

# 浅析工程造价预算管理的要点控制

张 凯 刘云飞

山东东岳项目管理有限公司 山东聊城 252000

**摘要:** 一般而言,在对建筑工程施工之前会对整个工程的造价进行预算,若预算准确,不仅能有效地减少企业的成本投入,获得较高的经济效益,更能进一步推动企业的长远发展。施工之前对工程的造价进行合理的预算,是工作人员的一项重要职责,这不仅有利于提升工作人员的责任感,从根本上促进企业的经济发展,更是企业蓬勃发展的强大推动力。文章分析了对建筑工程进行造价预算时需要注意的问题,并针对问题提出了相关策略,以期能为相关人士提供借鉴。

**关键词:** 工程造价; 预算控制; 要点控制

## Brief analysis of the key control of project cost budget management

Kai Zhang, Yunfei Liu

Shandong Dongyue Project Management Co., Ltd. Shandong Liaocheng 252000

**Abstract:** Generally speaking, the cost of the whole project will be budgeted before the construction of the construction project. If the budget is accurate, it can not only effectively reduce the cost input of the enterprise and obtain higher economic benefits but also further promote the long-term development of the enterprise. It is an important duty of the staff to reasonably budget the project cost before construction, which is not only conducive to improving the staff's sense of responsibility and fundamentally promoting the economic development of the enterprise but also a powerful driving force for the vigorous development of the enterprise. This paper analyzes the problems that should be paid attention to in the cost budget of construction projects and puts forward relevant strategies for the problems to provide a reference for relevant people.

**Keywords:** project cost; Budget control; Key point control

### 引言:

随着市场经济体系构建的不断完善,我国建筑工程行业也发生了突飞猛进的变化,城市的进步为建筑工程行业的发展提供了机会,近几年,建筑工程行业更是如雨后春笋般飞速发展。但是,这种情况的存在也致使了现阶段建筑工程市场的乱象,各种良性、恶性竞争并存,对企业的发展提出了更高的要求。因此,工程造价预算控制出现在了建筑工程管理者们的视野范围之中,并以期通过对整体工程开支成本的预计来实现对整个工程项目成本的控制,希望能在一定程度上帮助企业提升企业实际收益的前提下,最大程度上优化其行业竞争能力。

### 一、建筑工程相关概念概述

#### 1. 建筑工程预算概述

所谓建筑工程预算是指建筑工程从施工开始到施工

结束所需资金成本总和。建筑工程施工的预算成本不仅包括建筑施工材料费、人工费,同时包括租赁或者施工设备、器械等费用,这些费用都需要纳入建筑工程的实际预算范围当中。与此同时,建筑施工还需要充分考虑当地建筑市场动态情况,才能制定出科学合理的建筑功臣预算。

#### 2. 建筑工程造价控制

建筑工程造价控制是在实际的建筑施工中结合建筑工程预算所制定具体的建筑工程造价计划。建筑企业对工程造价控制的目的通过对整体工程造价控制来对工程施工成本进行全方位的把控,根据施工方案对建筑工程中所需的人力、物力和财力资源进行科学合理的安排配置,从而在确保建筑工程施工质量的基础上实现有效的降低工程造价<sup>[1]</sup>。

## 二、建筑工程造价预算控制存在的问题

### 1. 预算编制难度较大

预算编制的准确性,是建筑工程造价工作的关键部分,将关系到建筑企业的经济利润。只有保障造价预算的准确性,才能为后期施工管理提供正确的决策指导。然而在实际的造价预算中,由于预算编制的难度较大,因此后期存在的问题也比较多。其原因主要为:①缺乏专业的预算人员。众所周知,预算人员的专业能力,将直接影响着造价预算的准确性。近几年来,我国建筑工程数量与规模在不断增加,在预算人员方面就出现了很大的缺口。很多建筑企业无法认识到预算人员在工程造价中的重要性,就随意聘用了一些预算人员。这些预算人员有些缺乏实践经验,有些缺乏理论知识,工作责任心与积极性低下。在预算工作中,无法根据工程项目的实际要求,充分考虑各种因素,导致问题层出不穷。②建筑工程的施工建设需要用到大量的人员、材料与设备,而且专业型极强,地区之间的差异也比较大。如果在预算中忽视了这些因素与问题,都会导致预算编制的失误率增加<sup>[2]</sup>。

