

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

庞龙 刘茁 单小军 王宇 贾春杰

北京住总第六开发建设有限公司 北京市东城区 100050

摘要: 建筑工程涉及范围广,涉及的内容多,因此,要提高工程质量,必须对施工现场进行有效的管理。通过对施工现场的管理,不仅可以及时地发现施工过程中出现的各类质量和安全隐患,还可以确保工程的质量。施工现场的管理,直接影响到整个施工过程,也影响到整个工程的整体质量和工期。因此,建筑企业应加强对工地的管理,掌握好工地管理中的困难。同时,还给出了一种科学、高效的优化方法。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

Optimization Strategy of Civil Construction Site Management

Pang Long, Liu Zhuo, ShanXiaojun, Wang Yu, Jia Chunjie

Beijing Housing Manager Sixth Development and Construction Co., LTD. Beijing Dongcheng District 100050

Abstract: Construction engineering involves a wide range of scope, involving many contents, therefore, to improve the quality of the project, it is necessary to effectively manage the construction site. Through the management of the construction site, not only can not only timely find all kinds of quality and safety risks in the construction process, but also can ensure the quality of the project. The management of the construction site directly affects the whole construction process, and also affects the overall quality and construction period of the whole project. Therefore, the construction enterprises should strengthen the management of the site, grasp the difficulties in the site management. Meanwhile, a scientific, efficient optimization method is also presented.

Keywords: construction engineering; civil construction; site management; optimization strategy

随着建筑业的不断发展,施工工地的管理工作越来越受到重视,施工现场管理工作具有工期长、管理规模大、施工工序复杂等特点。加强施工现场管理,提高施工现场的组织和水平,直接关系到项目的质量和工期。施工单位运用合理的施工组织与管理方式,可以缩

短工期,节约建设费用,提高工程的整体质量。这样才能保证建设单位的经济效益。在建筑施工中,土建施工是一项非常重要的工作,如何搞好施工现场的管理工作显得尤为重要。施工单位要确保设备运行的规范化,一旦出现安全隐患,应立即采取有效的措施。建筑企业要树立科学的管理观念,注重工地的管理,对工地的各个环节进行有效的控制。确保工地秩序,规范施工作业。

1 建筑工程土建施工现场管理基本内容概述

在建筑工地管理方面,材料管理、质量、安全、进度管理等方面都有很大的关系。

(1) 安全管理: 施工现场的安全管理是施工现场管理的一个重要环节,它直接关系到项目的安全和平稳的运营。在保证建筑工人的生命和财产安全方面具有十分重要的意义。在实际管理中,主要是设备运行的安全性问题,技术应用的规范性,安全防护工作的合理性。而在安全管理中,必须始终坚持“以安全为本,以预防为主”的原则。以“为主”的理念,把它有效地贯彻到整

作者简介:

庞龙, 1988年4月, 男, 汉, 北京市房山区人, 大专学历, 助理工程师(职称), 研究方向: 建筑土建施工。

刘茁, 1995年2月, 男, 汉, 河北省保定市人, 本科学历, 助理工程师(职称), 研究方向: 建筑土建施工。

单小军, 1988年12月, 男, 汉, 北京市密云区人, 本科学历, 助理工程师(职称), 研究方向: 建筑土建施工。

王宇, 1987年10月, 女, 汉, 北京市平谷区人, 本科学历, 助理工程师(职称), 研究方向: 建筑土建施工。

贾春杰, 1988年6月, 男, 汉, 北京市大兴区人, 本科学历, 助理工程师(职称), 研究方向: 建筑土建施工。

个项目的建设。

(2) 质量控制：在建设项目之前，必须对现场进行实地化。结合实际情况，制定合理的施工组织方案和施工方案。对工地的管理和施工人员进行技术交底，保证施工工地可根据相关方案进行施工；加强对建筑材料的质量控制，加强对工程质量的监督。工地上严禁使用未通过检测的物料；在这个过程中，我们要做好质量的监督和检查。根据实际情况，对存在的问题进行了整改，并对其进行了改进，对每个施工过程进行检验和验收。

(3) 进度管理：对工程项目进行进度管理，对施工单位的经济效益有其直接关联，其主要原因在于工程建设中通常存在一段时间内的工期。制定的要求，如果出现延迟，将会给施工企业带来不利影响。财务上的损害。因此，在施工现场的管理工作中，必须强化对项目的进度进行管理，确保项目按时、质量地完成。项目计划管理其中的工作内容包括：进度计划的设计和项目的管理。只有对项目的严格要求，才能保证它的高效运行。施工工艺的顺利完成，避免工期延误对施工项目的财务上的损害。

