

建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施

刘 茁 庞 龙 单小军 王 宇 贾春杰

北京住总第六开发建设有限公司 北京市东城区 100050

摘 要: 随着社会和经济的发展,建筑业迎来了一个崭新的发展时期,房地产市场的竞争日趋激烈。因此,文章首先对施工现场控制的重要性进行了分析,然后对施工现场控制的现状进行了总结。本文对施工现场控制问题的对策进行了探讨,并提出了施工现场控制的对策,以期进一步提高施工现场的管理水平。推动建筑业可持续发展。

关键词: 建筑工程;土建施工;现场管控

The importance and measures of civil construction site control

Liu Zhuo, Pang Long, Shan Xiaojun, Wang Yu, Jia Chunjie

Beijing Housing Manager Sixth Development and Construction Co., LTD. Beijing Dongcheng District 100050

Abstract: With the development of society and economy, the construction industry has ushered in a new period of development, and the competition in the real estate market is becoming increasingly fierce. Therefore, the article first analyzes the importance of construction site control, and then summarizes the current situation of construction site control. The paper discusses the countermeasures of the construction site control problem, and proposes the countermeasures to further improve the management level of the construction site. Promote the sustainable development of the construction industry.

Keywords: construction engineering; civil construction; site control

随着社会和经济的发展,建设项目的规模越来越大。土建是建设工程中最基本的一步,它直接关系到以后的施工质量。所以,在建筑工程建设中,必须加强对建筑工地的管理。对核心的现场管理进行优化;要从加强施工现场管理的层次入手,确保建设工程建设的质量,使整个工程资源的合理配置和管理;同时,还要将建筑工地的资源和施工工艺有机地结合起来,使建筑资源得到最大程度的利用;同时,要对施工工地进行合理的控制,

作者简介:

刘茁,1995年2月,男,汉,河北省保定市人,本科学历,助理工程师(职称),研究方向:建筑土建施工。

庞龙,1988年4月,男,汉,北京市房山区人,大专学历,助理工程师(职称),研究方向:建筑土建施工。

单小军,1988年12月,男,汉,北京市密云区人,本科学历,助理工程师(职称),研究方向:建筑土建施工。

王宇,1987年10月,女,汉,北京市平谷区人,本科学历,助理工程师(职称),研究方向:建筑土建施工。

贾春杰,1988年6月,男,汉,北京市大兴区,本科学历,助理工程师(职称),研究方向:建筑土建施工。

对建设项目的造价进行有效的控制,并积极地进行管理。因此,如何在施工现场进行管理,以达到最大限度的经济效益。

1 建筑工程土建施工现场管控的重要性

施工项目施工周期长,施工环节复杂。要实现建设项目的预期目的,必须保证工程建设的质量。结合目前建筑工程的实际情况,往往会受到各种外部环境的影响,使其稳定性大为下降。要想改善建设项目的施工质量,必须不断地完善各种管理措施,并不断地进行现场管理。为降低施工现场的安全风险,确保工程公司的经济利益,为建设单位争取一个稳定的发展空间。随着经济的快速发展,人们对居住建筑的需求也越来越大。建筑工程的施工质量直接关系到人们的生命健康。在保证工程建设质量的前提下,必须采取科学、合理的管理措施,使工程建设工程的整体管理水平得到全面提升。对影响施工建设的因素进行归纳、整理,以提高工程建设的经济效益。当前,建筑业面临着越来越多的市场竞争,施工企业都在寻求更好的发展。企业要在整体上不断提升自己的竞争力。所以,管理者必须积极地对施工工地进行控

制,以有效地解决各类问题。为建设企业建立一个良好的形象,探索一条行之有效的途径。为了降低成本,缩短工期,一些企业在发展的过程中,在质量控制方面,会出现对物料的控制松懈和故意的疏忽,宽泛的物料控制。这将导致各个部门在工作流程上的缺失。

施工单位的质量管理意识不强,导致施工项目存在较大的安全隐患。质量和安全管理部门未能切实落实管理措施,各管理人员的脱节离岗等问题,都是在公司发展过程中真实存在的。而建设企业工业在建筑工程中采用各种劣质材料,以提高效益,降低成本同时,也会给建筑带来很大的风险。此时,有关的管理部門应及时改正施工单位的各种不良行为,以利于公司的发展。在生产过程中能掌握好产品的底线,避免由于质量控制不当而造成的企业间的竞争。

2 建筑工程土建施工现场管控现状

2.1 无法保证土建施工质量

在建筑工程的土建施工中,要严格控制施工各个环节,以防止施工中的不规范操作。由于管理部门对各方面的控制不到位,不但加大了土建工程的难度,而且还可能造成工程的返工。对建设项目的工期造成了很大的影响。同时,随着科学技术的进步,新的材料和新技术层出不穷。部分施工企业的管理人员缺乏对新设备和新技术的认识。如果没有对施工现场进行有效的控制,将会造成工程项目的质量问题。

