

# 建筑施工进度的管控举措探讨

谢成桃

贵州建工集团第一建筑工程有限责任公司 贵州贵阳 550000

**摘要:** 建筑工程建设能够为人们提供良好的城市公共建筑环境,提高城市的公共建筑面积,促进社会经济发展。但是由于建筑工程施工管理的特殊性和复杂性,目前在其进度管理过程中还存在着诸多问题。本文首先论述进度管理的主要内涵,然后结合建筑工程施工进度的主要影响因素,提出相关措施,旨在为促进我国建筑工程进度管理水平地提高提供参考。

**关键词:** 建筑工程;进度管理;影响因素;措施研究

## Discussion on control measures of construction schedule

Chengtao Xie

Guizhou Construction Engineering Group No.1 Construction Engineering Co., LTD. Guiyang, Guizhou, 550000

**Abstract:** Construction engineering construction can provide people with a good urban public building environment, improve the city's public building area, promote social and economic development. However, due to the particularity and complexity of construction management, there are still many problems in the process of progress management. This paper first discusses the main connotation of schedule management, and then combined with the main influencing factors of construction schedule, put forward relevant measures, in order to provide reference for promoting the improvement of the level of construction schedule management in China.

**Keywords:** Construction engineering; Schedule management; Influencing factors; Action research

进度管理工作对于建筑工程实施具有关键影响。由于公共建筑行业的特殊性,进度管理的效果直接关乎着人们对于公共建筑行业的整体看法和态度。在实施进度管理工作过程中,可以帮助公共建筑企业明确公共建筑的目标责任和要求,为公共建筑质量的提升和施工进度的顺利进行提供保障。同时进度管理能够为企业节约建筑经济投入,将各项人力、物力、财力进行优化配置,减少资源浪费。进度管理的不断创新和发展,能够促进我国建筑整体行业的素质提升,帮助企业提高管理水平。

### 一、进度管理基本内涵

一般的进度管理主要包含两方面的内容,即管理和实施,其中管理是实施的重要基础。管理指通过不同的管理方法在实际建筑工程中的应用,提高工程施工进度和质量,为企业带来更高的经济效益。同时,通过不断的优化和改进,逐渐形成完整的进度管理模式。实施主要指各项进度管理措施和方法的具体落实和执行,实施效果直接决定后续工程进度管理的整体质量。在建筑工程管理中应用进度管理,不仅能够对整体的每个施工环节进行约束,而且能针对性地解决施工工程过程中出现

的问题。

### 二、建筑工程施工进度的主要影响因素

#### 1. 建筑工程监理因素

建筑工程监理对于整体建筑工程质量具有重大影响,同时也会对建筑工程施工进度产生一定的促进作用。在传统的建筑工程监理过程中,如果只是按照建筑合同本身和相关监理论进行,会导致整体建筑施工进度与实际施工要求不匹配。同时,在建筑工程监理过程中,容易受到监管人员的主观影响,对施工进度的正常进行造成阻碍。目前我国没有对施工进度具有完整的政策和规范管理,一些规范条文还在不断地调整过程中。这种不健全的管理制度会使得管理人员在进行监督控制过程中产生不同的理解,从而导致具体的实施错误。

#### 2. 建筑工程业主因素

在实际的建筑工程管理过程中,如果业主们对于项目本身具有较高的要求。同时在招投标过程中,没有对投标报价和整体的工期作出明确的规定,会使得建筑工程进度目标实现更加困难,也会对建筑工程的施工质量造成负面影响。除此之外,一些施工单位为了盲目追求

经济效益,与业主缺乏有效沟通,为了满足业主要求,频繁更改施工进度计划,从而引起一系列的建筑工程进度变更,不利于建筑设计目标的实现。

### 3. 资金因素

建筑资金对于建筑工程具有重要影响,充足的资金能够保障整体建筑工程项目的顺利开展,也是各项建筑施工工作开展的基本前提。在实际的建筑施工过程中,如果资金较不完备,没有得到充分落实,会使得工作人员无法对施工进度进行精准地控制。比如,在实际的施工过程中,建设方和施工方因为资金流动原因,使得各项施工工作无法有效进行,阻碍整体施工进度。

### 4. 技术因素

与其他工程相比,建筑工程本身更加复杂,参与人数多、消耗资金大、项目种类多,并且不同的建筑施工环节具有不同的特点,管理人员需要在项目开展前对整体的工程情况进行充分地了解,开展评估工作。同时,结合不同的施工环境选择合适的施工技术,保证整体建筑工程项目的顺利进行。结合目前的施工单位现状,常常会出现施工人员对于整体施工项目缺乏足够认识或者相关准备工作较不充分的问题,使得一旦在施工过程中发生技术问题,不能在第一时间内进行解决,严重阻碍施工进度。同时,如果管理人员对建筑工程的设计意图未进行充分地了解,也会增加施工难度,不仅影响工程质量,也会造成施工进度拖延。

