

探析建筑工程施工现场管理的优化策略

刘 淳

汉江集团丹江口地产有限责任公司 湖北十堰 442700

摘要: 近些年,随着我国经济的快速发展,城市建设进程也在推进,各个城市的建筑工程体系得到了有效完善。但对于我国的建筑行业管理工作而言,整体水平的发展同建筑技术的发展速度之间存在着一定的差距。建筑行业管理水平不足导致建筑工程事故频繁发生,严重影响了城市建设进程。本文对当前建筑工程施工中的安全管理政策以及管理模式等进行了分析,总结了当前我国建筑工程项目中各种安全管理常见问题,提出了安全意识、安全监管机制等方面的优化建议,希望能够帮助相关单体提升自身的管理水平。

关键词: 建筑工程;安全管理;安全评估

On the optimization strategy of construction site management

Chun Liu

Hanjiang Group Danjiangkou Real Estate Co., Ltd. Hubei Shiyan 442700

Abstract: In recent years, with the rapid development of China's economy, the process of urban construction is also advancing, and the construction engineering system of each city has been effectively improved. However, for the management of China's construction industry, there is a certain gap between the overall level of development and the development speed of construction technology. The lack of management level in the construction industry leads to frequent construction accidents, which seriously affects the process of urban construction. This paper analyzes the current safety management policies and management modes in the construction of construction projects, summarizes various common safety management problems in the current construction projects in China, and puts forward optimization suggestions on safety awareness and safety supervision mechanisms, hoping to help relevant units improve their management level.

Keywords: Construction Engineering; Safety management; Safety assessment

引言:

21世纪,建筑行业在迎来崭新机遇的同时,也面临着激烈的竞争与挑战。作为我国国民经济不可或缺的一部分,建筑业极大地促进了社会经济的发展,改善了人们的居住环境与生活质量。与此同时,部分建筑企业也存在盲目追求利润,忽视安全和质量管理的问题,无论是施工技术的应用还是对于现场施工的管理,都存在许多不足与漏洞,为建筑施工安全埋下隐患,这些都是值得企业深思,并亟待解决的问题。

一、开展建筑施工现代化管理的重要性

(1) 提高实际工作效率,现代建筑施工项目具有规模较大、内容环节多、工艺技术复杂等特征,对建筑施工管理也提出了更高要求,并且施工管理涉及材料、设备、人工、资金、进度、安全、质量等内容,采用人工

模式进行操作,不仅工作量非常大,而且容易出现差错,这时候依托信息化技术,对建筑施工进行现代化管理,就可以减少错误发生,实际工作效率也能得到极大提高。

(2) 促进建筑施工顺利进行,建筑施工涉及的内容非常多,并且很多内容衔接较为紧密,一旦出现连接不畅、把握不足等情况,就会对施工带来很大的影响,严重情况下还会影响到建筑施工质量与最终效益,而对建筑施工实行现代化管理以后,就可以对建筑施工涉及的各环节内容进行全面细致梳理,并利用现代科学技术和先进设备软件,对建筑施工需要运用各项资源进行优化配置,整个施工流程也会更加科学合理,并指导建筑施工更加科学、有序推进。

(3) 有效达成施工管理目标,对建筑施工进行管理,其主要目的是实现建筑施工进度、成本、质量、安全等

目标,而实施建筑施工现代化管理以后,就可以充分利用现代先进科学技术,对建筑施工各项内容进行统一管理和科学调控,在防止各类施工问题出现的同时,相应管控措施也能深化落到实处,并助力推动建筑施工成本、质量、进度等管控目标更快更好达成。

(4) 推动建筑事业向更好的发展,施工管理在建筑施工中占据着非常重要的地位,并且随着建筑事业日新月异不断发展,对建筑施工管理也提出了更高的要求,除了要保障施工顺利实施和成本质量管控以外,还要创新施工管理理念和采用最新技术手段,使建筑施工管理更加科学化、规范化和现代化。

