

建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究

杨帆¹ 陆跃东²

1. 中启胶建集团有限公司 山东青岛 266000

2. 青岛国信海天中心建设有限公司 山东青岛 266000

摘要: 随着我国土建项目工程建设施工规模不断扩张, 在施工过程中对各种先进的施工技术和施工设备应用越来越广泛, 很大程度上提高了建筑工程项目的整体施工效率和质量, 同时对于建筑工程的现场施工管理工作也提出了更高的要求 and 标准。企业要想提高核心竞争实力, 需要强化建筑工程施工现场管理, 通过科学有效的管理途径, 优化和完善施工现场管理模式, 提高施工现场实施综合水平, 推进建筑工程项目的顺利完工。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 质量控制

Study on the Optimization Strategy of Construction Engineering Civil Construction Site Management

Fan Yang¹, Yuedong Lu²

1. Zhongqi Jiao Construction Group Co., LTD. 1 Shandong Qingdao 266000

2. Qingdao Guoxin Haitian Center Construction Co., LTD. 2, Shandong Qingdao 266000

Abstract: With the expansion of the civil engineering construction scale in China, in the construction process, all kinds of advanced construction technology and construction equipment are more and more widely. To a great extent, it improves the overall construction efficiency and quality of the construction project and also puts forward higher requirements and standards for the site construction management of the construction project. If enterprises want to improve their core competitive strength, they need to strengthen the construction site management of construction projects. Through scientific and effective management ways, it can optimize and perfect the construction site management mode, improve the comprehensive level of construction site implementation, and promote the smooth completion of construction projects.

Keywords: construction engineering; civil construction; site management; quality control

引言:

建筑工程土建施工具有复杂性高、流动性强、环境要求高等特点, 加强现场管理对保证工程建设质量以及土建施工安全至关重要, 同时还有助于控制施工成本, 合理把控施工进度。但目前很多建筑工程在土建施工期间所开展的现场管理工作存在诸多问题, 比如, 安全意识薄弱、管理制度不完善、管理手段滞后、人员综合素质不高等, 对此, 需要建筑工程土建施工现场管理人员积极采取有效策略, 有针对性地解决现场管理相关问题, 以不断提升土建施工的现场管理水平, 在此基础上保证建筑工程土建施工的质量和安

1 建筑工程土建施工现场管理的价值

建筑工程土建施工现场管理的重要性主要体现在以

下几方面: 其一, 在建筑工程土建施工期间加强现场管理, 可更合理地调配人力与物力, 优化物资分配, 从而有效控制土建施工成本, 降低工程造价, 促使工程整体经济效益提升。其二, 在土建施工中加强现场管理, 有助于保障工程建设质量, 减少返工问题, 进一步提升项目经济价值^[1]。其三, 在土建施工中加强现场管理, 可提升项目环境生态效益。因为土建施工过程中不可避免地会产生噪声污染、空气污染、水源污染等, 并对周边居民生活带来负面影响, 而在土建施工中加强现场管理, 可更严格、有效地管控施工时间以及施工过程, 并在施工作业后做好环境善后工作, 以防干扰周边居民正常生活。其四, 在土建施工期间加强现场管理, 有助于提升项目社会效益。在建筑工程土建施工中开展的现场管理

工作主要核心是安全、效率、质量，通过加强现场管理，把控上述要素，可有效保障施工安全，提升施工效率，在此基础上使工程项目产生更高的社会效益。

2 当前土建施工现场管理存在的问题

2.1 质量管理问题

土建施工的重要工作内容就是达到工程质量目标，现场施工管理需要建立质量管理体系，以此对现场工作进行科学指导，预防质量问题发生。但大多数土建施工中，质量管理体系都不够健全，出现以上问题的原因主要与质量监督人员对自身职责划分不明确有关，参与主体不够重视质量控制工作，只在意如何降低成本支出，使工程在预期时间内完工，导致质量管理检查的资金投入不足。土建施工前，企业需制定明确的施工流程与规范，但施工现场对流程的执行不够充分，最终难免会出现质量问题。现场管理工作中，质量监督与控制至关重要，对于该项工作的落实，应做好细节内容的识别，管理人员协调各部门工作，积极落实质量控制方案，但现场环境复杂，且土建施工中质量监督要点存在差异化，企业制定的质量监督控制计划不够全面，导致一些小问题没有得到及时的处理。

2.2 安全管理意识薄弱

在建筑工程领域不断发展的过程中，社会各界越来越关注施工安全问题，若工程建设中发生安全事故，将严重影响施工进度和施工单位的品牌形象。但目前很多建筑工程在土建施工期间现场管理人员不具备较强的安全管理意识，而更关注项目的经济效益，不主动采取有效的安全管理措施，使得土建施工现场存在诸多安全隐患。虽然近年来各施工单位越来越重视安全管理，但仍有很多施工单位并未建立完善的安全管理制度，导致土建施工中面临较高的安全风险。另外，土建施工现场安全管理者不够关注在施工现场贯彻落实安全管理制度，不能按照规范和要求严格检查施工现场的安全隐患，导致施工人员的安全意识较为薄弱，而若施工人员安全意识薄弱，就会忽视规范落实安全防护措施，比如，在高风险施工期间就时常出现作业人员没有按规定佩戴安全帽或安全带没有系紧等情况。

2.3 管理手段相对滞后

在土建施工现场管理期间，会涉及较多的信息与数据，各项数据要进行合理整合、科学分析，才可反映现场施工管理既有问题，从而有针对性地制定解决对策加以干预与调整^[2]。但目前大部分建筑工程在土建施工现场管理过程中主要依靠人力管理，而一般建筑工程的土

