

论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

秦仁坤

麻江州市政工程管理有限公司 贵州黔东南 556000

摘要: 施工企业在建设工程的过程中应注重质量管理, 强化施工质量控制, 并通过质量管理提高其经济效益和市场竞争地位。企业在建筑工程管理中, 需对施工质量控制进行仔细的分析与思考, 意识到可能会出现的问题, 并找到解决问题的有效方法与途径, 以解决施工质量控制过程中所存在的问题, 最终更好的保证建筑工程管理的质量。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 有效策略

On effective strategy of construction project management and construction quality control

Renkun Qin

Majang Municipal Engineering Management Co., LTD., Qiandongnan, Guizhou 556000

Abstract: Construction enterprises in the process of construction projects should pay attention to quality management, strengthen construction quality control, and through quality management to improve their economic benefits and market competition position. Enterprises in the construction management, need to carefully analyze and think about the construction quality control, realize that there may be problems, and find effective methods and ways to solve the problem, in order to solve the problems in the process of construction quality control, finally better ensure the quality of construction management.

Keywords: Construction engineering management; Construction quality control; Effective strategy

引言:

建筑工程具有施工周期长、施工内容多、工种繁杂、施工人员数量多等特点。大多数建筑工程是在露天环境下进行工作的, 高空工作比较多, 在施工过程中会有很多因素影响着建筑工程的施工安全与施工质量。因此, 施工企业在工程施工管理中, 需加强对建筑工程施工质量的控制, 在保证工程施工质量和施工安全生产的前提下, 进一步保证建筑工程的施工质量, 促进整体施工质量提升, 最终为整个工程施工的效率和质量奠定一个良好的基础条件。

一、建筑工程管理中的施工质量控制价值

1. 完善建筑工程施工安全管理

如今, 建筑工程施工管理依然使用着传统的管理理念, 许多施工管理人员及施工企业对于施工管理理念都没有引起足够的重视, 在工程施工管理中, 强化施工质量控制管理能够进一步提高施工企业及施工管理人员对于施工管理的重视程度, 促使其采取完善的途径与方法进行施工, 并逐渐改善建筑工程的施工管理。在建筑工程当中, 施工现场环境较为复杂, 而且施工内容众多,

程序复杂, 完善的施工质量控制能够使得施工管理更为科学有序, 这样才能妥善地解决建筑工程施工当中潜在的风险与问题, 以此来保障建筑工程施工的安全性。

2. 完善施工管理制度

在工程施工管理的过程当中, 对施工质量的控制能够有效完善的完善施工管理的方法与体系, 保证建筑工程的顺利进行。完善施工管理措施与制度, 能够使施工管理人员及时发现施工现场的安全隐患, 同时, 也能使施工管理人员对于施工过程有一个更加清晰的掌握和了解, 以便科学的管理与控制施工的现场, 降低施工安全问题的出现概率, 确保建筑工程施工的顺利完成。

3. 有利于强化建筑工程施工质量控制

在建筑工程的施工管理过程中, 施工企业已经逐渐形成一套系统性的管理理念与方法, 该套理念与方法融合了施工质量的管理控制, 有效地提高了建筑工程的施工管理水平, 能够有效的保证整个建筑工程的施工质量, 并且还能够给施工企业带去一定的经济效益与社会效益, 推动企业的健康发展。但是在许多建筑施工企业当中, 施工管理方法和施工管理理念以及施工技术的发展速度

是不相适应的, 尽管许多施工企业已经掌握了新型的施工管理理念与施工技术, 但是在实际的施工管理过程当中, 依然使用着传统性的施工管理方法, 不能有效地提高施工管理质量以及施工水平。而在施工管理中, 提高施工质量控制水平能够进一步实现施工管理方法与措施以及施工技术之间的充分结合, 先进的施工管理理念能够为施工的过程提供一个良好的指导方向, 运用先进的施工技术也能够使建筑工程施工质量获得较好的控制。

