

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

龙凌挥

贵州建工第八建设集团有限公司 贵州贵阳 550000

摘要: 一直以来,住宅建筑一直都是我国国民生活中不可却少的重要内容,从最开始的只为了挡风遮雨,再到如今的对建筑功能需要的多样化,人们对于建筑工程的要求也在慢慢发生改变。对于建设单位而言,除了要确保建筑工程的整体质量能够满足预期标准,同时也要依据现场实际情况进行管理内容的调整,明确不同因素所产生的影响,并制定具有可靠性、合理性的风险处理措施,以此来降低施工所涉及的成本支出,提高建筑的安全性与稳定性,对施工单位自身的经济发展也会带来积极有效的影响。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 施工质量; 控制策略

Research on effective strategy of construction project management and construction quality control

Linghui Long

Guizhou Construction Eighth Construction Group Co., LTD. Guiyang, Guizhou 550000

Abstract: For a long time, residential construction has been an important part of our national life, from the beginning of only to shelter from wind and rain, and now to the diversification of architectural function needs, people's requirements for construction engineering are slowly changing. For the construction unit, in addition to ensure that the overall quality of the construction project can meet the expected standard, and at the same time according to the actual situation to adjust management content, to clear the impact of different factors, the risk management measures and formulate with reliability, rationality, in order to reduce the construction cost involved, improve the security and stability of the building, It will also bring positive and effective influence to the economic development of construction unit itself.

Keywords: Construction engineering; Project management; Construction quality; The control strategy

引言:

近几年来,建筑行业飞速的发展,发展势头也非常迅猛。但是任何行业发展不是一蹴而就的,需要经历漫长的过程,发展速度过快容易出现多方面的问题。基于此,建筑企业必须加强对建筑工程管理及施工质量控制的高度重视程度,保证项目工程质量,这是促使建筑行业能够平稳进步的必然条件,也是确保人民群众生命财产安全重要路径。

一、进行建筑工程施工质量控制的重要性

社会经济水平在不断的提高,人们对房屋建筑物也有了更高的品质要求,不仅要求房屋建筑质量高,而且还要具备满足人们的生活各种功能,这在某种程度上大大增加了施工作业难度。在这种情况下,建筑企业就更加需要重视施工管控,以防出现各种质量问题。首先,加强施工管控能够进一步保障建筑房屋的建造质量,让

房屋建筑能够满足更多人们的偏好,从而提高企业形象,实现最终收益。其次,在保障房屋建筑工程品质的同时,还需要加强质量管控,进一步防范各种施工资源的浪费,有效控制房屋建筑的成本。最后,加强施工管控不仅能够防范各种安全风险,而且还能够提前发现质量隐患并及时消除,从而更好地保障施工人员的安全。

二、建筑工程施工现场管理的特点

建设管理的主要内容就是人和物的管理,在进行施工现场管理时,需要采取灵活的管理方式,规范相关管理制度,保证资源和人员合理科学配置,使工程建设有序的进行。但是由于目前施工难度加大,对现场施工管理也越来越精细。其中最重要的是建材的组织和使用,人力资源管理,以及设备的合理管理和分配。管理评审的其中一个标准是有效利用各种建设资源,提高建筑施工的整体效率和素质。除此之外,现场施工管理的一个

重要组成部分是工作场所的安全。目前,现场施工行业的施工工作涉及非常复杂的工程种类和内容,需要更多的工艺和施工设备。如果部分工程未能妥善进行,造成严重安全事故的可能性非常高,这不但对建造速度有负面影响,更会造成额外的经济损失,危及建筑工人的生命安全。此外,在现代建筑需要大量材料的施工现场,必须特别注意安全,人力资源和设备。施工现场效率低会导致管理和分配混乱。考虑到建筑项目的规模,投资规模和施工周期长短应严格按照国家标准和项目内容进行控制,确保已完成建筑项目的质量。

三、当前建筑工程管理及施工质量控制现状

1. 管理人员能力欠佳

保证项目安全实现和谐社会发展的重要保障,也是我国现代化建设所要遵循的重要理念。现阶段,我国施工单位在开展工程施工与管理时,时常为被体系因素所干预。由于安全管理人员的能力不足,加上内容较为繁琐,使得建设项目的整体质量没有办法得到应有的保障。除此之外,在开展实际的建设工作时,因为建设单位在管理制度方面的不足,以及相关的施工人员本安全管理经验的缺失,都会导致建筑工程管理工作无法达到预计效果。为了避免类似的情况出现,施工单位在进行工程施工与管理的过程中,需要加强对项目安全的管控力度,既要满足我国社会的相关标准,同时也要依照实际情况进行安全措施的应用,通过合理的手段提高建筑施工的安全性及可靠性,降低施工风险因素的影响,确保施工人员以及施工单位的经济发展不会受到不利影响。