建施工规模比较大，只靠管理人员很难及时收集与有效处理各项现场管理数据，影响现场管理质量。另外，土建施工现场涉及较多的施工内容，所以，现场管理内容也较多，使得现场管理人员的工作任务繁重，难以保证管理工作的效果。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

3.1 建筑工程土建施工现场人员管理

建筑工程施工人员，需要通过管理措施，确保施工人员能够从技术经验和职业素养方面符合工程需要。建筑工程施工中会需要大量的施工人员参与其中，过去的施工现场管理中对于人员层面的管理较为忽视，造成很多不具备资格和能力的人员参与施工，对建筑工程质量和安全等都带来隐患问题。通过现场人员规范管理，为相关人员提供培训教育，从而可以显著提升施工人员水平。施工人员按照分工不同，可以采用有针对性的培训。如对混凝土操作施工人员，需要从混凝土搅拌、振捣、浇筑等方面进行培训，使相关人员熟悉混凝土施工的流程步骤和技术方法，并能够严格按照规范要求去执行。在职业素质教育方面，主要是将建筑工程现场管理制度等进行讲解，让施工人员理解和掌握制度要求，避免施工中出现违反规定的行为等。

3.2 质量管理

质量是土建工程施工现场管理的核心，是各个单位关注的重点。只有确保土建施工质量，才能最大程度地消除建筑工程施工中的各种质量问题和安全隐患，从而保证建筑产品的整体建设效果，提升建筑企业的口碑形象，推动建筑行业长远稳定的进步。土建施工现场有着诸多繁杂的工作内容，加大了质量管理的难度，为此，工作人员需要充分落实每个环节的质量控制工作。在土建施工前，工作人员要细致地勘察现场实际情况，为工程质量管控打好基础。完成勘察后设计人员要与各方加强沟通，合理设计施工方案，做好质量风险预防措施，将质量管理责任分配到个人。现场质量管理人员要加强施工材料检查，保证材料的合理使用和堆放。另外，要加强施工质量管理体系建设，从选择材料、编制方案、工期安排、人员操作等多个细节加强管控。不同环节的工作内容和执行部门不同，分工也不同，部分建筑企业没有建立健全的沟通机制，由于沟通不到位导致施工中出现质量问题。为了切实提升现场管理水平，需要加强完善质量管理体系，加强各个部门沟通，切实保证所有材料都可以按照标准流程投入使用，杜绝不合格品流入施工现场。同时，要充分保障机械设备和施工人员的安全，培

养特种作业人员和机械操作人员的专业能力，坚持持证上岗原则。

3.3 加强施工现场的施工质量监督工作

土建项目工程建设施工过程中，必须全面加强对项目工程施工现场的施工质量监督工作，在正式开始施工之前需要对各种施工机械设备、施工原材料、施工人员等进行重点管控，确保施工人员的划分更加科学合理，各种施工材料和设备的使用符合工程施工要求，避免对后续的施工质量和施工安全性造成严重影响^[3]。在工程施工现场必须全面加强对各种机械设备的性能检查工作，对其中存在故障问题的机械设备及时进行故障检修，发现问题及时做好记录并且向上级各单位进行反馈，避免机械设备在后续使用过程中产生更加严重的故障进而影响到工程施工效率，以免造成更加严重的经济损失。除此之外，还需要充分做好工程施工现场的施工检验以及施工关键阐述技术工作，需要根据标准的施工技术规范要求，对项目工程施工质量的检查工作方法进行确认，要保证整个检查工作开展得更加高效快速，更加明确对项目工程施工当中的各项记录进行收集，为后续的工程验收工作打下良好的基础。

3.4 材料保管管理

施工材料保管工作，是建筑工程现场管理的重要内容之一。合理规范的材料管理，能够最大限度确保材料的安全性，避免施工材料由于管理不善出现性能改变或者损毁等。由于施工材料类型较多，不同材料对于保管条件的要求也不同，材料管理必须符合材料特点，如水泥材料遇水会发生反应，从而影响到材料使用效果。另

外，还有其他材料也需要进行避雨保管，如钢材等金属材料。在材料保管方面，还要注意人为原因的损耗。如木材、聚乙烯苯板等建材，遇到火源容易燃烧，这种材料应当独立保管，并且在保管区域周围设立警示标志，避免火源接近。材料保管工作需要规范有序，不能出现不同材料混合堆放的情况，为材料管理和使用提供便捷。材料保管过程中，应当注意保管区域与施工区域的位置和距离，如果材料保管区域距离施工区域过远，会增加材料运输耗时，不利于工期进度方面的控制。在合理规划材料区域后，应当在施工现场中修建专门用于材料运输的辅助道路，道路不能有杂物堆放，避免对材料运输造成阻碍，确保材料保管和运输环节的畅通。

4 结束语

总而言之，土建工程施工现场管理工作中，企业应结合现场实际情况，做好现场管理工作，确保施工进度与质量得到有效控制。以此为基础，落实施工监督管理工作，加强施工材料、机械设备的有效控制，做好技术交底，尽可能地提高施工效率，保证项目施工进度和施工质量。

参考文献：

- [1]徐健.建筑工程土建施工现场管理有效途径分析[J].绿色环保建材, 2020(11): 147-148.
- [2]张寅.关于建筑工程土建施工现场管理问题的思考[J].价值工程, 2020, 39(16): 72-73.
- [3]郝长洪.建筑工程土建施工中安全管理重点探究[J].城市建设理论研究, 2020(18): 35-36.