

建筑工程项目管理中的质量控制与管理措施

陆跃东¹ 杨帆²

1. 青岛国信海天中心建设有限公司 山东青岛 266000
2. 中启胶建集团有限公司 山东青岛 266000

摘要: 随着城市化进程的加快以及人们生活水平的提高,人们对建筑工程项目管理提出了越来越高的要求,使得建筑工程开始不断采用先进的建筑技术以及使用各种新型的材料,促进了建筑工程的健康、高质量发展。在具体的工程项目建设过程中,应该做好建筑工程项目管理中的质量控制工作,保证建筑工程的质量。文章首先介绍了建筑工程项目管理的作用,然后分析了建筑工程质量的影响因素,最后重点阐述了加强建筑工程质量控制的具体措施,以促进建筑工程施工质量的提升。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 质量控制

Quality control and management measures in the construction engineering project management

Yuedong Lu¹, Fan Yang²

1. Qingdao Guoxin Haitian Center Construction Co., Ltd., Shandong Qingdao 266000
2. Zhongqi Jiao Construction Group Co., LTD., Shandong Qingdao 266000

Abstract: With the acceleration of the urbanization process and the improvement of people's living standards, people have put forward higher and higher requirements for construction project management. It makes construction engineering begin to constantly absorb advanced construction knowledge and use a variety of new materials and promotes the healthy development of construction engineering. In the process of specific engineering project construction, we should ensure the quality of construction projects and do well in the quality control of construction engineering project management. The article first introduces the role of construction engineering project management and then analyzes the influencing factors of construction engineering quality, and finally expounds on the specific measures to strengthen the quality control of construction engineering to promote the improvement of construction engineering construction quality.

Keywords: construction engineering; project management; quality control

引言:

建筑工程项目管理中的质量控制应结合其项目的特点形成全面管理。建筑工程项目中人员的流动性大、工期较长、成本较多、技术应用繁杂,所以质量控制工作需要形成对于人员、技术与工程的全面管理,从而形成项目质量的控制效果,提高其质量与安全性。当前,在建筑工程项目管理中,质量控制措施还存在一定不足,需不断完善与优化,从而在项目管理中收到良好的管理效果。

1 建筑工程项目管理中建筑工程质量控制的重要作用

1.1 提高建筑工程质量及技术要求

现如今,伴随我国建筑工程技术水平的逐步提升,此时老百姓们对项目提出了更高的要求。为此,要想在确保安全性的前提下,给人们带来更好地体验,就必须不断提高建筑工程技术水平,加强各团队之间的合作,并制定科学严谨的质量监管方案,才能最大限度提高工程项目整体的质量水平。

1.2 保障建设中各工序的顺利交接

针对建筑工程而言,因为在实施工序的过程中难度较大,因此务必强化团队之间的协助,仔细地对接技术工作。为了提高交接的效率,就必须在保障建筑中各工序操作规范的前提下,做好建筑工程质量控制工作^[1]。

1.3 加强工程项目的内部管理

目前,在进行工程项目管理的过程中,只有落实好管理责任制度,真正将责任落实到个人,才能使得建筑工程项目更加规范。为了有效解决建筑工程内部的问题,就必须控制各个管理阶段的建筑工程质量,并分析研究项目存在的问题,才能实现对质量管理工作的优化。

2 建筑工程项目施工质量控制工作的常见问题分析

2.1 建筑施工行业的秩序不规范

我国建筑工程施工行业存在行业秩序不规范的问题,如围标串标、违法分包、低价竞争、转包、挂靠经营等问题,这些问题会对整个建筑工程施工质量控制产生极大的不良影响。首先,围标串标问题是指一些施工企业为了中标,或是避免标价被压得过低,采用串通的方式进行投标,这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后,中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。另外,一些企业法人的实际施工资质不符合中标要求,会利用多家企业的证照资质进行投标,中标后进行挂靠施工^[2]。其次,违法分包问题主要会出现以下几种情况:一些业主为了实现施工项目要求,会让资质水平较高的企业进行工程承包,但会降低施工费用;中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去,从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国的法律中是不允许的。法律规定不能对工程的主体进行分包,也不能进行再次分包。上述两种行为对于建筑工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

2.2 缺乏先进有效的管理模式

建筑工程和施工管理需要形成平衡的发展状态,这样才可以更好地对建筑工程的施工质量和施工安全进行控制。然而,近年来,随着我国建筑行业的高速发展、政策环境的不断完善,一些新的施工技术和施工材料得到了创新,在为建筑工程施工提供发展机遇的同时,也为建筑工程施工质量控制带来了一定的施工难度。特别是在建筑工程规模不断扩大、传统的施工质量控制模式已经无法满足新时代的发展需求的情况,管理人员需要对建筑工程施工质量控制模式进行不断的创新和完善。然而,很多建筑工程施工采用的仍然是传统的管理模式,管理效率低,管理人员的工作压力、工作量和工作难度都比较大,无法对建筑工程施工现场进行科学有效的控制。施工质量的控制方法和措施比较落后,影响了整个建筑工程的施工安全和质量水平。

2.3 质量控制人员匮乏

在该商业楼工程项目施工过程中,要注重人才的培养与选拔,高质量、高素质的人才对该商业楼工程项目质量控制水平的提升有着重要的作用。建筑工程施工中,由于质量控制人员的法律法规意识不强,将建筑法规条文视同儿戏,通过一定的手段为自身谋取私利,放松了对该商业楼工程项目的质量控制,促使该商业楼出现质量问题^[3]。