2 建筑工程土建施工现场管理的意义

随着我国建筑业的迅速发展，对建筑的要求也随之提高。为了保障人民的高质量生活，必须加强对建筑的质量和安全管理。在建筑工程施工中，土建施工是一个关键环节，应加强现场管理，加强现场管理。这样才能更好地发挥建筑的作用。在土建施工过程中，对施工现场进行优化管理，其重要性主要表现在：①改善土建工程质量。当前，随着科技水平的提高，建筑业也在迅速发展。要有效降低建设项目的造价，就需要对施工工地进行有效的管理，使其达到最大限度地提高施工的效率和质量。建设团队的科学化管理。施工人员在工程建设中起着举足轻重的作用，因为施工人员的入职门槛较低，不能确保他们的综合素质达到工程的要求。所以，要对工地进行科学的管理，指导施工人员加强安全意识，加强对作业的认识，加强对各工序的管理，并严格遵守技术规程。因此，工程建设的质量得到了改善。加强对建筑材料的检验，加强对施工机械的检查，杜绝工程质量和安全隐患；②确保施工安全。施工安全管理在项目建设中起着举足轻重的作用，它直接关系到建筑工人的生命和财产的安全。强化施工管理，确保员工的人身安全，同时，能够在工地上迅速解决安全隐患，确保工地的安全。加强建筑安全管理工作的有效实施。随着建设管理制度的不断发展和完善，建设单位的安全管理制度将会得到进一步的加强，营造良好的工地管理环境。施

工工地管理所涉及的范围很广，包括建筑材料、机械设备、施工人员管理等。建筑企业要做好对建筑工地的合理管理，充分利用建筑材料，确保机器设备正常运行。同时，加强对建筑工地的科学管理，可以有效地减少安全事故。这样就能有效地进行施工工地，保证了施工单位的经济利益。随着施工工地的管理，施工单位要对隐患进行及时排查，同时还要加强各部位的连接。保证信息的顺畅和协调。同时，在建筑工地上进行有效的管理，也可以避免资源的浪费，从而提高材料利用率。另外，施工工地的管理也能保证人员的合理调配，保证工程的顺利进行。最大限度地提高公司的经济效益

3 造成建筑工程土建施工现场管理困难的原因

施工现场的实施是一项比较困难的工作，其原因有：①施工中涉及到的工种比较多。建筑工程是多个工种的并行作业，各工种所担负的任务也不尽相同。工作的标准化和管理比较困难。在施工现场管理中，人员和设备都要有专门的管理人员，要运用科学的方法进行统筹规划和科学的管理，以确保工地的施工秩序。②工地的环境很复杂。在建筑工程建设中，必须对施工现场进行优化，营造一个良好的施工环境。减少了施工场地的管理难度；③施工现场的突发情况是非常复杂和变化的。在施工现场的管理中，应注意对各类突发情况的正确处理。这些突发事件具有复杂多变、不可预测的特征，涉及到施工技术、设备、人员、管理等方面。如果有什么安全问题，只有做好工地建设管理工作，才能健全应急预案；④需要各个方面的协调。在建筑工地的管理中，各个单位都有各自的职责。这样的话，就无法形成工作的合力，也可以在紧急情况下做出反应。所以，要搞好工地的管理，就必须各单位之间的相互协作。

4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

4.1 优化现场质量管理

在土建工程中，施工单位普遍认为，以质量管理为中心，是工程建设中最重要的一环。只有这样，才能有效地解决施工场地中出现的各类质量问题和安全隐患，从而使建筑工程具有较高的品质。建设的数量，促进了建筑业的稳步发展。建筑工程施工现场的质量管理是一项复杂而复杂的工作。要做到对每个环节的质量管理。在进行地基建设之前，必须先把地基打好。地质勘察工作是质量管理中的一个重要环节，也是确保项目质量的关键。在完成了地质勘察工作后，要在下一步的工程设计和施工过程中，对工程质量进行风险控制，并由专业人员负责。负责执行该计划。工地的质量管理人员要对施工材料进行严格的检验和控制，选择最经济的材料，

并要加强物料的堆放和利用。此外,在工地上还需要一些检验仪器在设备的正常工作状态下,确保所有的设备参数都达到了标准的要求。做好维护和保养,制订科学的维护方案,确保施工现场的质量管理。