### 2. 缺乏准确的造价预算编制

只有保证工程造价的预算编制是科学合理的,才能保证造价预算的准确性,从而更好地为建筑工程做好经济决策。然而,当前的预算编制仍存在着一定的不合理性,这是影响工程造价预算的重要问题之一。总体而言,这类问题主要由以下几方面造成:(1)工程造价预算工作人员的素质较低,近几年建筑行业的飞速发展,对预算人员的需求量与日俱增,造成了许多专业水平较低的人员,也得以参与预算工作,加之其本身的责任心较差,不能较好掌握工作的目的和自身的任务,进而造成预算工作的纰漏,影响了预算编制的准确性。(2)鉴于工程施工的环境比较复杂且很容易受外界许多因素的影响,不仅增加了预算的难度,还容易对预算过程造成干扰,使得编制预算出现差错。

### 3. 建筑工程施工图纸方面存在一定缺陷

基于建筑工程施工图纸的特点,其不仅包含了建筑工程施工数据资料信息,也是建筑企业制定工程造价预算重要依据。但是,当前我国不少建筑企业在实际的建筑施工过程中,由于缺乏对施工图纸重要性的正确认知,没有根据建筑工程的需求绘制科学工程施工图纸,导致工程结算环节所涉及多种材料设备信息没有在施工图纸当中体现,从而给建筑企业后期结算工作的进行带来一定困扰,造成企业结算成本增加<sup>[3]</sup>。

### 4. 在施工过程中忽视了对工程造价的控制

如果只重视施工开始前的造价预算和施工完成后的造价结算,而忽视了施工过程中的造价变化,必然不能很好地掌控整个工程的造价情况。一旦施工过程中出现突发性问题,若该问题与设计的初衷相违背,必然会影响到施工的效率 and 施工的质量,若不能及时有效地对此类问题加以控制,很容易造成此项工程的返工,这不仅会为单位带来较高的成本投入,更会抬高工程的预算成本。

## 三、建筑工程造价预算控制要点措施

### 1. 做好信息资料的充分了解

市场环境瞬息万变,对工程造价预算的影响较大。为了避免这一问题的出现,就需要做好信息资料的充分了解,展开科学细致的造价预算。第一步,需要对该工程项目的信息资料进行全面、准确搜集与分析,既要展开表面工程信息资料的搜集分析,还要对隐性工程的信息资料进行搜集分析,比如地下室水位以及土质信息等。然后根据实际情况,来找出问题,分析原因,制定有效的解决措施。第二步,搜集相似工程的信息资料。在工程项目施工之前,预算人员还要搜集一些类似工程的信息资料,对其整个造价预算的过程以及控制要点进行分析,采取好的经验与方法,强调经济性原则<sup>[4]</sup>。第三步,做好市场的充分了解。比如工程项目的周边人文情况、地质情况、风俗习惯等等,还要对建材市场的材料与设备信息进行了解记录,然后进行收录归档,来保障预算编制工作的有序开展。

### 2. 全面提高工程项目造价预算管理人员群体的专业素养

工程项目造价预算部门的管理人员可以说是能够直接参与到工程项目造价工作当中的主要参与者,所以预算部门工作人员群体的专业素养会对工程项目造价预算工作能否有序开展起到直接决定的作用。想要提升建筑工程项目造价预算管理的科学性、实效性,需要打造一支具备高素养的专业化造价预算管理人才队伍,增强工程项目造价预算工作的控制质量。实践中,可以从下列几方面着手:其一是聘请具有高素质的专业精英人才,提高工程项目造价预算管理工作的开展效率,增强普通业务人员在预算控制工作中的工作效率;其二是要定期的开展与工程项目造价预算工作相关的方案研讨会,对失败教训与成功经验进行总结,逐步形成和该工程项目相符合的造价预算管理机制、控制体系;其三是要设置具有可行性的奖惩制度。奖励对工程项目做出了较大贡

