

探究精细化管理在建筑工程管理中的应用

侯永帅

迪尔集团有限公司 山东济宁 272000

摘要:近年来,我国建筑业取得了快速发展,但在项目管理方面仍存在许多问题。有鉴于此,为了在工程和建筑工程领域获得进一步发展,有必要改变传统的工程管理机制,采用规范化的管理方法,提高工作效率。在实际监理过程中,施工企业还应高度重视各部分的责任分工,确保各部分各司其职,在工作中区分标准化和精细化,以促进建筑行业及我国经济的进一步发展。

关键词:精细化管理; 建筑工程; 应用

Probe into the application of fine management in Construction Engineering Management

Yongshuai Hou

Deere Group Co., Ltd. Shandong Jining 272000

Abstract: in recent years, China's construction industry has achieved rapid development, but there are still many problems in project management. In view of this, in order to further develop in the field of engineering and construction engineering, it is necessary to change the traditional engineering management mechanism, adopt standardized management methods and improve work efficiency. In the actual supervision process, the construction enterprise should also attach great importance to the division of responsibilities of each part, ensure that each part performs its own duties, and distinguish standardization and refinement in the work, so as to promote the further development of the construction industry and China's economy.

Keywords: fine management; Construction works; application

1 精细化管理概述

精细化管理是当代管理的重要组成部分。目前,对于精细化管理的研究已经非常深入。管理学者认为,现代企业管理分为三个层次:初级和中级是规范化管理,中级是精细化管理,最终是人性化管理。精细化管理可以说是管理发展趋势中承前启后的关键一步。我国建筑业一直存在着“重工程建设、轻管理”的问题,导致竞争力不足,公司发展存在较大问题。近年来,越来越多的现代管理理念逐渐转移到建设项目的施工管理中。精细化管理作为现代企业管理的重要组成部分,在建设项目的施工管理中也充分发挥了重要的节能作用。

2 精细化管理在建筑工程管理中的重要作用

精细化管理是细化总体战略目标,并将其用于具体管理。主要是陆续地完成细化的总体目标,从而更好地推动公司的总体战略目标,不断推动公司实现经济效益和利润的最大化。精细化管理还有另一个含义:关注重

点。在对总体战略目标进行细化后,我们可以更好地找到实现公司战略目标的关键核心和我们自身存在的问题,然后我们可以针对这些关键问题制定有针对性的监督和控制方法,不断推动总体战略目标的完成。在建设项目中实施精细化管理,不仅可以保证项目的施工质量和项目的按时进行,而且可以大大提高管理能力,从而合理降低管理成本。此外,依托精细化管理的核心理念,管理者可以在深入工作期间掌握更真实的信息和数据,掌握项目不同施工阶段所需的机械、设备、原材料等,并在结合项目具体基础建设现状的基础上,合理调整和调整自然资源,以便利资源不易被消耗的局面,提高资源的利用效率。从工程建设的方向来看,精细化管理在施工管理中的应用可以提高建设项目的安全系数和施工的稳定性的。因此,为了确保施工管理水平的全面提高和建设项目的顺利实施,我们应该加强这一理念的应用,有效制定管理方法计划,依托信息技术手段,严密检验施

工人员的流动情况,确保施工人员进入施工现场的危险区域,确保施工人员的安全和健康。

3 建筑工程中存在的问题

3.1 缺乏健全的管理机制

在建设项目的施工期间,项目管理是最重要的具体内容。它与项目建设的各个阶段自始至终都密切相关。可以说,如果建设项目的管理方法出现问题,势必会损害项目的整体质量。在具体的管理阶段,要将其与精细化管理有效结合,全面展现这一核心概念的功能和使用价值,必须有一个完善的管理方案作为支撑点。从建设工程基本建设的角度来看,确保项目管理机制的健全,对于发展各种用途的工程建设至关重要。然而,从现阶段我国建设项目管理方法的成果来看,还存在许多不足,更明显的是没有完善的管理机制。即使一些建设单位制定了管理机制,在具体实施期间,许多工作肤浅,暴露出很多问题,这极大地阻碍了精细化管理效能的充分发挥。例如,施工中出现的的质量或成本问题无法在第一时间得到解决,意识不足,因此不可能在各个阶段实现和谐发展。此外,在建设项目的的基本建设阶段,管理机制包含的具体内容很少,建设项目成本和安全领域的具体内容没有有效地融入其中。最后,在建设的各个阶段都存在着强烈的自觉性,这不利于管理的合理发展,也影响了建设项目质量的提高,这对建设项目的可持续发展理念非常不利。此外,在建设项目精细化管理阶段,项目竣工后的检测范围略低,这使得项目竣工期间纠纷时有发生,最终对建设项目质量造成极大危害。针对这种情况,在未来的建设项目阶段,我们应该积极进行改进,加大硬件设施和系统建设的力度,确保建设项目的顺利进行。同时,项目施工质量和管理的实际效果可以进一步提高。

