

建筑工程管理现状分析和控制策略研究

关卫康

陕西建工第七建设集团有限公司 陕西西安 710038

摘要: 目前我国基建工程已经取得了极大的成就, 基建工程的迅速发展也在一定程度上提高了我国国民经济的发展速度, 而工程管理水平也在不断提升, 对于建筑工程来说, 工程管理的效果会直接影响到工程建设的质量和进度。因此, 在实际管理过程中建立完善的管理制度, 采取切实有效的管理措施, 也是对施工企业能力和信誉的考验, 所以采取切实有效的建筑工程管理是非常关键的。在本文中, 首先简单介绍了建筑工程管理的意义, 结合目前建筑工程管理中常见的问题, 探讨了几点有效的解决对策, 希望能够进一步提高建筑工程施工水平, 促进建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 管理现状; 控制措施

Analysis of current situation of construction engineering management and Research on control strategy

Weikang Guan

Shaanxi Construction Seventh Construction Group Co., Ltd. Xi'an, Shaanxi 710038

Abstract: At present, China's infrastructure projects have made great achievements. The rapid development of infrastructure projects has also improved the development speed of China's national economy to a certain extent, and the level of project management is also improving. For construction projects, the effect of project management will directly affect the quality and progress of project construction. Therefore, establishing a perfect management system and taking effective management measures in the actual management process is also a test of the ability and reputation of construction enterprises. Therefore, it is very critical to take effective construction project management. In this paper, firstly, the significance of construction engineering management is briefly introduced. Combined with the common problems in the current construction engineering management, several effective solutions are discussed, hoping to further improve the construction level of construction engineering and promote the sustainable development of the construction industry.

Keywords: Construction Engineering; Management status; control measures

引言:

现阶段, 随着我国经济的快速稳定发展, 城市化建设进程逐步推进, 人们的生活质量得以明显提升, 人们对于建筑工程的要求不仅停留在外观的美感上, 更加侧重于质量和安全的提升。在建筑工程施工过程中, 工程管理始终扮演着关键性角色, 其对于调节各个施工环节, 促进工程的有序进展发挥着核心作用, 并且使施工过程中的各个岗位和工序衔接有序。但是传统的建筑工程管理由于技术手段和管理理念的限制, 已经不能满足现代建筑的质量管理需求。对于建筑企业而言, 若想在可持续发展道路上稳步前行, 体现企业的经济价值与社会价

值, 就需要对现有施工管理进行改革创新, 推动建筑工程管理的转型发展。

1 加强建筑工程管理的重要性与价值

1.1 降低施工风险

建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分, 可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响。风险管理加强了对项目计划, 项目执行状态和问题处理的检查, 并能够及时发现和解决项目风险, 从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策, 并避免盲目的项目决策^[1]。

1.2 满足建筑业的未来发展要求

随着科学技术的发展, 建筑业也发生着快速变化,

建筑业管理也面临着新的形势和新的问题。在发展过程中,建筑企业必须与时俱进,采用科学合理的管理方法,应对外部环境的变化,并通过实时改善和完善自身的缺陷而不断适应环境不断变化,以适应建筑行业的未来发展需求。

1.3 降低工程成本

在建设项目管理过程中,有必要维护一系列的项目管理措施,如资源平衡,资源优化,工作分解等,以使项目的建设计划及资源得到合理使用,可以有效地部署在建设项目中,并且在涉及使用一些核心资源时,可以确保建设项目的顺利进行并降低建设成本。

2 建筑工程管理现状

2.1 管理制度

建筑工程由于管理制度不够完善,也会影响到工程建设的总体进度和质量。而完善的管理制度,要求施工过程中各个参与方都能够明确自身的责任和义务,严格按照工程项目的实际要求设置项目管理部门,形成三权分立的局面,对工程项目进行共同管理,共同约束。然而,在实际管理过程中,开展有效的工程管理是非常困难的,目前我国已经逐渐形成了总承包为核心,施工企业为基础,劳务作业为框架的组织机构。在这样的情况下,工程管理的对象具备较大的流动性,而且非常的复杂,施工责任不够明确,导致工程建设过程中一旦出现问题,很容易出现相互推诿的情况。所谓的施工团队专业性不强,技术水平不够高,也会导致工程项目的质量大打折扣,此外在施工过程中还经常会出现偷工减料、随意削减人员数量管理、人员身兼数职行为,还有一些工程项目没有设置专门的管理部门,导致施工现场非常的混乱,也会直接影响到工程项目建设的总体进度^[2]。

2.2 施工人员素质有待提升

目前,我国建筑工程的施工过程中施工人员主要以农民工为主,这些农民工文化水平较低,对于建筑知识的了解程度不够,缺乏工程施工的安全意识,导致工程不能够按照规范的流程全面顺利地展开。大部分的安全是简单地走形式,这样就会造成工作人员的专业能力不足,而造成各种安全隐患和质量问题的出现,影响到工程后续的施工建设。因此,作为工程的管理人员要加强对施工人员专业能力的培养,保证企业所有员工在入港之前都进行相应的培训。