### 5. 项目设计变更的因素

在实际的建筑工程施工过程中,项目设计变更会对建筑进度产生重要影响,比如,业主对于建筑设计存在不满,需要进行修改,或者建筑设计图纸本身存在一些问题,导致在实际的施工过程中无法进行,会对建筑设计进行调整,这样会对施工进度造成严重地阻碍。为此,建筑设计人员需要提高重视程度,充分注重建筑设计方案的合理性和科学性。

### 6. 工程成本

目前我国的建筑工程自我盈利能力较弱,对成本进行回收要花费三四年甚至五六年的时间,这种情况下施工成本管理对于公共建筑施工的发展更加重要。

### 7. 工程质量

施工质量管理作为建筑工程施工建设的最根本也是基本的管理目标,关乎着后续整体建设工程的质量和公共建筑使用过程中的安全性。建筑工程是一项集公共建筑设计规划、公共项目建设一体的综合性工程,因此在施工管理的过程中不仅要满足最基本的工程规划要求,还要考虑节能、消防、人防以及公共建筑设计的艺术性和人文性。

## 三、提高建筑工程施工进度管理水平的策略研究

### 1. 加强建筑施工进度的记录

在实际的建筑工程进度管理过程中,为了提高进度管理的准确性,相关管理部门需要对各项进度的记录进行详细地整理。建筑工程进度记录能够对整体施工工作进行验证,也是工作的客观反应,通过详细的、全面地、真实的进度记录能够帮助管理人员充分发现施工过程中存在的不足,对问题进行有效地解决,保障建筑工程施工进度的顺利开展,具体可以从以下几个方面进行:①管理人员以周、月为季度,编制相应的工作计划,比如月工作计划、周工作计划或者具体的每日工作计划等,这样能够保证整体建筑监督管理工作能够更加有序;②建筑管理人员可以将每日的施工工作落实成表格,建立具体的施工技术管理计划,对日期进行合理安排,针对时间较紧的施工工作,需要安排专业的负责人员进行监督,并及时做好跟踪和记录管理。

### 2. 建立完善的进度管理制度

进度管理制度作为建筑工程进度管理的主要依据和指导方向,能够为建筑工程中的各项施工行为提供指导和保障,提高进度管理的效率性和准确性。进度管理制度的建立是进度管理中一项重要内容,基于不同建筑工程的管理实际建立符合企业发展的管理制度,能够对企业的工程管理行为进行约束,提高公共建筑整体管理的安全性和有效性,帮助企业提升经济效益。根据不同的进度管理要求可以建立不同的进度管理制度,比如安全管理制度,其目的是对于建筑工程进度管理过程中各项施工行为进行安全控制,保护施工人员的生命健康安全,降低管理中的安全隐患,同时加强建筑工程人员的安全防范意识,规范员工行为,确保整体公共建筑工程项目的顺利进行。

### 3. 对施工组织设计进行不断优化

在公共建筑施工的不同阶段,应该做好相应的进度管理工作。首先在项目施工之前,要加深对于编制性招标文件以及建筑工程设计图纸的认识和理解,结合实际的公共建筑施工现场和建筑管理目标,提高整体施工准备工作的科学性和合理性,从而提高招标成功率。同时在施工组织设计过程中要不断地精心优化,保证其实际进度管理水平与预期的经济效益相匹配。在工程中标之后,承包单位要对其施工组织进行更为详细的设计,使其在施工过程中充分发挥管理作用,对施工工作进行指导。施工组织设计的不断优化不仅能够提升建筑工程的质量,还能确保公共建筑项目合同的顺利实施,合理地控制其工程造价成本,为企业提升经济效益打下良好的基础。

### 4. 建立目标管理模式

为了提高建筑工程管理的有效性,可以建立相应的目标管理模式体系。有效的目标管理模式主要针对三个管理对象。①对于员工的管理。施工企业内部要根据实际需求组织相应的管理人员设计水平培训,在提升员工

的管理和工作素养的前提下,进行合理的施工工作分配,将具体施工责任具体落实,提高整体施工流程的有效性和协调性。同时提高施工管理人员的重视程度,制定严格地管理标准,避免偷工减料和盲目追求经济效益的现象出现。②针对各施工环节的管理,首先建筑单位需要根据建筑工程的设计目标,将建筑环节进行详细的划分。为了提高员工工作的积极性,制定相应的激励制度和考核制度,使每位工作人员的自身作用得到充分发挥。同时,加强对于建筑工程施工标准与实际要求之间的匹配性,综合性提升建筑工程的施工水平。