3.2 监管工作没有得到充分重视

近年来,我国建筑业发展迅速,但在实际的施工管理方法中仍存在许多问题。如果建设监理机制不健全,建设管理中就会出现许多问题。部分公司领导对施工管理重视不够,管控工作不足。在招聘人才时要求不详细。因此,员工的技术专业水平较低,经验不足等问题时有发生。此外,如果施工企业没有严格的分工责任,那么在随后的精细化管理过程中也会出现各种危及施工效率的问题。建筑业对专业技术人员的技术和专业水平有很高的要求。施工人员的工作经验和解决问题的水平将对所有建设工程造成直接危害,这在应急处理中尤为突出。此外,在精细化管理施工管理方法的过程中,管理者还必须做好严格的现场控制。关键是对各种可能出现的紧

急问题进行应急处理,并进一步分析施工过程中可能出现的错误,然后进行积极纠正,从而提高精细化管理方法的整体水平。

3.3 施工安全隐患问题

在建筑工程的整个过程中,会涉及到许多领域的具体内容,这是因为这些信息会给未来的工程建设带来不便。其中,安全风险问题较为严重。触及安全问题是一件大事。在具体的工程建设中,如果管理方法错误,就会出现巨大的安全问题,这不仅会对建筑经济造成危害,而且会延缓工程建设的完工时间。安全问题最重要的因素在于施工过程中原材料或专用工具四处乱扔,员工整体安全水平较低,且相应的安全课堂教学工作没有及时开展。在具体的施工过程中,一些员工没有按照标准进行施工,因此会发生安全生产事故,造成不必要的不便。此外,在施工现场,一些风险系数很高的地区并没有设置安全警示标志进行警示,安全管理工作也并没有到位。因此,无法在第一时间处理施工现场的安全隐患。长期采用这种粗放的管理方法并不能提高施工质量。如果情况严重,甚至会危及施工进度,导致施工项目无法按时进行,这对工程建设的稳定发展趋势极为不利。

3.4 建筑工程施工管理中的施工质量问题

在施工管理方法的过程中,一些工程施工企业只关心企业的经济效益,而大大忽视了对施工安全的合理控制和监督,导致工程建筑施工质量问题明显。为了合理控制施工质量,除了对施工项目施工过程中的施工工艺进行合理控制外,还需要对施工材料进行合理有效的控制。例如,在为工程施工选择建筑材料的过程中,相关人员只关心是否可以节省运营成本,然后只选择低成本的建筑材料,而不高度重视选择符合工程施工要求的建筑材料。或者一些工作人员会购买这些假冒伪劣的建筑材料或根本不符合标准的建筑材料,这将影响工程施工质量,而这种现象的存在将大大提高工程竣工验收过程中对所有施工质量的安全风险。

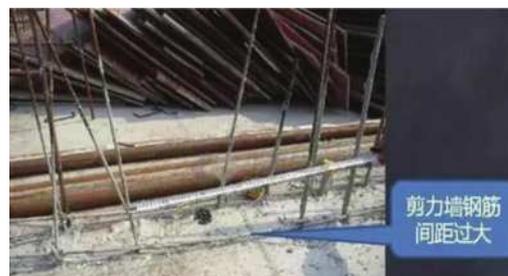


图1 施工常见错误

4 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用

4.1 监理分析与流程设计

在精细化管理的应用中，与传统监管方式的巨大区别在于必须完善统一的管理机制，不仅要提前完成监管布局，还要确保更多的早期反馈，完成监管结果的有效处理。因此，根据要求，对监理分析和反馈过程进行设计方案。如图2所示的监理分析及反馈流程示意图。