2.4 建筑工程施工材料质量不过关

施工材料进场检查不严,无法防止假冒伪劣产品进入施工现场,对该商业楼工程项目整体质量埋下了安全隐患。无论是施工原材料的采购工作,还是施工材料的进场工作,都需要注重制定相应的规章制度,从而实现对施工原材料的质量控制水平提升。

3 建筑工程管理中质量控制有效提升途径

3.1 加强隐蔽工程的管理

大多数的隐蔽工程都是结构工程,而隐蔽项目的验收工作在很大程度上影响着建筑物的科学性。隐蔽工程验收记录是项目竣工结算的主要凭证,要想提升项目造价的精准性,就务必完成好这一工作。只有做好了隐蔽工程的验收工作,才能提高建筑工程的可靠性和安全性,进而为工程竣工结算提供依据并有效地提高建筑物的安全性。而且,如果出现了结构性的问题,也能够及时地查明原因。对于隐蔽工程来说,工作人员要想开展下一道工序,就必须在基础工程验槽时,对基槽土质、基槽深度以及宽度进行检查,只有其符合图纸和设计规范的要求,才能进行下一道工序。在进行工程钢筋隐蔽前工作的验收时,还要详细检查设计图纸,并对钢筋进行抽样检查,如果发现不符合要求则不允许使用。

3.2 建立科学的建筑工程施工质量管理制

建筑工程的特点包括复杂性和长期性,同时涉及的人员和范围比较广泛,在一定程度上增加了管理的难度。首先,应该不断完善工程项目管理制度,通过制度的方式有效约束建筑工程的施工人员的行为,对提高建筑工程质量的意义重大。其次,可以将具体的责任落实到个人,保证管理制度的顺利实施。此外,科学分配和规划具体的工作,让工作人员了解到自己的工作能力和明确自己的责任,从而保证施工的质量。再次,为了提高质量管理的效率,参加施工的工作人员应该有一定的水平和知识储备,确保工作人员能够上岗工作,在具体施工过程中按照相应的规范标准进行,不断提高施工的质量。最后,在施工的过程中,全面的监督管理工作起到了非常重要的作用,需采取施工前的指导和施工后的验收工

作,以便及时发现问题,并及时解决问题。

3.3 加强施工人员专业技能和职业素养的培养

在建筑工程施工管理过程中,施工人员的专业素养和专业施工技能水平的高低会直接影响施工的质量控制。因此,施工企业需要重视施工人员专业技能和职业素养的培养和提升。首先,施工人员应充分理解并掌握专业技术知识,在日常工作之余要加强对新技术和新施工知识理念的学习研究,不断提升自身的专业施工技能,丰富理论知识,避免在实际施工中出现违规行为。其次,施工管理人员也要重视对施工人员专业技能和职业素养的培养。在建筑工程施工项目正式开展前,施工管理人员应对所有的施工人员开展岗前培训工作,针对施工人员的工作内容、工作职责以及所要担负的施工责任等进行系统培训^[4]。同时,建筑企业还要重视对监督管理工作人员能力的提升,在对其进行培训时,应将建材运输、检验、施工检验等要点和相关要求等纳入培训内容中,提升质量控制监督人员的专业素养,在进行质量监督控制时可以更好地指导其监督行为,确保建筑工程的施工质量。此外,建筑企业还要针对施工人员建立技术考核制度,例如:采用定期考核的方式对成绩优秀的施工人员给予物质和精神方面的奖励。考核未达标的施工人员要接受再学习、再培训,直到考核通过后可以上岗。

3.4 进一步加强质量控制

对于企业的质量验收标准来说,企业只有对工程质量目标进行明确,并制定严格的验收标准,才能强化对质量的控制。要想使得项目的质量得到有效的保证,就必须加强对材料质量的管控。只有在采购中符合国家规范和设计的要求,并执行严格的材料验收管理制度,才能够提高项目的质量。建筑施工材料的质量在很大程度上影响着工程质量,针对这一情形,相关的工作人员务必管控好材料质量。进一步来说,首先,要管理好采购

人员。只有不断提高其专业知识水平和专业技能,并提高其职业素养,才能在采购材料的过程中敢于摒弃假冒伪劣的产品,选择合格的产品。其次,为了提高原材料的质量,就必须在合理的价格下选择更为优秀的供应商。另外,在建筑施工的过程中,还要及时掌握材料信息的更新迭代,尽可能选取新技术和新材料。

3.5 注重质量控制意识的培养

要想实现工程项目质量管理水平的提升,需注重建筑企业领导者质量控制意识的培养。不同的建筑施工环节对工程质量有着不同的需求,要注重把不同环节的质量控制工作,满足相应的质量要求与标准。另外,业主、建筑单位以及施工单位需建立共同的平台,将质量控制水平提升作为追求,建立保障体系,推动建筑企业健康持续发展^[5]。

4 结束语

建筑工程质量主要受到施工人员技能水平和综合素质、建筑工程材料等方面的影响。为此,应该做好建筑工程的质量管理工作,需要坚持事先指导、事中严格检查和事后总结的方式,对施工中的各个环节都要做好质量保障工作,一旦发现存在质量问题,应采取有针对性的质量控制措施,保证施工各个环节都顺利开展。

参考文献:

- [1]胡启明.探讨建筑工程项目的质量控制策略[J].散装水泥,2021(05):52-54.
- [2]张媛婷.房屋建筑工程管理质量控制探析[J].居舍,2021(28):148-149.
- [3]廖舒霆.房屋建筑工程项目质量控制与管理实践[J].绿色环保建材,2021(08):142-143.
- [4]陈玉宪.建筑工程项目管理中的质量控制与管理措施[J].四川水泥,2020,(09):176.
- [5]王月红.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].四川建材,2019,45(6):186-187,189.