二、建筑工程管理中施工质量控制存在的问题

1. 尚未形成完善的质量监督体制

建筑工程施工会受施工技术, 工作人员的综合素质以及施工原材料等诸多因素的影响, 再加上施工现场环境较为复杂, 涉及到的内容较多, 施工范围较广等等, 为了保证建筑工程施工的顺利进行, 就需要投入较多的时间, 人力以及物力去对施工现场进行全方位的管控, 并利用质量监督来提高施工的整体质量。目前, 许多建筑工程尚未建立起健全的施工质量监督制度, 许多建筑工程施工采用招投标方式向施工企业承包, 在外包管理的影响下, 许多建筑工程在施工内容以及职务权限等方面都具有一定的混乱性, 这给建筑工程施工带来了诸多的负面影响。这些问题很大程度上证明了建筑工程施工质量控制体系还缺乏一定的完善性。在施工材料方面, 施工材料在建筑工程中是一个重要的组成部分, 但是有非常多的施工材料在质量上却没有达到国家相关的标准, 施工企业为节约施工成本而采购一些不合标准或者质量有问题的物资, 既影响了建筑工程施工的质量, 同时, 又加大了施工安全的隐患等。

2. 建筑施工行业的秩序不规范

我国施工行业还存在着不规范的行业秩序, 这将给整个建筑工程的施工质量控制造成很大的不良影响。首先, 从围标串标方面的问题来说, 就是有些施工企业为中标, 或避免标价压得太低, 而采取串通投标的办法, 从而控制中标的价格及成本, 但是中标的企业在中标后将会对其他有关企业进行经济补偿, 同时, 从违法分包问题方面来说, 可以将其概述为几个现象, 比如一部分的业主致力于将施工项目要求更好的实现, 会将一些资质比较高的单位作为工程承包的主体, 但是会使施工费用进一步减少, 一些中标单位会选择分包出去一些工程施工, 或者全部转包工程, 在这个过程中, 会对相关的管理费用进行收取, 从而能够使施工企业亏损现象的出现得到有效的避免。这种情况从严格上来说, 是不受法律保护的, 从相关的法律要求中, 不能够实施分包工程主体或二次分包的过程, 因此, 这两种现象往往会对建筑工程施工管理的质量控制方面产生一定的消极影响。

3. 相关工作人员的整体素养水平不高

如今随着我国时代的不断进步和社会的不断发展, 人们的生活质量也会随之而提高, 因此, 人们的精神需求和物质需要也会随之而产生变化, 在此背景下, 人们会逐渐提高对建筑工程施工的重视程度, 对于相关人员的专业技术和职业素养方面的要求也会逐渐的增加。因此, 传统的施工人员和技术能力已经不能够与人们如今的实际需求相符合了, 大部分的施工人员往往还缺乏一定的专业水平和职业素养, 不能够对相关的施工技术和理念进行全面的了解和掌握, 同时, 还有部分人员在施工的实际过程中, 缺乏较强的工作意识, 缺乏一定的纪律性和规范性, 那么这就会使施工的质量和进度受到直接的影响, 同时, 在技术人员操作的过程中, 也会发生违规性的现象。除此之外, 相关人员还缺乏一定的专业水平, 这就会使工程的施工质量和效率得不到有效的提升, 那么就会使整体性的工程施工安全性受到直接的制约。

4. 缺乏先进有效的管理模式

从施工管理和建筑工程的角度出发来说, 二者需要保持一种平衡性的关系, 只有这样, 才能够全面且有效的控制建筑工程的施工质量。但是, 随着我国近几年的发展, 我国建筑领域的发展速度在不断提升, 政策环境也会愈来愈完善, 能够更好的创新一些施工材料和技术, 这会为我国建筑工程施工方面的发展奠定一个良好的基础条件, 但是与此同时, 也会使控制工程施工质量方面的难度进一步增加, 尤其是如今逐渐拓展的建筑工程规模, 传统性的控制方式已经不能够与我国社会发展的趋势和要求相符合, 所以, 相关的管理人员就要及时的创新与完善施工质量的控制方式。但是, 从目前的大多数施工企业来看, 还是会更加倾向于传统性的管理方式, 这种方式会使管理的质量和效率得不到有效的提升, 同时, 相关人员的管理工作和管理压力也会逐渐提升, 不能够合理且科学的控制工程的施工现场。落后性的管理方式和控制模式也会使系统的工程施工质量和安全受到直接的影响。

三、建筑工程管理中的施工质量控制完善对策

1. 构建完善的质量监督体系, 确保施工质量

在管理建筑工程施工时, 如果想要更加有效的控制施工质量, 那么施工单位就要使监督和管理工程施工现场的程度进一步增强, 从而将一种系统性的监督管理体系构建出来。首先, 需要对监督管理进行充分的关注。从实际的工程施工方面来说, 相关人员一定要全面的监督检查施工过程中的每一个阶段和环节, 同时, 也要注意监督方式的科学性和合理性, 从而促进控制施工质量能力的提升。