2. 工程质量监督力度不足

建设项目在进行施工时,往往需要涉及许多环节,任何一个环节出现问题,都会对工程的质量产生影响,比如施工材料选购、工程施工以及人员配备等,现阶段许多建筑工程管理上均存在一定不足,若是没有加以解决,则可能会导致工程逐渐出现隐患,并且隐患漏洞会逐渐增多,直接给工程质量带来很大程度影响。尤其是工程质量监督力度,大多企业并未提高重视,未能加大工程质量监督力度,从而导致材料采购过程中采购人员未能严格按照规范进行,甚至个别人员存在谋取私利念头,通过采购一些劣质或者质量不合格材料,为自身获取利益,一旦材料流入到工程施工中,均会给工程质量带来严重影响,甚至导致后期质检不过关,影响工程进度。

3. 法律机制存在欠缺

众所周知,无规矩不成方圆,社会秩序的有效运行离不开相关法律法规的约束。自然而然,建造行业也有着很多现行的法律政策,但是在实际生活中,建筑方面的法律还存在以下问题:(1)建筑行业的法律执法力度不够强,违法现象严重,严重阻碍了工程项目质量的管

控;(2)建筑工程的相关施工工作人员法律意识淡薄,法制观念薄弱,这样建筑工程的施工技术质量管理有着非常不利的影 响,容易出现偷工减料、不按技术规范施工等现象。

4. 材料管理存在问题

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题,项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程,且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因,工程建设过程中发生问题的现象十分常见,而材料管理是出现问题的重灾区。材料质量不符合国家规定标准,材料性价比不高以及材料质量好坏无法判断等,都是材料管理过程中最容易发生的问题,因为材料问题造成的损失,在后期是很难进行弥补的。产生这类问题的原因主要是因为建筑企业为了获取更大经济利益,在材料购买环节弄虚作假、材料采购人员的专业水平不佳,无法区分材料好坏致使材料质量不一致等。

四、建筑工程管理及施工质量控制策略

1. 提升建筑材料管理

在建筑工程方面,施工现场必须有良好的物料管理,建立完善的物资监管体系,确保建材的采购和储存符合规定要求,目的是达到理想化的质量,确保工程不受物料影响。一是要对物资的采购、检查实施严格的监督,当物资的质量、性能达到施工要求时,一些高质量、高成本的建筑材料可以最大限度地降低建筑企业的一些成本。此外,建筑公司必须始终以“质量为基础”的生产经营目标为导向,采购和管理材料作为施工质量控制的重要组成部分,严禁浪费材料,或以次充好、偷工减料等问题。建筑材料的管理要根据工程的实际情况,与施工过程和施工环节完全相适应,要真正体现材料管理的价值,便于施工管理,很好地处理存储材料的输入和输出。建筑企业必须遵守物资管理三重保障原则,物资管理的各个环节不容忽视,如如采购检查、工作场所检查、运行过程中的质量控制等。只有反复的施工材料管理,才能避免施工过程中不必要的材料问题,加强施工质量控制的关键要素,从根源确保施工的有效开展。

2. 将信息化技术应用到质量管理中

为了使施工质量和施工效率得到有效的保障,可以在工程质量管理中引入信息化技术。在设计施工项目时,设计人员可以使用信息化软件对设计项目的各个方面进行了验证,以避免实际施工过程中出现问题。设计变化可能发生在施工过程中,应用信息技术可以预测和调节设计变化,避免改变设计和现场施工实际情况。同时,信息技术的应用使得所有数据都可以存储在一个项目中,为后续项目的审批和质量控制提供数据支持,有效防止质量问题。大型建设项目的设计内容更加丰富,施工过

程更加复杂,更需要信息技术的支持。应用VR技术对已完成的项目进行检查,可以及时发现质量问题,防止将来返工问题的出现。在“互联网+”时代。为了加强建设项目质量控制,并使完善质量管理体系,建筑业必须积极将建筑工程与计算机技术相结合,以此来提升质量控制效率。在信息质量管理体系建设阶段,为了将计算机技术与工程质量管理实践相结合,需要尽快通过使用移动终端设备建立网络管理平台,使相关人员发展管理理念,提高质量管理规范化,科学运用社交软件,促进建筑工程质量管理的互联互通和信息共享,最大限度地提高资源共享效率。这样能使建筑工程的质素控制提到更有更的技术支援,使的建筑业的发展更上一层楼。

