

# 探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略

黄 兴

中核工程咨询有限公司 甘肃嘉峪关 735100

**摘 要:** 当前, 建筑工程管理中存在许多不足之处, 导致施工效益不高、施工质量无法得到保障。针对这种情况, 建筑企业需要创新建筑工程管理模式。对此, 需要专业工作人员制定出完善的方法, 将问题妥善解决, 进一步提升建筑工程管理的实效性, 从而大幅度提升建筑工程的总体质量。因此, 本文主要对建筑工程管理中常见的问题及对策进行认真分析和研究, 希望能够在提高建筑工程管理水平等方面提供一些参考与帮助。

**关键词:** 建筑工程管理; 建筑工程总体质量; 管理水平

## Explore the effective strategies to improve the quality of construction management and construction

Xing Huang

China Nuclear Engineering Consulting Co., Ltd. Gansu Jiayuguan 735100

**Abstract:** At present, there are many deficiencies in the management of construction projects, resulting in low construction efficiency and construction quality can not be guaranteed. In view of this situation, construction enterprises need to innovate the construction project management mode. In this regard, professional staff is required to formulate perfect methods to properly solve the problems, further improve the effectiveness of construction project management, and greatly improve the overall quality of construction projects. Therefore, this paper mainly analyzes and studies the common problems and countermeasures in construction project management, hoping to provide some references and help at the construction project management level.

**Keywords:** Construction Engineering Management; Overall quality of construction engineering; Management level

### 引言:

随着我国现代化城市建设步伐不断加快, 建筑行业经历着巨大的发展和变化。尤其是近年来, 我国建筑行业取得了令人瞩目的成绩。但是, 随着建筑行业的不断发展, 建筑工程施工过程中暴露的问题也越来越多, 在一定程度上限制了建筑行业的发展。与发达国家的建筑工程施工管理方法相比, 我国的建筑工程施工管理方法具有一定的滞后性, 在质量管理方法和控制方面, 没有形成完善的机制和体系。本文着眼于建筑工程施工管理的重要意义, 提出了建筑工程施工质量管理方法及控制

对策, 希望可以为我国建筑行业的发展提供帮助。

### 一、建筑工程管理的重要性分析

#### 1. 建筑行业发展的需要

我国建筑行业发展迅速, 伴随着经济的发展已经从粗放的经济发展模式走向节约集约化的经济发展模式转变, 所以建筑行业的发展也必须有着相同的发展轨迹, 向经济发展模式的转变靠拢。我国建筑行业已经从国内发展迈向了国际化, 所以在各方面也应该适应国际的环境, 全面地促进我国建筑工程的发展, 尤其是在管理方面, 历来都是我国企业的弱项。因为我国的发展其比较晚, 各种制度和管理措施都不完善, 在这方面我国企业吃了不少亏, 因此必须找到自身的不足之处, 进而分析问题的原因, 从根本上完善我国建筑工程管理的工作。我国建筑工程企业的理念也需要不断地转变, 以经济发展为目标的观念已经不适用于当前的需要, 而是在经济

---

**作者简介:** 黄兴, 出生年份: 1987年11月, 甘肃张掖, 汉族, 性别: 男, 大学本科, 中级工程师, 毕业院校: 湖北理工学院, 研究方向: 工程管理, 邮箱: 424774750@qq.com。

发展的同时综合考虑到经济发展带来的一系列问题,让经济的发展成为绿色经济发展,从而促进建筑工程的健康发展。

### 2.有效节约人力成本,保证施工安全

从施工过程来看,成本控制贯穿于施工全过程,其中,人力成本控制是施工过程中每个环节的重要的控制内容。因此,工作人员要高度重视人力成本控制工作。安全是建筑工程施工的底线,在建筑工程施工中,施工人员必须时刻保持较高的安全意识,充分考虑施工过程中有可能出现的质量问题和安全问题,严格按照施工流程进行施工,有效避免出现违规操作行为。只有切实保证施工的安全性,才能保证施工人员的安全和施工质量,才能减少安全事故发生的概率。

