

如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

钟 玥

中科标禾工程项目管理有限公司 四川成都 610000

摘 要: 施工质量可谓是工程命脉所在,对建筑工程来说,质量是最为关键的,现阶段,建筑市场愈发完善,同时也产生了建筑质量问题,其不但使建筑资源遭到浪费,还埋下了建筑隐患,导致建筑使用者健康受到威胁。基于此,需要强化管理,做好施工管理工作,并对施工阶段予以严格把关,改进管理方法,借此提升工程质量。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 工程质量; 优化策略

How to optimize construction management to improve construction quality

Yue Zhong

Zhongke Biaohe Engineering Project Management Co., Ltd., Sichuan, Chengdu 610000

Abstract: Construction quality is the lifeblood of the project, quality is the most critical to the construction project. At this stage, the construction market is becoming more and more perfect. At the same time, there are also construction quality problems, which not only cause the waste of construction resources but also buried the building's hidden dangers, resulting in the health of building users being threatened. Based on this, we need to strengthen management, do well in construction management, and the construction phase to be strictly checked, and improve management methods to enhance the quality of the project.

Keywords: Construction Engineering; Construction Management; Project Quality; optimization strategy

随着国民经济及科学技术的迅猛发展,我国建筑事业的整体性水平有了显著的提高。作为建筑工程项目管理的核心成分,建筑工程施工管理不仅仅关系到施工企业形象、施工质量,而且还关系到施工人员的生命财产安全。因此,做好建筑工程施工管理工作十分重要。

1 建筑工程施工质量管理原则

在建筑工程施工质量管理工作中,建筑企业应遵循基本原则为:第一,预防为主原则。建筑企业应提前分析建筑工程质量影响因素,针对建筑工程施工可能产生问题,应对预控措施进行提前制定,以规避工程施工质量问题、安全问题,保证事前控制、事中控制效果。第二,以人为本原则。在建筑工程施工中,人是第一主体,施工人员操作行为会直接影响工程质量、施工进度,因

此,建筑企业应遵循以人为本原则,对人员工作主观能动性予以充分调动,保证建筑工程项目施工质量^[1]。

2 建筑工程施工管理常见问题

2.1 缺乏内部控制力度

近几年,尽管建筑企业相继实行了内部控制,但没有取得一定独立性,并且内部控制结构存在着不合理,缺少相应的制约制度或者监督制度。其中较为严重的是,有的管理人员单纯凭借个人经验或者主观意识进行判断,既没有参考施工信息,还没有对工程甚至企业进行考虑,导致内控制度逐渐变为摆设。内部制度对于规范施工管理还是有很大帮助,但由于建筑企业没能让内部制度拥有独立性,使其管理效用得不到展现,从而降低了内部制度自身价值。此外,对有的企业来说,其内部制度自身都缺少完善性,使得监管人员价值也没有机会进行展现,造成内部控制出现疲软,不但会影响管理决策实施,还会制约施工项目开展。

2.2 施工人员素质不高

通讯作者简介: 钟玥,女,汉,1982.10.27,辽宁丹东,本科,工程师,攀枝花学院,公司设计研究,邮箱:543293089@qq.com。

时代与社会的不断发展,推动了各种知识与技能的变化。当前市场中存在的一种现象是,拥有丰富经验的建筑施工管理人员缺少对信息的了解。众所周知,信息技术与互联网技术能够大大提高工作效率,若建筑施工管理人员缺乏相关知识,容易在施工过程中产生失误或纰漏,影响工程的正常运行。另一种现象则是,应届大学毕业生拥有丰富的信息知识,却没有相应的建筑施工管理经验,同样也会出现管理效率低下,错误频发。

2.3 缺少风险管理机制

管理部门属于建筑企业相对重要部门,其不仅能对企业经营风险予以评估,而且能采取相应的管理防控手段。一般情况下,管理机制关键职责是对当前经营中的某些风险实施评估,然后采取管理手段。但现阶段,有的企业忽略对风险的分析,也没有构建风险管理有关机制,一旦缺少这些机制,当风险来临时,将无法做出及时反应,从而造成经济层面的损失。在新时期,市场风险极具加大,特别是在建筑领域中,无论小型或者大型建筑工程,都涉及庞大资金,所以,如果缺少相关风险意识,不但会让施工受到影响,还会增加工程烂尾风险。另外,在施工管理时,有的企业无法对风险准确识别,比如,在招投标活动中就有巨大风险,一些企业没能对工程系统性评估,导致后续施工麻烦的出现^[2]。

2.4 设备与材料使用不规范

原材料与设备的采购是建筑工程前期准备工作的重要环节之一。原材料的质量与设备使用效率会直接关系到建筑工程整体质量。部分人员在采购设备材料的过程中既没有认真调查市场中的价格与材料性能,也没有建立科学的原材料预算。导致采购的材料出现不符合施工需求、数量过多、性价比不高等问题。材料的保存也需有专人负责,部分施工材料有其特定的保存环境,若因保存方式不合理而造成的施工材料损坏,会大大提高建筑工程成本。在建筑施工开展过程中所使用的设备,也要有人定期维修和护理,确保设备时刻处于性能最高状态。

3 优化建筑施工管理,以提高施工质量的对策

3.1 优化内部控制环境

在新时期,应对企业内部总体环境予以优化,并对企业内部不同需求进行满足,这样既能形成健康且良好的企业文化,而且能加快企业发展,确保工程质量。对企业来说,其发展的基础离不开员工,因此,必须落实管理人员培养有关工作,只有对管理人员实施合理培养,才能改进各项管理水平,对施工达到高效管理目的。在