2.2 施工人员的安全管理意识较为薄弱

在土建工程中,施工人员要根据现场的具体情况,严格按照有关的技术规范进行施工。土建工程施工人员在实际工作中具有较多的实际操作经验,但是由于其知识和技术水平的制约,其安全意识比较薄弱。另外,有些建筑企业在追求经济利益的同时,往往忽略了对建筑工地的安全控制。由于没有严格遵守行业的基本技术规范,使得施工现场的管理工作只是表象,使建筑安全事故的发生几率大大提高。

2.3 施工现场材料管理能力低

建筑工程中的土建材料种类繁多,很多材料常常堆放在工地上。施工单位一般都是按施工次序来堆放物料,加之施工现场没有明确的规范要求,造成施工材料使用不规范,工地内部产生大量的废料污染。在建筑施工中,由于大部分的施工物料都是露天堆放,所以很容易造成材料的老化和破损。这不仅给建设项目带来了很大的影响,也给施工现场的安全隐患和建设费用带来了很大的提高。

3 建筑工程土建施工现场管控问题解决策略

3.1 建立完善的质量安全保障体系

建设项目建设中存在着许多影响因素,因此,管理者必须建立起一套科学、合理的质量和安全管理保证制度,使其在工程建设中得到充分的运用。施工现场的管理者必须对施工质量进行严格的控制,运用健全的施工管理制度,减少工地出现的问题,并对施工进行有效的管理。建立健全的质量和安全管理制度,明确建筑工人的职责。此外,建设单位要对有责任心的员工进行奖励,并鼓励他们积极加工地的监督。有助于管理者清楚自己的工作重要性,确保工地的规范化管理,确保施工项目的正常进行。

3.2 增强施工人员安全意识

施工人员的安全意识直接关系到施工现场的管理。在建筑工地上,工人必须戴上安全帽,并做好安全防护工作。在施工之前,要对施工人员进行安全教育,以保证他们对施工现场的安全操作有一个全面的了解。在施工过程中,管理者必须运用安全教育活动,有效地预防施工过程中的安全隐患;同时,要加强对建筑工人的管理,建立健全的奖励和惩罚机制,以促进工人的安全生产。加强工人的自我保护意识,使其更好地认识到自己的职责,保障他们的生命安全。

3.3 提高施工材料管理水平

在建筑工地的物料管理中,要根据施工的特点,对物料管理系统进行改进。施工单位不但要将近期可用的建材全部堆放在工地上,还要将短期内不会使用的建材及时入库,严禁在工地上乱堆建材。同时要加强对建筑材料的控制,主要有:①在进行采购时,由采购人员进行检验,筛选出有质量问题的物料。不得将存在质量问题的建筑物料带入工地;②对建筑材料进行检验,对不合格的建筑材料进行有效的管理,从源头上解决工程材料的质量问题;③监理单位必须亲自到工地进行检查、指导,对施工中出现的各种问题进行检查、处理,以确保施工的质量。

4 建筑工程土建施工现场管控措施

4.1 提高施工现场的管控水平

为保证施工现场的控制,管理者必须对各个专业的施工计划进行协调。在此阶段,业主和控制机构需要借助引导、监督、奖惩等手段进行协调。同时,管理者也要从明晰职责开始,制定行之有效的管理计划,从设计审查到施工现场,层层把关。一击必杀。同时,施工单位要对施工场地进行严格的控制,并依据施工场地的具

体条件,制定科学、规范的施工方案。在实施新技术时,必须对危险因素进行深入的分析,避免采取不安全的技术路线;为了提高建筑施工的效率,必须采取安全的施工技术;同时也要积极地对施工问题进行分析,在第一时间总结施工工地的管理经验,以便能有效地防止有关问题的发生。除了这些,管理者必须保证项目的所有参与者都能充分地完成自己的工作,并且定期进行技术监督。对工地进行随机检查和指导。

4.2 做好施工场地机械设备管控工作

在进行土建之前,应根据工程项目的特点、工程建设的体量、预算成本等因素,合理地选择机械设备的种类,确定机械设备的数目,并对安全区进行规范的布局。在机械设备的选用上,建筑工人必须在确保工程质量的同时,尽量降低工程造价。在进场之前,施工人员必须核对其资质证明和其它有关证件。在安装机器设备之前,要确保设备安装位置与设计图相一致,以保证设备安装的稳定性。另外,在机械设备的运用上,土工工地的管理者必须对机械设备进行严格的控制。员工不仅要做好租赁、购置机械设备,还要严格执行监督检查制度,积极进行机械设备的维护。技术人员要做好机械设备安全技术知识的交流,对机械设备操作人员进行操作证和安全技术培训,以保证他们能准确地识别和制定出相应的应急方案。