#### 5. 积极协调建筑工程进度管理工作中的各方矛盾

由于建筑工程进度管理涉及的对象管理对象较为复杂,因此在开展进度管理工作过程中,需要积极协调各单位之间的矛盾,提升管理效果。首先,在开展工程进度管理工作之前,通过专业的文件、合同等对各个参建单位进行明确的责任和义务划分,减少后续发生管理矛盾的概率,同时保障整体建筑工程进度管理工作的合法性。其次,各参加单位在履行管理责任时要进行充分的沟通和交流,逐渐形成常态化的内部沟通管理机制,对于发生的问题和矛盾及时解决,避免更严重的事故发生。

#### 6. 加强施工中、后期的进度管理与监督验收

针对施工管理过程中的建筑工程进度管理,企业需要对公共建筑施工单位的实际施工工艺依据国家相应标准进行审查,加强对施工技术和施工工艺的质量把控,并关注其施工技术的安全性能,保障整体公共建筑施工的安全进行。由于公共建筑一些施工环节施工具有隐蔽性,工作人员要加强在施工过程中的隐蔽性工作检查,并记录相关检测数据,为解决后续有可能出现的建筑工程问题提供数据支持。除此之外,加强施工过程中,对于施工人员的证件进行检查,特殊工作人员必须持证上岗。

针对公共建筑施工过程后期的建筑工程进度验收,主要体现在对其施工过程中的设备进行检查和验收。比如:①检查隐蔽公共建筑设备的质量是否符合标准,设备周围环境是否满足设备运行条件等;②设备内部的部件安装是否符合安装要求;③设备的材质、规格、参数等是否在国家技术标准要求内;④检查施工单位技术工作人员的证件是否在国家正规证件查询范围内,比如质检员、监理工程师等。

#### 7. 提高建筑工程管理人员及被管理对象的综合素质水平

受人为因素影响,不同管理人员自身专业水平和职业素养对于进度管理的效果具有重要的影响。因此在建筑工程进度管理过程中,公共建筑企业要重视对于管理人员专业素质的培养,降低由于人为因素造成的管理风险。首先,可以通过参观调研、教育培训以及不同企业之间的文化交流,对于先进的工程管理理念和方法进行

学习和应用,提升企业对于进度管理的理解程度。其次可以进行有效的宣传,提升管理人员对于进度管理的责任意识,促进进度管理制度的落实。最后,对于管理人员可以进行相应的考核,提高管理人员上岗资质,为公共建筑企业进度管理质量的提升提供人才基础人才保障。

#### 8. 加强土建施工进度监督管理

目前在我国整体的建设工程进度管理过程中,还存在着诸多问题,比如混凝土浇筑与振捣、钢筋绑扎与模板拆除、地下管线施工等。这些环节对于整体建筑工程建设的质量具有重要影响,并且受外部环境因素影响较大,需要进行人为的监督和管理。因此,在建筑工程施工进度管理过程中,需要加强其监督管理:①在相关土建施工管理规定下,结合不同施工单位和施工项目的特殊施工特点,安排监理单位开展相关监理工作。②遵循相关规定的同时,结合实际的土建管理需要,将施工进度方、设计单位、监理单位三者进行有效的协调和配合,提高沟通和配合效果,有效把控施工进度。③土建建设进度管理过程中,监理单位需尽职尽责履行监督管理义务,加强现场巡查并做好事前控制,发现施工质量、安全问题时及时通知现场建设、施工管理人员,并督促施工单位及时进行整改。④加强设计单位管理。加强土建进度过程中的设计单位与施工单位之间的沟通可以从多方面进行,比如土建设计过程、技术应用过程、施工过程和后期土建维护过程等。在设计单位管理过程中,设计人员需要对设计图纸进行深化,使得其满足相关消防和人防规范要求。因为土建施工过程中大多数的设备设施应用在地下结构和角落中,设计单位需要在图纸设计阶段对地下管线敷设进行有效控制,优化其布局和结构,避免发生管线冲突问题,影响工程进度。⑤设计单位和建筑单位在签订合同过程中,加强合同签订的合法性,对可能发生的土建施工问题进行提前性的规定,避免后期出现施工设计变更问题。

#### 四、结束语

综上所述,为了不断提高建筑工程管理效果,相关工作人员需要积极改进管理措施和方法,提升自身管理水平,同时对建筑工程的现场施工进度、施工组织设计等进行全方位管理,促进我国建筑行业良好发展,帮助建筑企业提升经济效益。

#### 参考文献:

- [1]苏一波.建筑工程施工进度管理及控制措施探讨[J].轻松学电脑,2019,000(016):P.1-1.
- [2]姚浩健.建筑工程施工进度管理及控制措施探讨[J].建筑与装饰,2019(11):45-46.
- [3]鄂宏彪,赵杰,陈永辉.建筑工程施工进度管理的细节问题分析与研究[J].华东科技(综合),2019,000(001):1-1.