

建筑工程项目管理中的施工现场管理和优化措施

乔晓光

陕西建工第七建设集团有限公司 陕西宝鸡 721000

摘要: 在建筑工程中, 需要做好施工现场管理工作, 充分发挥管理的作用与价值, 确保建筑工程的质量与安全。同时, 在开展施工现场管理的过程中, 应不断完善和改进管理制度, 采用科学有效的管理模式, 及时改进管理中的不足之处, 提高工程建设水平。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 施工现场; 管理措施

Construction site management and optimization measures in construction project management

Xiaoguang Qiao

Shaanxi Construction Seventh Construction Group Co., Ltd. Shaanxi Baoji 721000

Abstract: In construction engineering, it is necessary to do well in construction site management, give full play to the role and value of management, and ensure the quality and safety of construction engineering. At the same time, in the process of carrying out construction site management, the management system should be continuously improved and a scientific and effective management mode should be adopted to timely improve the deficiencies in management and improve the project construction level.

Keywords: Construction Engineering; Project management; Construction site; Management measures

引言:

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化, 关乎建筑工程质量, 关乎建筑施工企业生存和发展。因此, 建筑施工企业要在提高现场施工管理人员综合素质、实施施工现场精细化管理、推进施工现场管理绿色环保进程、加强施工现场机械设备管理与优化、探索施工现场材料供应新途径等方面多下功夫, 不断完善管理制度, 加强管理, 提高工程质量, 推进建筑企业更稳、更快、更好发展。

1 建筑工程项目中施工现场的管理原则

1.1 标准规范原则

随着建筑行业体系的不断壮大, 企业规范也在不断的进步, 许多企业还制定了属于自己企业的相关规定制度, 用于提高企业员工在建筑工程过程中的规范操作, 还有涉及到员工日常生活的一些生活规范等, 这些制度的出现使建筑企业越来越规范化, 符合国家对建筑工程的相关要求。且在日益加剧竞争的时代下, 企业要在行业中屹立不倒, 不仅还有过硬的建筑质量保证, 还需要

有标准的规章制度对施工人员和施工现场进行约束和规定, 才能够提高建筑企业在市场上的核心竞争力。

1.2 科学合理性原则

首先, 在人员结构上要保持科学合理性原则, 各个岗位上安排合适的人员数量, 且人员中要有专业性的建筑人员, 还要有具有安全防范意识的员工组成, 这就能够保证建筑工程中的各种安全问题得以解决。其次, 要合理的安排施工进度, 在施工前要做好施工计划, 大致要按照建筑计划进行实施, 保证施工进度的合理性, 既可间接提高建筑企业利润, 也能够增加建筑企业的信誉。最后, 还要对成本进行科学合理的控制, 成本的合理控制能够保证建筑工程项目的质量, 不会导致在建筑前期时超过预期成本就在建筑后期找一些滥竽充数的材料进行施工^[1]。在建筑工程项目管理过程中贯彻科学合理性原则能够促使整个建筑过程的科学性和专业化, 能够保证建筑工程项目不断得到进步和优化, 加强建筑工程的质量。

2 建筑工程项目管理现状

2.1 施工材料质量问题

在建筑工程施工过程中,施工材料质量管理是整个施工现场管理的重点内容。施工材料的质量会对建筑工程建设质量产生影响。随着建筑材料市场的发展与壮大,施工材料的种类逐渐增多,加大了对施工材料质量甄别的难度。目前,在一些建筑工程中,由于其施工材料存在质量问题,对建筑工程施工现场管理工作的开展造成了不同程度的影响,并降低了建筑工程的施工效率^[2]。另外,如果建筑工程施工材料存在质量问题,会给后续施工环节带来很多安全隐患,甚至引发安全事故,直接影响建筑工程的效益。

2.2 施工现场存在安全隐患

在建筑工程施工中,为了减少建筑成本,部分施工单位降低施工现场管理力度,且管理工作过于形式化,对建筑工程后续施工环节造成很大影响。在建筑工程施工现场,部分安全隐患问题不能得到及时处理和解决,可能会造成安全隐患问题进一步扩大,从而降低建筑工程建设质量与安全,影响建筑工程的正常施工。

2.3 现场施工机器设备管理机制不健全

现场施工机器设备管理机制不健全,施工企业没有阐明明确的管理岗位职责。在建筑施工企业工程项目规模大、点多面广的情况下,机械设备的组织调配使用达不到效益最大化要求,影响了工作进度和工作效率。施工企业没有建立完整规范的机械设备资料台账,新设备不能及时登记入账,旧设备使用磨损情况底数不清,基础性管理无章可循,既影响了施工生产组织,又造成了固定资产流失。施工企业在选择机械设备时,存在盲目性,机械设备理念落后,不适应市场竞争日趋激烈的发展形势和施工企业的实际需要,不能把高新机械设备的技术优势转化为竞争优势,不能把智能化、技术含量高的标准落实到硬件设备投入上,制约了企业核心能力建设,对提高劳动生产率、提高经济效益造成了影响^[3]。机械设备采购规划在前期规划预测期间贪大求洋,施工企业不能充分考虑设备的资源能力、市场消耗能力以及现场操作的实用性,造成了机械设备闲置浪费。施工企业不重视设备管理维修人员技能培训,工作人员的施工机械设备操作水平参差不齐,不利于推进施工企业机械化、规模化发展。

