

建筑施工现场与管理创新及绿色施工管理探索

李之华

成都建工第七建筑工程有限公司 四川成都 610000

摘要: 随着社会经济发展,人们对建筑工程的要求越来越高。为满足大众需求,将绿色施工管理模式运用到建筑工程中,创新管理方法,推动了建筑行业健康发展。分析建筑工程创新管理的作用,深入探究有效创新绿色施工管理模式的具体措施,可以为建筑管理者提供有价值的参考。

关键词: 建筑工程; 管理创新; 绿色施工

Innovation of construction site management and exploration of green construction management

Zhijia Li

Chengdu Construction Seventh Construction Engineering Co., Ltd. Chengdu, Sichuan 610000

Abstract: With the development of the social economy, people have higher and higher requirements for construction engineering. In order to meet the needs of the public, the green construction management mode has been applied to construction projects, and the management methods have been innovated, which has promoted the healthy development of the construction industry. We analyze the role of innovative management of construction projects and deeply explore the specific measures for effective innovation of green construction management mode that can provide a valuable reference for construction managers.

Keywords: Construction Engineering; Management innovation; Green construction

引言:

在信息化时代背景下,土建工程和桥梁工程相比有很大差异,土建工程施工过程当中很容易出现严重污染问题。为了能够尽快完全解决这些问题,各大建筑企业都逐渐向绿色建筑方向发展,积极开发绿色化建设的管理措施。绿色施工管理不仅能够促进土建工程的绿色建筑,还能解决生态污染的问题。

1 建筑工程创新管理的作用

建筑工程创新管理是依据现代公司的发展特点落实的“科学性”管理方案,通过结合工程量、工程特点、施工方法、市场条件等资源做出合理的改变,方便提升施工管理的合理性。在此过程中,施工人员应当将有效、科学、可行性的管理依据融合至新时期的管理实践中,尤其是做好施工成本控制的需求,可逐步提升建筑工程的综合效益。通过落实现代化管理体系,明确施工法规、施工措施以及施工内容,以便提升建筑工程本身的竞争优势。另外,施工内容也需要与时俱进,原因是建筑产

业市场、技术创新的影响下,需要不断开发国内施工市场,明确与施工相关的运营理念,可逐步消除传统工程的安全隐患^[1]。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 施工管理机制不完善

部分建筑企业缺乏完善的施工管理机制,同时其内部的管理机构在执行上也存在着效率较低的情况,专业人才的管理、专业技术、行业服务职能和专业组织无法顺利实现,对于建筑企业的进一步发展造成了阻碍和影响。即便我国对于此项问题已经制定出台了相关的规章制度,然而结合设计应用情况来看,许多建筑企业并没有准确的贯彻落实这些规章制度,只是建立了工程承包部门,并没有在建筑材料采购、施工质量控制、施工流程管理等工作中实施系统性的管理措施,从而使得建筑工程管理工作缺乏规范性和有效性,造成了大量人力物力资源的浪费。

2.2 缺少绿色施工管理经验

与传统工程管理有很大的不同,绿色施工更加注重管理工作人员是否有绿色施工管理理念,同时,对于施工过程中所运用到的材料也提出了更高的要求,保证每一个环节与步骤都要运用绿色施工技术和相关的绿色环保材料,只有这样,才能保证最终的房建工程在绿色模式下得以建设完成。但现阶段,部分管理工作人员并未真正认识到绿色施工管理的重要性和意义,甚至连绿色施工管理理念是什么都不了解,房建工程建设单位也未对管理工作人员进行专业的培训,更新他们的管理模式、管理思维,导致一些管理工作人员依旧沿用传统的管理模式,对绿色工程施工的效果产生了严重影响。

2.3 缺乏技术功能

建筑工程管理是从国外引进中国,它的起步阶段较晚,发展时间不长,在技术方面也存在许多方面的不足,这导致建筑工程施工管理在极大方面并不能满足建筑工程的需要。限制了土建工程管理在建筑工程施工提供的帮助。想要把土建工程管理专业知识提升上来,建筑土建工程管理可以对国外先进管理技术进行借鉴,尽可能的提升我国土建工程管理技术,解决我国工程管理效率低下、效果不好等问题^[2]。

3 建筑工程管理的创新战略

3.1 创新组织机制,细化执行制度

一方面,不能盲目创新,导致管理制度不符合社会需求,需要结合市场变化,合理整合建筑资源,确保内部结构朝着扁平化方向发展,充分发挥施工管理组织作用;另一方面,建筑企业要接受先进的管理理念与方法,将大数据信息技术等合理运用到管理工作中,在实现绿色施工管理的同时,还能降低人工与管理成本,从而实现利益最大化。规章制度在施工管理中十分重要,保障了建筑工程中真正落实绿色施工管理机制。因此,建筑企业要健全各项制度,规范工程建设施工管理体系,让施工人员真正依照绿色施工理念开展工作,从而降低施工管理难度、加快工程建设进度、确保建筑质量。

3.2 完善建设工程施工监理制度

在施工管理初期,应要求相关人员充分考虑施工状况和管理要求,同时引入施工监理制度,促使相关部门进行相应的施工监督管理制度支持,一旦在施工过程中发现问题,应要求相关人员按照施工综合优化的标准化要求实施,避免责任无限延伸的问题。加强施工监理体系的建设,也可以通过计算机系统展示工程施工和施工问题,促使相关人员使用计算机系统对施工问题进行有效分析,规划有针对性的改进措施,确保施工问题在短