4.2 优化现场安全管理

安全生产是建筑工地管理的一个关键环节,必须在施工全过程中落实“安全第一”的方针,因为只有做到了,才能真正做到安全,足以预防安全事故的发生。土建工程是一种非常危险的工程,如果采用的不是很好的安全技术,很可能造成工程的安全隐患。为此,应加强安全技术建设,在工程施工中大力推广应用先进技术。构筑安全建设制度,做好工程风险管理,不仅能够保障工程整体的安全,而且能够有效地预防各种风险。这样才能确保工程的顺利进行。同时,要严格遵守国家有关安全规范,加强对工人的安全教育。全体员工要树立安全生产的观念。在施工现场的安全管理中,要明确各个方面的风险等级,细化危险的内容,以提高安全管理水平。同时,建筑工地还要设立一个安全管理团队,对周边进行安全巡查,采取小巡查和大巡查的方式。对存在的安全风险进行及时的检测和解决。

4.3 优化现场进度管理

在建设项目中,进度管理是建设项目的关键,也是建设项目的关键。若不能确保工程进度,将导致工程造价上涨,工程质量下降,对建设项目建设不利。建设企业的健康发展对建筑业的长期发展是不利的。由于工程进度的影响因素很多,因此要从全局的角度来考虑,提高工程项目的进度管理工作。合理安排工程进度和工程进度,避免工期延误。BIM技术作为一项在建筑工地管理中得到广泛应用的新技术,在提高生产效率、节约成本、缩短工期等方面起到了很大的作用。建设单位应强化现代化建设要充分利用科技手段,使工程项目实施过程中的科技力量得以充分发挥。此外,在工地上,建筑工人是首要的工作。在实际的管理中,管理者要进行有效的思想教育,运用系统化、规范化的激励机制来激发员工的积极性。施工单位要充分发挥自己的主动性,积极配合,确保项目的顺利完成。

4.4 建立健全成本控制体系

要对工程造价进行科学的管理,避免资金的浪费,是保证工程质量和效益的重要保证。在工程造价管理中应采取工作分解模型,做好项目概预算的编制,为项目的成本控制提供基础。工程概预算是对工程建设中各阶段的投资成本进行综合和核算,形成一套以资料为主的

参考资料。在施工现场管理方面,可以根据项目的计划进度,制定概预算的管理体系。同时,要对成本的各个环节进行严格的管理,以减少生产成本。

4.5 建立土建施工现场监督把控体系

在施工工地的管理中,施工单位必须建立相应的质量监控系统,从而提高工地的管理水平。在建设过程中,必须与施工的实际情况相结合,强化施工现场的管理体系。同时,对工程项目的管理体系进行了合理的实施,从而有效地提高了施工工地的管理水平。此外,还要建立一套完善的奖罚管理体系,强化员工的激励机制,以保证工地的安全运行。此外,合理运用施工工艺,合理掌握工地监控系统。合理地确定施工管理的方向,采用行之有效的管理方式来控制施工进度,使建筑工程的施工质量得到全方位的提高。土建工地应加强对管理方法的创新,以保证管理队伍的最佳发挥,从而提高施工工地的管理水平。在工程建设的实践中,监理人员要对工程项目的日常管理进行全面的清查,并及时地发现问题。同时,要正确运用新的管理方法。在具体的管理中,要不断地进行管理,不断创新管理思想和方法,以保证以后的项目建设有很好的借鉴作用。

5 结语

总之,土建施工是建设项目的基础性工作,也是项目建设的重要组成部分。建筑施工中的一个很大的环节。为确保施工质量,要提高施工质量,提高工程建设的效益,就必须对建筑施工的现状进行优化。现场管理,及时处理各种突发事件,预防安全事故,提高质量。确保工程进度,树立企业的良好品牌形象。取得经济效益较好。建筑工地的管理工作是一项复杂的工作。因此,要确保管理的品质,就需要加强员工的责任心。建立和完善工地管理工作制度,有效地提升企业的经营效益为建筑业持续、健康发展提供坚实的支持。

参考文献:

- [1]于小光,陈亮,刘婷婷.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].绿色环保建材,2020(6).
- [2]张晓杰.简析房建工程施工现场技术管理现状及应对措施[J].门窗,2019(19).
- [3]石楚琪,赵倩.装配式建筑施工现场安全标准制定的必要性[J].广东土木与建筑,2020,27(5).
- [4]张伟.建筑工程施工现场质量管理措施关键思路分析[J].工程建设与设计,2019(5).
- [5]刘玉,谷洪雁.建筑工程施工技术及其现场施工管理探究[J].门窗,2019(19)