其次,要使监督排查施工现场的力度进一步增强。有关人员要全面的检查实际的工程施工状况,假如施工过程不能够与实际的要求和标准相符合,那么就要对这些问题进行及时且全面的记录,从而能够更好的对相关管理人员进行督促,并为施工的质量提供一个良好的保障条件。第三,要将施工时的不同问题详细的记录下来。有关人员需要对施工质量的实际标准和要求进行编写,在此基础上,全面的总结施工时所发生的状况,最终使一个具有完整性且系统性的施工日志进一步形成。

2. 规范建筑行业施工秩序

有关部门也要全面的完善与优化建筑市场的发展环境,使市场发展的秩序更加具有规范性。第一,相关部门要不断的规范建筑工程招投标,从而使串标围标等方面的问题得到有效的避免。从市场监管部门方面来说,需要使监督与管理招投标工作方面的力度进一步增强,将市场发展过程中所出现的一些问题作为主要基础,在此基础上,将一些有效且合理的解决对策制定出来,例如,如果想要更好的解决串标问题,那么就要使监督招标机构的工作力度进一步提升,并对招标流程进行及时的完善与优化,除此之外,从资质挂靠方面来说,招标要求需要对投标企业的资质水平有一个明确的标准,与此同时,投标企业也要拥有一致性的工程案例明细,投标企业需要与工程案例施工单位的名称一致。同时,有关管理部门也要及时的监督一些施工现象和企业,从而使分包现象得到有效的规避。

3. 加强施工人员专业技能和职业素养的培养

在管理建筑工程施工时,对于施工质量控制方面往往会受多方面因素的影响,其中,施工人员的专业能力和职业素养就是最为关键的一个因素。所以,施工单位必须要提高对培养施工人员技术与能力的关注程度。第一,施工人员需要对有关的专业知识和技术理论有一个全面的认知,在实际的工作过程中,也要及时的学习一些相关的理论知识和施工技术,从而促进自身施工技能的进一步提升,使自身的理论知识更加具有丰富性。第二,管理人员要对施工人员的素养进行全面的关注,在施工项目进行的前期,管理人员需要开展一些相关的培训教育工作,全体的施工人员都要参加,从施工人员的职责内容和具体施工责任出发,来实施整体的培训,与此同时,建筑单位也要对提高管理人员能力的关注程度,在培训的过程中,需要将一些施工要求进行结合,比如运输、检验等,使其成为培训的主要内容,管理人员能力和素养的提高,可以更好的对施工行为进行全面的控制和监督,从而为施工的质量提供一个良好的保障。

4. 加强施工管理模式创新

从控制建筑工程施工质量方面来说,要及时的创新与完善施工管理的方式。施工单位要提高对创新管理方式的重视力度,可以将一些有效的管理途径和管理思想引入,与此同时,在管理的过程中也要充分的结合一些先进的信息技术,从而能够促进施工质量控制信息化程度的提升,例如,在施工管理的过程中,可以充分发挥BIM技术的优势,使传统的管理方式得到有效的改进,可以将BIM技术充分应用在施工阶段或者工程设计阶段,从而能够实现有效的事前控制,可以及时的排除一些施工设计中所出现的各种隐患问题,在此基础上,使施工质量控制方式更加具有完善性,最终促进施工质量控制能力的大幅提高。

四、结论

在管理建筑工程施工时,施工质量控制的作用和影响是不言而喻的,这种质量控制往往会直接影响着整体性的建筑工程质量和建筑领域的良好发展。因此,建筑单位一定要对施工质量控制工作进行充分的重视,使施工质量控制方式得到有效的改进,在此基础上,不断促进施工质量水平的提升,最终为整体施工质量提供一个良好的保障条件,促进建筑领域的有序、稳定发展。

参考文献:

- [1]陈金良.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技致富向导,2021(1):196-196.
- [2]钟敏.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰:下旬,2019(46):2.
- [3]王延红.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].住宅与房地产,2017(3).
- [4]王飞.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2021.
- [5]孔志勇.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].科技创新与应用,2019,000(032):232-232.
- [6]陈刚.浅谈如何做好建筑工程管理及施工质量控制[J].幸福生活指南,2019(46):1.
- [7]史兴辉.提高建筑工程管理及施工质量控制措施探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2019,006(008):2531-2531.
- [8]黄维.试论提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].大科技:科技天地,2021(18):2.
- [9]吴贤涛.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].南方农机,2018,49(8):1.
- [10]董仁鹏,王晓静.浅析建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题及对策[J].装饰装修天地,2018,000(016):149.