献、工作态度认真的预算人员，惩罚考核不达标、工作能力相对较差的预算人员。上述做法有利于最大限度调动预算部门员工群体的学习动力、工作能动性。

### 3. 重视施工现场方案变更过程中的成本造价把控

就实际的建筑工程施工而言，在整个施工过程中，尤其是项目工程范围较大、工期较长的施工过程中很容易出现因现场施工方案改变而导致的造价预算改变的现象。由此，在实际的造价管理过程中，相关管理人员应着眼于这一部分情况，制订应急预警措施，最大程度上避免与之相关的问题出现影响实际的建筑工程造价预算控制效果。例如，在实际的造价控制环节，应重视对施工图纸的审核，同时与建筑工程设计人员进行相应的技术交底工作，最大程度上避免施工图纸出现不必要的问题；与此同时，如果施工中出现了不可避免需要进行现场变更的情况，就应尽早地将变更提前计量，使得能在最大程度上降低这一变更工作可能会对后续工程造价造成损失，同时影响后续的施工质量。

### 4. 做好工程数据信息资料的完善工作

基于建筑工程造价预算控制工作的需求，预算人员在制定预算编制前需要做好工程造价各类信息数据的搜集工作，针对施工中可能出现相关问题进行科学的预测和防范，有效的减少突发性工程施工事件对整体工程进度的影响，进而确保工程造价预算编制在工程施工中的落实。例如某建筑企业在进行一项地下室工程项目施工前，首先需要掌握地下室施工作业地的地理环境进行实际的搜集和勘察；其次对掌握地下室施工作业所需原材料市场变化情况；最后在进行工程预算编制前还需要对施工作业所需的技术设备相关资料进行全面的搜集，从而有效确保地下室作业工程施工各项预算编制的充足性，保障地下室工程施工在预算时间周期内完工<sup>[5]</sup>。

### 5. 制定科学的预算编制

由于影响预算编制的因素较多，因此导致难度增加，经济损失也会较大。因此就要做好要点控制与把握工作，通过科学的预算编制，引起管理层与领导层的高度重视。第一步，在决策阶段，预算人员需要展开工程项目的实地勘察分析，然后准确、全面记录相应的数据、信息与资料，然后进行预算编制，坚决杜绝任何不符的现象。第二步，在设计阶段，需要聘用专业型高素质设计人员，根据自身的工作经验，对施工图纸与方案进行详细分析与研究。然后结合施工图纸与方案，展开现场勘查，进行工程量的确定。第三步，在预算阶段，需要设立专业的预算小组，然后对市场展开调研分析。严格进行材料、人员、设备价格的对比核实，最大限度的缩小实际与预算之间的差距。

### 四、结束语

综上所述，做好建筑项目的造价预算管理工作，要在保证施工质量、进度以及施工安全这一大前提下，尽量节约施工成本，这样可以增强施工单位的投资效益、经济效益。施工单位需要把握好造价预算管理工作所涉及到的控制要点，从控制要点着手，增强造价预算工作的精准性、合理性。

### 参考文献：

- [1]张舒君.建筑工程造价预算控制要点分析[J].建筑工程技术与设计, 2019(36): 1116.
- [2]郭丽芬.建筑工程造价预算控制要点和对策探析[J].建筑工程技术与设计, 2020(2): 1015.
- [3]何兆潜.分析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].建材与装饰, 2020(4): 181-182.
- [4]黄超.土建工程概预算编制及其对工程造价的影响分析[J].建材与装饰, 2020(24): 132-133.
- [5]李春节.建筑工程预算在建筑工程造价控制中的作用[J].建材与装饰, 2020(24): 213.