到施工中的各个环节,形成质量控制、相互制约的机制。通过采取全过程成本管理方式,减少施工现场存在的浪费现象,全面提高施工企业的经济效益和社会效益。

### 3.6 做好技术交底工作

在建筑施工各个环节中,可能出现施工工序复杂的情况。所以,就要做好施工过程的沟通与交流,避免产生技术交底无法对接的问题。在现场施工活动开始之前,施工管理人员要充分了解施工设计图纸,并结合施工各项要求<sup>[4]</sup>,确保技术准备工作到位,使用先进的施工技术,保证施工安全性,投入适当的人力。针对于设备问题、成本问题、材料问题等,提出相应的施工组织计划,还要确保施工技术交底到位。

### 3.7 优化完善工程质量监督体系

工程质量监督作为工程施工建设一个重要环节,质量监督是否落实能够关系到建筑工程整体施工质量,但是因为许多企业并未认知到质量监督体系重要性,所以导致工程质量存在着一定问题,对此,建筑企业管理人员需要合理优化并完善工程质量监督体系,确保监督体系可以发挥出自身重要作用<sup>[5]</sup>。在实际工作中,管理人

员需要将工程质量要求与相关技术进行明确规划,并保证各项监督体系可以严格落实至工程负责人中,保证问题发生时可以即刻寻找负责人进行解决,防止对工程进度造成影响,尽可能避免再次犯错。另外,建筑企业还需要制定奖制度,对于表现优秀人员给予适当嘉奖,对于犯错人员进行严惩,以激励工作人员,保证人员可以严格按照规范施工,以提高建筑工程质量。

## 4 结束语

综上所述,建筑工程在进行时,涉及的范围较广,涉及的领域也是十分众多,如若想要保证建筑工程质量,在进行修建的过程中,就要对建筑工程的各个环节严加检测,不定时的安全检测能够发现较多的安全问题,对于解决建筑过程中的问题,提高建筑质量意义十分重大。对于建筑工程中出现的问题,制定一系列合理可行的实施方案,加强对于隐藏的安全性问题的把控以及预防和控制,对于整个建筑工程质量提升都是十分重要的。

### 参考文献:

- [1]高欢.云南建筑考察——初探建水朱家花园[J].艺海.2020(09)
- [2]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020,39(03):117-118.
- [3]周晓飞.浅论加强建筑工程施工管理的措施[J].建材与装饰,2019(36):164-165.
- [4]黎诚.云南建筑产业结构优化研究[J].有色金属设计.2018(04)
- [5]郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界,2020,(18):74-75.