### 3.有助于提高资源利用率

传统建筑工程管理模式较为落后,导致资源利用率低、资源浪费严重。应用创新模式之后,建筑工程管理人员可以有效管理建筑材料,资源利用率得到了大幅提高,资源浪费现象的发生概率明显减小,工程成本大幅降低。想要提高资源利用率,建筑企业就必须创新管理模式。建筑企业需要根据岗位特点和施工人员的实际情况来安排工作岗位。同时,建筑企业还需要用规章制度来约束施工人员的施工行为,从而保证施工质量。

## 二、建筑工程管理当中常见的问题分析

### 1.工程进度当中存在的问题

如今,建筑工程施工企业中的管理工作人员已经明确了工程进度控制是非常关键的一项内容。因为能够对工程进度控制产生影响的因素较多,有时会出现管理不到位的问题,所以在工作人员参与到管理过程中后,就会出现许多不可控制的因素,对工程进度产生了极大影响。如工程项目本身存在的一些影响因素、客观的管理分歧、施工环境以及工作人员的综合素养等,种种情况与问题都极有可能造成超出合同书以及计划书之外的问题<sup>[1]</sup>。另外,还有一些非常小的分项工程分配到了不同的承包商手里,这种情况为管理工作带来了一定的影响。如果承包商在解决劳务纠纷和供应问题的时候选择以消极的态度进行对待,没有主动、积极地给出解决方法与措施,则会导致延误工期的问题,进而会对工程的总体进度产生极大影响。工程的进度与建筑工程的材料质量、成本之间都有着紧密的联系,如果想要快速地完成工程建设,就需要投入更多成本。但是将这一问题放到现实环节过程中去,有些承包商并未进行全方位考虑,因而造成资源分配不科学。即使建筑物的质量已经达标,但

是施工的进度却跟不上标准,所以为了抢进度,就需加大成本投入的力度,给建筑施工单位的经济收益带来了一定的影响。

### 2.建筑工程管理人才的缺失

受我国传统建筑行业的影响,多数建筑工程管理人员依然处于一种原始状态,对建筑工程的管理没有较为全面的认识,对管理的方法和理念也有很大的认识误区,认为建筑工程管理实际上就是对施工队伍的管理。但实际上建筑工程的管理是系统性的、全面性的,而这就造成了建筑工程的管理发展落后于其他行业的发展,他们认为建筑工程的管理存在于施工进度和过程的管理,对其他方面的管理并没有深刻的认识,或者说没有这方面的意识。但是随着现代化的发展,计算机网络已经引入到建筑工程管理中去,这对传统地建筑工程管理人员来讲是一个巨大的挑战,毕竟新时代下,对计算机的运用要求还是比较严格的,并且管理起来也比较方便。我国建筑业属于劳动密集型产业,从施工人员和管理人员的性质上来讲,属于兼职型的,因为多数人员都来自农村,他们没有接受系统化的培训和训练。接受的是师徒形式的帮带培训,关键是他们对新技术的认识是不到位的,这也就造成了这一部分管理人员的专业性不高、综合素质和能力也存在不足。通常情况下他们认为是为了完成工程进度甚至不惜违规作业或者是非安全性作业,这就对工程的质量和安埋下了隐患。

### 3.安全管理不到位

在建筑工程管理中,施工现场对安全生产责任不明确,无法科学地安排好施工管理人员。管理部门没有准确地将施工安全生产规范标准、安全生产文件传达给施工人员,只是在口头上强调安全生产、文明施工,安全管理流于表面,这无疑会影响到施工的安全保障。