2.3 信息化手段应用不足

现阶段,在开展建筑工程施工管理过程中,存在一些建筑单位管理信息的信息化手段应用水平较低,在科

学技术发展推动下,很多新型的管理手段都没有被及时应用在建筑工程管理中,无法有效提升建筑工程管理效率。建筑工程管理是由多个环节所构成的,例如施工前的准备工作、成本管理、质量管理以及安全管理等等,同时,在各个工序间还可能存在着交叉作业^[4]。若在这一系列施工管理过程中所应用的管理手段和办法欠缺科学性和合理性,势必会对建筑工程的整体质量带来影响。高效的信息化技术手段在建筑工程管理中的应用受到了不同程度的限制,一些建筑施工企业未结合先进的施工技术创建并应用信息化管理平台,致使工程数据不能够实现高效传递,此外,先进的信息化管理手段势必要与现场管理人员的综合素养水平相关联,从而导致在建筑工程管理中,信息化手段的优势不能够充分发挥^[3]。

3 建筑工程管理控制措施

3.1 加强质量管理信息化

在“互联网+”时代,企业在建筑工程质量管理中可融入信息技术手段,这也是一项促进建筑事业发展的核心技术。目前,建筑工程管理中信息化程度较低,建筑企业应根据质量管理特点对工程规划加以构建,为建筑工程管理提供技术支持,以此降低企业的施工成本。如BIM技术,该技术不单是一类模型成果,同时是一个建模进程。运用BIM技术可实现对建筑物的动态化、可视化监管,全面提升工程施工效率,减少成本,还能够使施工进度凭借模拟的方法辅以全方位地凸显,进而予以具体的施工进度最优的计划,以尽量降低施工期间各类负性问题产生的概率。

3.2 改善项目管理系统

该系统是建设项目管理的重要方面,也是确保项目开发过程中遵守法规的重要保证。在中国建筑工程领域的现状下,相关管理体系的发展和改善还有很大的空间。首先,建设工程部门应逐步调整各部门与项目管理部门之间的关系,对管理部门进行各项任务和技术描述,为管理提供良好的保证和参考依据。列为管理任务和规则的重要系统法规已成为所有级别工程人员的强制性限制。二是积极探索和探索国内外先进管理体系的优势和经验,不断优化相关项目的管理体系,并根据企业的实际需要和实际情况,制定具有较强对应性的管理计划。最后,为了确保规则和法规的有效应用,公司必须建立严格的问责制,对不遵守规则和法规的人员进行调查和制裁^[4]。

3.3 建立科学的建筑工程管理人才培养计划

对于建筑工程的施工人员而言,其专业能力是检测

工作水平的重要标志，只有提高施工人员的技术水平以及综合素质，才可以加强建筑工程的整体建设水平。所以，施工企业要注重对施工人员专业能力的培养。由于一些施工人员使用的还是传统的施工方法，只有通过不断地学习和培训，让工作人员掌握创新的施工技术，才可以提高整体的工作效率，加强工程的施工质量控制。另外，还需要对一些先进的设备进行系统的培训，保证每一个工作人员都能够正确地使用这些网络设备，加强工作人员之间的技术交流和沟通，对工程的施工技术进行不断改进和创新，防止工程施工质量问题的出现。

3.4 应用BIM技术强化数字化管理水平

随着科学技术的不断进步，在建筑工程管理中也开始逐步应用BIM技术，从而实现针对工程全生命周期的施工管理，逐步优化建筑工程的实施流程，保证施工管理更加合理^[10]。另外，在BIM技术中的3D建模技术能够对建筑工程设计方案进行检验、优化与改良。在BIM技术作用下，保证建筑工程各个参与方的有效沟通，实现工程数据的有效共享，保证工程造价控制方案和资金使用方案的合理性，保证施工质量的同时对项目成本加以管控。

在建筑工程施工管理中应用BIM技术具有以下几点好处。首先，通过BIM技术的3D建模能够在工程开展前

对项目方案进行整合优化改进；其次，模拟施工进度，能够及时发现计划进度与实际进度所存在的差异，及时调整，提升施工进度管理效果；最后，BIM技术具有强大的数据库，能够实现高效存储、调用工程相关数据，为工程管理提供数据支撑^[5]。

4 结束语

综合上述内容可以看出，在当前我国建筑工程的施工管理过程中为了提高工程的质量和施工水平，就需要在工程建设的过程中对工程中的安全、进度、成本等控制内容和问题进行全面的分析和研究。从而采取针对性的管理方法，保证整个工程的建设水平，提高工程的经济效益和社会效益。

参考文献：

- [1]王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产, 2020, (36): 124, 178.
- [2]郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界, 2020, (18): 74 — 75.
- [3]汪斌.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥, 2020, (6): 206.
- [4]邱国林, 张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市, 2021 (6): 73-74.
- [5]班晓丽.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居业, 2021 (4): 104-105.