3.对施工人员进行专业培训

施工人员是项目工程建设的主体,施工人员的施工技术水平与工程质量有着非常紧密的联系,在一定程度上决定项目工程是否能够如期完成,提高施工人员技术水平以及综合素质是确保建筑工程管理及施工质量控制的重点。建筑企业要提高对于施工人员技术培养的重视程度,要做好这一点,建筑企业需要做好以下几个方面。首先,企业要做好安全管理工作,提高施工人员的安全意识。安全是工程建设的基本点,无论是工程发生安全问题导致安全事故发生,还是因为安全管理工作不到位导致施工人员出现安全问题,都会对工程建设的进度以及质量产生负面影响。因此,建筑企业在进行上岗培训前需要对施工人员进行安全管理培训,在工程建设间隙也需要定期召开会议,最大限度确保施工人员不会因为安全发生大问题。在工程建设过程中,管理人员如果发现施工人员有不当行为,例如未戴安全帽或是疲劳工作等,要及时进行提醒,防止问题发生。其次,是提高施工人员的施工技术水平,这里主要指的是专业技术水平,随着社会发展速度不断加快,各行各业的行业发展标准都在不断提升,建筑行业对施工人员的专业技术水平也有了更高层次的要求,企业在施工人员建设之前需要做好岗前培训工作,确保施工人员的技术水平与项目工程建设要求相符合。除此之外,一些对专业技术水平要求非常高、针对性强的施工工作,企业要做好招聘,避免因施工人员技术不达标导致工程质量出现问题的情况出现。最后,建筑企业需要帮助施工人员树立正确的工作意识,通过召开会议以及日常教导的方式,让施工人员将个人利益与共同利益进行紧密结合,提升施工人员的大局意识以及责任意识,从思想层面提高施工人员对工程建设的重视程度,确保项目工程建设质量。

4.有效控制施工风险

很多时候,在建筑施工的过程中都会出现一些不可控的因素,需要对这些风险进行分析、预估和跟踪,因此想要使建筑工程质量控制得到有效落实,就要对建筑

施工风险进行有效控制。同时,施工风险的有效控制需要对实际情况进行具体分析并且进行相对应的调整,从而让建筑施工的风险被控制在可以被预估的范围内,从最大程度上进行建筑施工风险的降低甚至消除。除此之外,在建筑施工项目的竣工环节中,对建筑物的验收过程也同样重要,建筑企业要确保竣工项目的质量能够严格符合国家建筑工程项目的标准。如果发现不合格的地方,一定要将问题进行标注,并且移交给相关的项目负责人进行及时处理。并且在问题被处理之后还要进行再检验,确保最终完成的建筑的质量可以得到有效保证。

5.提升施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续性发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。

6.完善质量管理体系

要想使建筑工程管理工作能够如期开展,建筑企业在进行工程施工与管理时,务必要对质量管理体系的必要性有清晰的认识。在此基础上,进行相关制度的完善化处理,结合工程需求以及施工单位的自身发展现状,通过合理的手段提高人员的思想水平,实施质量监督管理工作,这样不但能够有效提高施工质量,满足施工单位的经济发展需要,同时还能够对其实现长久发展带来积极有效的影响。

五、结束语

由上可知,为了使建筑工程的施工质量得到保障,相关管理人员必须要对建筑工程施工质量的管控予以重视,加强质量管理意识,并使用科学合理的途径,使质量问题得以解决。还要对质量监督体系进行科学有效调整,对建设施工中的任何一个工序进行严格的把控,这样才能使得建筑物的质量得到强有力的保障。

参考文献:

- [1]韩勇.提高建筑工程管理与施工质量有效战略措施对策[J].数码设计(上),2021,10(01):124.
- [2]刘俊仙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].建材发展导向(上),2021,19(02):360-361.
- [3]路登峰.试论高层建筑工程管理及其施工质量的控制策略[J].科学与财富,2021,13(4):316.
- [4]李铮铮.建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J].中国室内装饰装修天地,2019(24):106-106.
- [5]陈书晋.浅谈房屋建筑工程施工质量控制及施工安全管理[J].四川建材,2019(2):213+215.