此期间,需要向管理人员渗透积极的企业价值观,把建筑企业与管理人员进行紧密连接,这样既能推动内部控制稳定进行,而且能展现内部控制最佳效用,提高应用价值。另外,还应健全建筑企业绩效考核有关机制,对建筑人员或者管理人员给予全面考核,然后对其正确评价,一方面能激起竞争意识,认真对待施工管理这一工作,另一方面能产生进步意识,从而对施工管理高度负责,提升管理水平。内部控制属于施工管理的内因,只有对内因予以处理,让内控环境实现优化,才能为建筑施工创设良好环境,确保其安全性。

3.2 完善建筑施工的质量管理机制

城市化的发展离不开建筑工程的进步,城市形象的建立更是与之息息相关。因此,建筑施工的质量管控非常重要。对其进行高效的管理,可以使工程整体质量得到提升,同时约束管理人员及施工人员履行各自的职责。质量管理机制的完善主要分为以下措施:首先,需要结合当下城市化发展的形势和建设需求,将精细化管理理念融入到建筑工程的建设当中,使建筑工程的监管能够有制度的保障,同时对施工中存在的不安全行为进行监管,从而达到提升工程建设质量的目的。其次,建立完善的质量管理体制不但有利于建筑工程建设中能够及时发现质量安全问题,而且能够更具针对性的提出改善措施,减少质量问题发生的几率。此外,施工方以及监督方还可以在施工的过程中不断强化创新意识,使制度在不断变化的工程中能够得到完善,使其更具有科学性,更加适用于不同工程施工的具体情况^[3]。

3.3 严格控制材料管理

材料管理效果会直接影响建筑工程施工质量,首先,建筑企业应做好材料采购工作,在采购之前,应结合工程进度对材料采购计划进行制定,在采购过程中,需要及时联系材料供应商,对材料价格、性能做到全面了解;其次,建筑企业应采用多种方法对材料进行检测,对材料数量、材料质量进行核实,现阶段,材料检测方法主要包含书面检测、理化检测、外观检测、无损检测四种类型,利用材料检测结果,可以要求供应商对不合格材料进行返厂处理;最后,建筑企业应做好材料仓储管理与材料使用管理,针对检验合格材料,应结合材料使用方案、材料性能对仓储地点、仓储方式进行合理安排,并做好材料保护工作,防止有材料变质问题出现。

3.4 加强风险防控

必须对建筑工程实施风险防控,这样既能减少施工期间不固定因素,而且能提升工程经营效益。施工企业

应在内部有效建立起相应的部门, 由该部门对各种风险实施管控, 借此增强预防风险相关能力。企业要增强现有人员辨别风险方面能力, 提升预防风险意识, 这样既能把风险防控时刻记于心中, 还能严谨对待施工现场, 从而把控好施工环节, 改进施工效率。另外, 还要做好风险评估方面工作, 当风险来临时, 能够对风险实施正确评估, 从而把风险有效屏蔽在外, 提高工程质量。

3.5 提高施工技术管理水平

提高施工管理水平, 跟上世界发展的脚步, 就要提高施工管理技术手段, 而提高技术手段要以先进的理念为前提。因此, 我们需要不断更新管理理念、不断提高管理技术手段。有条件的组织人员对外学习, 引进先进的管理理念及管理手段, 提高管理工作的科学性, 摒弃以往的单一模式, 从多方面考虑, 学习先进的管理手段, 要做好“因材施教”, 对不同的内容要有相应的管理手段, 让建筑的施工管理水平达到先进水平, 实现智能化

3.6 完善施工现场当中的安全管理制度

在建筑工程施工当中完善的安全管理制度是确保建筑工程各个阶段与环节能够顺利实施的重要保证。企业只有重视安全管理, 通过建立完善的安全管理制度, 明确责任划分, 施工人员的安全意识才能得到有效的提升, 企业施工现场出现安全事故后才不会发生相互扯皮的问题。另外, 还要严格落实安全管理培训工作, 做好对施工人员的安全教育和对安全知识的掌握能力, 使其在发现安全隐患后能够在第一时间有效排除, 避免更大安全事故的发生^[4]。

3.7 加强人员培训

管理人员是否具备较高能力或者专业素养, 这对施工管理起到很大影响, 所以, 应对管理人员科学培训,

改进他们管理水平。特别是作为底层或者中层管理人员, 往往他们管理能力体现着企业对于工程的执行能力, 所以, 要落实好相关培训工作。一般情况下, 从两个方面来对管理能力进行判断, 一是管理知识; 二是管理技能, 其中这两方面往往相辅相成, 如果缺少某一方面, 将很难达到科学管理。因此在培训时, 也可以从这两方面予以着手, 首先, 知识的培养既包含施工技术培养, 同时还要对项目情况以及组织机构情况给予了解。其次, 能力的培养往往偏重管理方法或者某些管理原则, 只有管理人员遵循正确管理原则, 对施工现场执行严格监督, 才能进一步保证工程质量。

4 结束语

综上所述, 建筑工程的质量管理是一个系统工程, 只有认真负责地做好各个环节的工作, 才能真正搞好建筑工程的质量管理。工程质量管理是整个施工管理活动的核心, 贯穿施工管理的全过程, 工程质量管理是否有效直接关系到建筑工程质量的好坏。对此, 我们不但需要高级管理阶层的重视, 同时还需要施工与技术人员的支持, 切实的执行各项规章制度所规定的管理措施, 只有这样才能将工程的质量管理做好, 才能让企业的经济效益目标得以实现。

参考文献:

- [1]刘国强.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].环球市场, 2017(12): 290.
- [2]彭陆.建筑安装施工及其质量管理研究分析[J].建筑与装饰, 2020(25): 39, 44.
- [3]潘智慧.探究如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰, 2017(25): 142-143.
- [2]刘涛.优化建筑施工管理 提高建筑工程质量[J].低碳世界, 2018(09): 182-183.