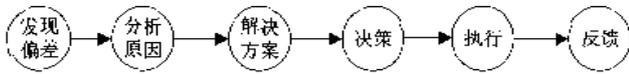


图2 监理分析及反馈流程示意图

4.2 施工组织设计精细化管理

施工企业在工程项目的实际施工过程中进行精细化管理，不仅可以有效地提高施工质量和效率，而且可以推动企业的发展趋势，甚至推动整个领域的深入变革。精细化管理通常从方案设计到实际施工过程再到竣工验收实施，并做好相应的监理工作。在实际施工中的各种细微环节也必须实施精细化的管理方法，对每个细节都有严格的要求，以确保所有施工项目的管理水平。首先，为了在施工前的施工部署中实现精细化管理，管理者需要落实设计方案、实际施工步骤、原材料的选择和采购、机械租赁、采购、相关管理人员的管理水平、解决突发问题的处置方法、完工后的竣工工作，并对每一步、每一个环节进行精细分区，除了顺利完成日常施工任务外，还可以确保项目整体施工质量满足设计及相关标准规范的要求。此外，在这个过程中，施工企业还需要灵活运用各种人力资源、建筑材料等资源，以实现高效优质的总体目标。

4.3 精细化管理施工安全

众所周知，在具体工程施工的情况下，无论是何种施工活动，其安全工作都是非常重要的。公司推行精益管理，解决施工安全问题，力求在整个施工过程中避免意外情况，进一步维护每个作业人员的安全。同时，在一定程度上也可以有效地促进施工进度。因此，在进行工程建设的过程中，高层管理人员应贯彻以人为本的核心理念，密切关注施工现场的环境及其作业人员的身体状况，不得因追求建设效率而减小对施工安全因素的重视。此外，公司还应结合建设的具体内容，定期对一些相应的施工生产工艺和施工活动标准进行学习和培训，这将大大提高每个作业人员的安全意识，降低安全生产事故的发生率。

4.4 改善优化管理理念

如果我们想合理地确保精细化管理能够真正落实到所有的工作过程中，我们需要将这种管理模式覆盖到所有的建设项目中，必须认真改进和提高管理方法的意识。对于这项工作，管理者应该积极理解相关的基础理论，

参考一些经典案例，然后召开一些座谈会，分析采用的管理模式，找出现阶段各领域存在的问题，然后以基本建设和企业发展的具体内容出发点，从而逐步完善管理方法的认知结构。为此，管理层可以将管理方法的理念渗透到各个单位，帮助他们把握项目建设与企业发展之间的联系，从而为工程项目精细化管理管理模式奠定坚实的基础。此外，还需要将专业问题信息反馈给每一位员工，使管理层能够充分掌握这一管理模式实施过程中可能出现的问题，进一步确保其与企业的细节要求相一致，大大提高管理的有效性。

4.5 施工材料精细化管理

在实际工程建设之前，项目必须进行规范化审批，尤其是在施工材料的管理方面。工程施工材料是保证施工质量、提高工程施工能力的基础。因此，公司必须对工程施工材料的质量和数量进行进一步的精细化管理，在不危及施工质量的前提下降低成本。建筑材料的精细化管理，关键是对材料的质量和总量进行分析。首先，在管理方法和材料质量方面，公司必须严格控制材料的采购阶段，确保采购的每种材料的质量符合要求，主要是为了更好地防止因成本降低而选择不良产品。其次，是材料数量，公司最重要的是做好申请记录，确保材料放置的好地方，特别是在处理超出规划范围的情况时，必须做好相应的登记工作，以便于分析主要原因。应立即纠正资源消耗和相应施工队的错误观点，避免各种铺张浪费的行为。

5 结论

精细化管理在建筑工程施工管理方法中的应用，可以帮助建筑工程施工管理有效规划管理方法的主要内容和计划，大大提高建筑工程施工质量和整体工程效率。但值得注意的是，在应用建设项目施工管理方法的过程中，精细化管理必须着眼于全局，协调全局。这样，项目的施工管理体系可以更快地控制施工预算，实现经济发展利润最大化的总体目标。因此，参与项目管理的管理者必须高度重视并实施精细化管理。

参考文献：

- [1]李健.路基路面施工中的精细化管理[J].居舍, 2022(15): 136-138.
- [2]周扬长,冯雪芳.建筑工程施工中精细化施工管理分析[J].居舍, 2022(14): 150-153.
- [3]董元玉.现代化建筑工程施工精细化管理研究[J].居舍, 2022(14): 157-160.
- [4]李彭,曹译匀.BIM技术应用于施工成本的精细化管理[J].四川建筑, 2022, 42(02): 339-340+342.