4.3 建立完善的施工现场管理机制

建筑工地的环境复杂,施工人员众多,施工现场的管理也很困难。这会造成工程建设不能正常进行。施工工地的管理者必须运用科学、合理的管理方式和管理手段,制定出一套科学、合理的管理计划。每个项目的建设都要有专门的人员来进行。对建筑工程的各个阶段,经理要进行全面的管理。为了避免互相推卸责任,施工单位要把责任细化到每个人身上,使管理者在明确管理职责的情况下,做到事无巨细。要有正确的安全观念。建设工地安全管理体系的健全,对加强建筑工地的管理工作具有重要意义。要有效地解决工程造价管理中存在的问题,必须建立健全的成本管理体系,加强对工程造价的控制。加强工程造价管理,确保工程造价的规范化、科学化。此外,管理层也必须对变化做出反应,确保成本管理的正常进行。

4.4 加强施工现场协调配合

在建设项目建设项目的施工工地管理中,项目经理必须要统筹各个部门的工作,并主动开展各种工作。要确保施工质量,提高施工管理效率,必须要有一个健全

的施工管理组织,对施工管理进行统筹。倾听各方面对建设项目的质量提出建议,从而使项目建设工程的管理更加完善。通过仿真技术和建筑工程软件,可以有效地解决工程项目的协同问题,减少人为错误对建筑工程施工现场控制的作用。在建设项目建设中,建设单位要建立健全的管理制度,才能使质量控制工作得到进一步的优化。同时,对每个施工现场的具体条件进行了细致的分析,建立了一个高质量的、高效率的模型。

同时,对施工节点、操作人员的优势进行了细致的分析,使其发挥出最大的作用。为提高企业的产品质量提供了有力的技术支持和保证。比如,在建筑设计的时候,要采用更为严谨的方法。对相关的土地进行有效的审核,对图纸上的各种资料进行科学的计算,以避免在实际工程中出现设计图纸与实际工程不相符等问题。另外,各个环节都会对下一步的工作造成一定的影响,因此,经理们要提高各部门的配合度。从而有效地提高了建筑质量。

4.5 合理应用新技术

随着科学技术的进步,新的防潮技术、BIM技术、GPS技术等技术在员工中的应用越来越广泛。新技术的应用,不但方便了施工团队的建设,也大大减轻了工人的工作压力。利用BIM技术,员工可以实时地进行数据的传输和分享。建筑工人必须加强对建筑技术的运用,比如:通过BIM技术,可以使建筑工人在施工中发现问题的,并采取相应的对策,以确保工程的正常进行。同时,要使新技术更好地发挥其优势,建设单位必须大力加强对施工人员的培训。在新技术上要加大投资力度,引进新技术,给予充分的资金支持,以全面提升工程建设的质量。

4.6 提高管理人员的综合素质

根据当前工程建设的实际,工程建设的环境比较复杂,施工管理也比较困难。只有具备良好的施工现场管理人才能够胜任工程施工现场的管理工作。为此,加强对施工单位的培训,加强对施工现场管理人员的整体素质和管理意识的培养。协助工地经理提升项目的管理水平。施工企业在进行培训的过程中,必须坚持“以人为本”的理念,为管理者创造良好的发展环境和良好的发展空间。另外,要对工地的施工进行全方位的监控,并切实履行工地的管理责任。保证施工人员清楚自己的职责,从而全面提升施工工地的管理水平。在进行施工成本管理时,必须对人力、机械、材料、安全成本等方面进行细致的分析。施工工地的管理,必须切实执行现行

的各种管理措施,并采取具体的经济化、科学化的施工管理计划,以保证工程项目的总体实施。同时,主管部门要对所有的机械操作进行监督。对机械在使用中的各种安全隐患进行全面控制,以提高机器的使用效率。要对施工中的各种安全事故进行及时的纠正。针对土建项目的现场成本管理,必须切实贯彻实施全程管理,并严格控制工地的各种费用支出。从而提高了项目的整体效益。

5 结语

从当前的形势来看,建设项目的施工现场管理仍有很多问题。要想有效地解决这一问题,就必须建立健全的质量和安全保障制度,加强对建筑工人的安全意识。

加强对建筑物料的管理,加强对工地的控制,加强对工地的机械和设备的控制。建立健全的现场管理制度,加强工地的协作,科学地运用新技术,加强管理者的整体素质。

参考文献:

[1]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J].科技与创新,2020(22).

[2]李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材,2020(10).

[3]于小光,陈亮,刘婷婷.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].绿色环保建材,2020(6).