二、建筑施工现代化管理存在问题分析

(1) 员工思想认识不足,由于缺乏建筑施工现代化管理正确认知,导致各项施工管理工作没有真正落到实处,并对正常施工和管理目标实现带来极大影响,特别是在采用现代化管理模式、建立现代化管理制度等方面,没有结合建筑施工项目实际建设要求和规模、质量、材料等方面信息掌握情况,设计出具有针对性和实效性的现代化管理模式,与之相对应的管理制度也能得到有效制定与完善,并为建筑施工科学有序进行提供强有力的技术指导。

(2) 管理人员信息化技术应用层次较低,对建筑施工进行现代化管理,离不开信息化技术提供技术支持,然而这些先进技术在建筑施工管理领域中进行项目建设具体跟踪应用,在实际施工现场只停留在施工规划设计实施阶段、现场作业监控等浅层表面,没有朝着建筑施工资源优化配置、施工组织设计协调、施工方案实施、现场施工系统监控管理等更加深入方向发展,建筑施工现代化管理效果也大打折扣,不利于建筑施工管理水平与质量提升。

(3) 施工现场监管落实不到位,施工现场监管是建筑施工管理中的重点内容,该项工作开展好坏也会对施工安全、进度、质量、项目成本等带来极大影响,因此开展建筑施工现代化管理要对施工现场监控引起高度重视,但是实际情况却是施工现场管理人员管理水平比较低,特别是在利用计算机应用软件、网络监控、通信等技术实现施工现场系统化、动态化监管方面,还有待进一步完善。

三、建筑施工管理的现代化管理措施探讨

3.1 积极转变思想观念

(1) 选用科学合理管理方法,结合建筑施工实际建设需求,并联系建筑项目规模、项目特征、质量、项目

管控成本等所有方面信息内容,对现代化管理模式进行合理化选择,较常运用的管理方式有项目管理、全寿命周期管理等,实际运用都能够实现施工内容全面系统把握和优化考虑分析,并促进施工各项管理目标更好达成。

(2) 建立现代化管理制度,决策层和管理层应该预先制订一套完整可行的管理制度以指导建筑施工现代化管理工作,更加科学规范地进行实施,并在实际操作中要注意制定极具针对性的工作制度,并将责任机制渗透其中,确保每一项工作都能够可追溯到源头,以此保证建筑施工行为绝对透明,实际施工质量和施工管理水平也能得到同步提升。

(3) 构建专门管理机构,对建筑施工开展现代化管理,还要专门机构及人员从旁给予技术支持,实际操作中可以根据现代化管理需要,对建筑施工管理机构进行建立,执行时也要注意明确各部门施工管控岗位职责,并科学安排人员做好本职工作,履职尽责推动建筑施工现代化管理工作更加科学合理进行。

3.2 重视管理人员的专业培训

管理人员的综合素养与业务能力直接影响到现场施工管理效果,因此,企业应定期组织培训,培养管理人员的职业责任感与道德感;学习先进、科学的管理理念;高度树立安全意识,提高管理人员处理施工现场突发状况的应急能力。同时完善施工管理制度,管理人员应以身作则,加强现场巡视,督促施工人员做好安全防护措施,规范施工。加强安全管理的宣传力度,在施工现场的醒目处张贴安全施工的标语,潜移默化的培养施工人员的安全意识,树立“安全第一”的施工理念,减少安全事故的发生。

3.3 严格控制材料质量

施工材料质量的优与劣,将直接决定建筑工程的整体质量与使用寿命,更关乎人们的生命财产安全与居住体验。因此,管理人员应做好施工材料的质量检查,杜绝不合格的材料进入施工现场。材料进场之前,应运送到检验部分进行质量检测,抽样检查每种施工材料,客观真实地记录检测结果,坚决杜绝偷工减料和使用劣质材料的现象。同时,营造良好的施工环境,分门别类地存储施工材料,做好防火、防潮措施。采购材料之前,全面了解厂家资质,结合施工要求、施工方案慎重选择材料供应商。首先,委派专人负责施工材料的采购工作,在满足施工要求与质量标准的前提下,控制采购成本。其次,分批采购施工材料,只要能保证单次的采购量满足某个阶段的施工需求便可,不需要一次性采购全部材