## 三、建筑工程施工质量管理方法及控制对策

### 1.强化工程质量管理

在国家标准和企业标准的双重要求下,建立建筑公测很难过质量验收标准,加强对工程材料的监管和管理,并且对于外购材料必须保存全部的原始数据资料,要求材料供应企业出具相应的检验合格证明。并建立材料留样和质量责任制度,将质量责任负责期限延长,确保责任落实到位,保证企业的后期利益。由于主体结构的质量不仅关系到建筑工程的使用性能,还与人民群众的生命和财产安全息息相关,因此要十分重视建筑工程主体结构的施工质量。此外,还要保证建筑工程的装饰质量。在建筑工程的装饰过程中,要采取各种措施避免质量通

病的出现,做好每一个细节。

### 2.加强施工材料管理和控制

施工材料质量决定了建筑工程施工质量。因此,工作人员必须重视施工材料管理和控制工作。首先,施工材料要由专人负责管理,管理工作要从施工材料的采购入手,采购人员应尽量选择质量上乘的施工材料。采购人员在选购施工材料时,要货比三家,既要重视材料质量,也要考虑材料成本。其次,在施工材料进入施工现场时,管理人员要组织专业技术人员对施工材料进行抽样检查,从而避免不合格的施工材料进入施工现场。最后,在施工过程中,工作人员应定期检查施工材料,保证建筑材料的质量、用量和功能满足施工要求,同时避免在施工过程中发生偷工减料的问题。

### 3.绿色施工减少污染

绿色施工对于建筑工程管理来说并非新思维理念,大部分施工现场在施工中也会注意到噪音降低和材料污染控制等问题。但基于可持续发展思想,在建筑工程中应当将“绿色施工”融入到每个环节中,以保证建造过程中对环境、资源的最小影响。绿色施工其实是绿色施工技术的综合应用,例如市区(距离居民区1km范围内)严禁使用柴油冲击桩机、振动桩机及旋转桩机,禁止敲打导管和钻杆,控制好高噪音污染。同时,施工区域和非施工区域间要设置标准的分隔设施,做到稳固、连续、美观、整洁。硬质围栏/围挡高度须小于2.5m。容易产生泥浆的施工,需进行硬化地坪施工,所有土堆、料堆都需加盖防粉尘污染的遮盖物或喷洒专用覆盖剂。

### 4.强化现场安全管理

建筑工程施工中现场安全管理需做好合理布局和管控。施工现场的易燃易爆、有害物品要科学管理,根据整体布局平面图来单独存放,同时设置标识。消防、防

火器材需满足消防规范需求,危险通道口和关键位置需设置显眼的指示安全牌。生活和办公区需要和施工现场区域保持一定的安全间距,并采取隔离措施,搭设的活动房不能超过3层,并且要统一布局员工住处,避免入住厨房、作业区、配电室等。做好以上现场管理,同时提高施工人员、管理人员的安全意识,才能使建筑工程顺利推进。

### 5.重视工程质量验收管理和控制工作

对工程质量验收环节进行重点管控,也是提高建筑工程施工质量管理水平的重要方法。管理人员要严格按照相应的质量评价标准,对施工项目进行全面检查,从而有效保证施工的质量和效果。工作人员还要利用相关的验收仪器,严格按照验收规范和验收流程,对工程项目进行验收,并且详细记录验收过程和验收结果,方便日后查询和统计。

## 四、结束语

综上所述,在建筑工程管理中应用创新模式的重要性不言而喻。当前,人们对建筑工程质量提出了更高的要求。为了满足人们的这一要求,建筑企业需要积极开展管理创新工作,采取更新管理理念、创新管理模式、积极开展技术创新工作等策略来提高管理效率和经济效益,从而为企业的可持续发展打下良好基础。

### 参考文献:

- [1]陈建立.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑技术开发,2021,48(20).
- [2]王伟彬.分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].四川建材,2021,47(10).
- [3]范锐杰.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2021(27).
- [4]彭平.建筑工程管理技术的控制要点和改进对策[J].中国建筑金属结构,2020(12):44-45.