时间内得到有效改善。此外,在监理体系的支持下,还可以加强建设项目各施工环节的配合,提高建设项目安全检查和质量检查的效果,确保提高施工质量管理和安全管理水平^[3]。

3.3 安全事故创新策略

近年来,在开展建筑工程项目时,会使用大量新工业设备和材料,引发各种生产安全事故。为了降低安全事故发生的概率,要在事前设置管理应急预案,根据具体情况采取相关的预防措施。这种政策的出来有效实现了基建管理的全面性。因此,自主创新健全的安全事故防范措施,是运营自主创新和基础设施创新的重要内容。

4 绿色施工管理方法分析

4.1 合理使用绿色环保施工材料

施工方应当建立完善材料采购体系,探讨绿色环保施工材料的价格情况及功能效益,评估使用后对房屋建筑稳定性、功能性的直接影响,可提高工程的综合盈利。另外,应当评估各类材料的核心利润和材料本身的质量特征,消除材料质量或者是环保功能差的情况发生。总之,施工方应当建立详实的材料供应、选购机制,采用信息化技术评估材料的污染情况,避免大规模使用廉价、污染材料对施工现场的不利影响。因此,施工方应当重视对材料属性、功能、源头的分析,特别是要避免污染物材料投入工程,可逐渐消除污染物对工程质量的危害。另外,施工方应分析现场作业与绿色施工之间的作用关系,可凸显出“可持续发展”的发展理念。例如可使用节能型玻璃幕墙,探讨建筑施工设计与节能之间的潜在关系,不仅能消除光污染对人体的不利影响,还能推动“可持续发展”理念的综合需求^[4]。

4.2 加强污染控制,重视扬尘管理

施工现场的噪音与粉尘是两个较为严重的污染源。为了有效落实绿色施工理念、降低施工污染,可以从以下两个方面着手:一方面对施工设备及运输车辆产生的噪音实行集中管理模式,划分施工时间段,避免在人们休息时施工,从而降低噪音对周围群众的影响;另一方面要加强施工人员管理,对施工人员进行专业培训,提高他们的环保意识。另外,要提高管理人员的管理水平,充分发挥绿色施工管理机制作用,实现对建筑工程的科学、合理化管理^[4]。

4.3 妥善管理施工现场水资源

在土建施工中,要用到大量的淡水资源,针对这一情况,施工人员要创新施工工艺,避免出现水资源污染

和浪费等现象。由于土建施工大部分规模较大,很多施工环节都需要大量的水资源,再加上部分施工人员随意浪费水资源,导致很多资源被浪费,承建方可以构建一个回收系统,对水资源进行重复利用,不仅能够降低施工成本,还能最大限度发挥绿色施工管理的作用。提升建筑管理力度,对需要的相关工作人员专业知识严格要求,想要提升工程建筑的整体建筑质量和施工速度,工程建筑单位对建筑管理人员风险进行明确的指出,加强对相关业务的重视。同时由于工程管理的设备更新速度极快,需要不断加强相关人员对设备运用程度的培训,把这些相结合才能有效的提升工程建筑质量。同时相关人员还要定期对水资源进行检查,看水资源是否能够满足国家标准,水资源是否被污染化,避免给附近居民造成生活上的困扰。

4.4 加强清洁能源使用

在建筑工程施工过程中,需要使用较多大型机械设备,例如塔吊、挖土机等,从而会产生大量的能源消耗,例如采用柴油作为驱动的机械设备会产生大量的有害气体进入到大气环境中。通过优化机械设备的能源消耗结构,例如将柴油转变为电力能源,从而使其能够产生更少的能量消耗和有害物质排放,是提高建筑工程节能减排效果的重要方式。此外,在建筑工程施工过程中,各项机械设备的运行以及现场管理,需要消耗较多的电力能源,所以必须做好电力能源管理工作,电能作为建筑工程中所消耗的主要能源,施工建设单位需要做好电力能源消耗规划工作,合理地规划电力能源使用,通过提高作业效率等方式,不断提高电力能源的利用率。通过在建筑工程中采用绿色施工技术和理念,优化施工现场能源消耗结构,对于我国绿色建筑行业发展具有重

要的作用,能够全面推动我国建筑工程向绿色化、节约化方向发展^[5]。

4.5 加强噪音控制绿色施工技术应用

建筑工程施工过程中,会产生较大噪音,噪音会对周围环境和施工人员造成影响,所以必须做好噪音控制措施。施工现场的噪音一般是由机械碰撞、机械振动等方式产生,可以在施工设置隔离带和噪音吸收装置的方式,切断噪音的传播途径,并在施工现场对噪音源进行控制,能够取得良好的效果,降低噪音污染。通过对噪音的控制,能够有效保护施工现场和周围环境,是绿色节能施工技术中的重要方式。

5 结束语

综上所述,在建筑工程中融合创新、绿色、环保的管理理念及管理方式,明确施工组织设计及能量损耗之间的关系,有利于提升工程的经济效益。另外,工程人员应当做好污染处理与优化,重视绿色环保材料的优化与投入,这对于推动建筑工程管理质量的提升提供了必要的技术支持。

参考文献:

- [1]陈帅.绿色施工管理理念下创新建筑施工管理方法[J].建筑技术开发,2019,46(2):71-72.
- [2]何伟峰.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新[J].居舍,2019(3):152.
- [3]杜汶波.浅析建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].中国管理信息化,2019,380(14):95-96.
- [4]刘佳莉.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2019(20):154-155.
- [5]袁安国.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].工程建设与设计.2020(24):225.