料, 以免大量堆放材料影响现场施工, 同时还能避免材料浪费。最后, 购买材料后, 由专人保管, 负责登记施工材料的入库与出库情况, 并做好安全管理。

3.4 积极转变思想观念

(1) 选用科学合理管理方法, 结合建筑施工实际建设需求, 并联系建筑项目规模、项目特征、质量、项目管控成本等所有方面信息内容, 对现代化管理模式进行合理化选择, 较常运用的管理方式有项目管理、全寿命周期管理等, 实际运用都能够实现施工内容全面系统把握和优化考虑分析, 并促进施工各项管理目标更好达成。

(2) 建立现代化管理制度, 决策层和管理层应该预先制订一套完整可行的管理制度以指导建筑施工现代化管理工作, 更加科学规范地进行实施, 并在实际操作中要注意制定极具针对性的工作制度, 并将责任机制渗透其中, 确保每一项工作都能够可追溯到源头, 以此保证建筑施工行为绝对透明, 实际施工质量和施工管理水平也能得到同步提升。

(3) 构建专门管理机构, 对建筑施工开展现代化管理, 还要专门机构及人员从旁给予技术支持, 实际操作中可以根据现代化管理需要, 对建筑施工管理机构进行建立, 执行时也要注意明确各部门施工管控岗位职责, 并科学安排人员做好本职工作, 履职尽责推动建筑施工现代化管理工作更加科学合理进行。

3.5 强化施工成本管理

具体实践中要将成本管理重点放在预算成本、计划成本和实际成本控制三个方面, 操作中需要对建筑工程直接费用进行预算、测算、核算, 并通过不同类型项目成本真实计算, 获取施工内部定额计算, 在实际成本归集中也要将重心落在各项业务产生的成本归集中去,

并通过分部、分项工程预算成本、计划成本和实际成本三算对比分析, 为实施成本控制提供可靠依据。考虑到施工成本计算量比较大, 实际工作中就可以采用计算机、大数据、云计算等最高端最新信息化工程网络技术, 对建筑施工涉及到的各个项目成本、费用等进行快速准确计算, 并根据所得计算结果将施工实际成本控制在一定范围以内, 同时加强施工过程成本管控力度, 避免出现超预算情况, 实际建筑施工获得经济效益也能得到大幅度提高。

四、总结

本文是对建筑施工现代化管理措施的研讨分析, 随着建筑事业不断发展, 建筑施工管理也引发人们广泛关注, 主要是因为做好建筑施工管理工作, 可以起到实现资源优化配置、创造更多经济效益、推动施工安全稳步进行等有效管控技术核心作用。然而受到施工项目规模较大、内容环节众多、工艺技术复杂等因素影响, 各类施工问题频频出现, 不利于施工安全、进度、成本管控、质量最等目标更好达成, 这时候就可以借助现代化管理理念和高端最新科技研发信息化工程网络技术方法, 对建筑施工管理进行创新升级, 在推动建筑施工管理现代化进程的同时, 实际推进管理质量和综合管控水平得到明显提升, 并促进我国建筑事业更加健康长远有效发展, 使企业管理效益不断提升, 不断做大做强。

参考文献:

- [1]郝东东. 建筑施工现场安全管理措施初探[J]. 居业, 2021(10): 197-198.
- [2]陈庆章. 北京潘家园西地铁站施工安全风险智能识别和控制系统研究[D]. 石家庄: 石家庄铁道大学, 2019: 36-37.