2.4 施工流程不规范

在一些建筑工程施工现场,施工流程不规范引发的安全问题屡见不鲜。在具体的施工过程中,如果缺少专业的施工流程作为基础依据,没有安排专业的技术人员对施工工作进行指导,将降低建筑工程施工现场管理的

有效性和科学性,无法保证建筑工程的建设质量。另外,在建筑工程中,还存在一些偷工减料的行为,对施工进度和施工效率都带来了一些负面影响。

3 建筑工程项目管理的施工现场管理措施

3.1 做好施工前的准备工作

为了更好地提高建筑工程项目的施工质量,在开展施工前需要提前准备好相应的事项。准备工作内容具体包含了几个方面。首先是对施工人员的勘察和评审工作,需要结合建筑工程项目的实际情况对不同的施工环境和条件进行评估,然后针对性地制定现场安全管理办法,同时还需要参考工作人员以及现场其他人员的意见来对施工安全工作进行提升,保证施工安全管理的科学性和合理性。其次,通过质量管理方案来不断提升施工现场的安全管理水平,根据施工现场的条件等对施工设计方案进行持续性优化。在现场,施工人员和其他工作人员之间需要进行有效的沟通,保证所制定施工安全管理方案的可执行性。最后,在进行施工的过程中还需要对制定好的施工计划进行调整^[4],将可能存在的各种安全隐患进行有效预防,保证施工人员和现场管理人员的生命安全。

3.2 加强施工技术管理力度

为适应建筑市场的发展与变化,施工现场管理在建筑工程项目管理中需要不断地朝着智能化、信息化、现代化方向发展。建设工程中应加强对施工技术管理的重视程度,积极转变管理观念和管理模式,采用现代化施工技术,进一步提高建设工程质量和建设水平。与此同时,在施工现场管理过程中,要保证施工技术和施工工艺的有效性,实现对施工进度的控制和管理。通过加强施工技术管理力度,合理应用BIM技术,对建设工程项目进行分析与研究,将施工进度、施工成本等多方面内容结合起来,加强对施工设计图纸内容的分析和掌握,直观地了解建筑工程施工技术的要求和标准,做好施工技术交底^[5]。此外,在应用BIM技术的工程中,需要对建筑工程中的施工技术标准、施工布局等信息进行分析,以确保施工项目的实际进度与预期进度一致,加强建筑工程各部门之间的沟通与交流,从而提升建筑工程施工现场管理水平。

3.3 提高现场施工管理人员的综合素质

在建筑工程项目施工过程中,施工人员的专业素质是现场管理水平、建筑物质量和使用安全性的关键影响因素,施工企业采取有效措施提高专业素养非常必要。建筑施工企业要切实加强施工人员、管理人员、操作人

员的专业技能训练和安全教育培训,把学习吸纳国内外的先进施工理念、引进先进技术设备、提高劳动生产率、提高岗位知识技能作为衡量能力的标准。现场施工管理人员要把提高综合素质的成果体现在有效改进和完善施工现场管理的各环节之中,以此来提高建筑工程现场施工的工作效率和工程质量^[6]。施工企业要加强现场施工管理人员和施工过程的监督管控,按照标准规范要求,检验施工过程质量,创建科学合理的监督约束机制,激发现场施工管理人员的工作积极性。施工企业要加强施工现场岗位责任制度的落实检查,明确所有施工人员的责任,树立责任观念,为提高建筑工程施工现场管理水平提供组织保障和人力资源保障。

4 结束语

综上所述,施工现场管理作为整个建筑工程项目管理中的重要基础,是决定建筑工程建设水平的关键因素。为了提升建筑工程的安全性和稳定性,需要做好施工工

作,把握施工阶段各个环节的质量。因此,需要加强对施工现场管理的关注与重视,通过现代化的管理模式和管理措施,不断提高管理水平,保证建筑工程顺利建设。

参考文献:

- [1]徐志远.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].中国建筑金属结构,2021(02):56-57.
- [2]杨朋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].砖瓦,2021,(3):131-132.
- [3]宋皇生.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].江西建材,2019(9):215+217.
- [4]张国林.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2021,(5):148-149.
- [5]姜晓东.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国住宅设施,2021(03):103.
- [6]褚年发.建筑工程项目管理中的施工管理与优化措施[J].砖瓦,2021(02):105-106.