

建筑施工工程的质量管理和控制措施

郭 浩

中科标禾工程项目管理有限公司 四川成都 610000

摘 要: 建筑工程施工项目的质量管理难度大, 是一个非常复杂的系统工程, 涉及面广, 而且建筑产品的生产周期长、受自然环境等诸多因素影响。因此在工程项目管理的过程中, 要必须善于运用现代管理的方法手段, 这样才能确保工程质量水平得到不断提高和加强, 使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。文章分析了建筑施工工程的质量管理与控制存在的问题, 探讨了加强建筑施工工程的质量管理与控制措施。

关键词: 建筑施工; 工程质量; 质量管理; 控制措施

Construction engineering quality management and control measures

Hao Guo

Zhongke Biaohe Engineering Project Management Co., Ltd., Sichuan, Chengdu 610000

Abstract: The quality management of construction projects is difficult, and it is a very complex system engineering, involving a wide range of areas. Moreover, the production cycle of building products is long and affected by many factors such as the natural environment. Therefore, in the process of engineering project management, we must be good at using modern management methods and means to ensure that the level of engineering quality is constantly improved and strengthened so that enterprises in the fierce market competition are in an invincible position. This paper analyzes the problems existing in the quality management and control of building construction projects and probes into the measures for strengthening the quality management and control of building construction projects.

Keywords: Construction; Engineering Quality; quality management; control measures

1 建筑施工工程的质量管理与控制的重要意义

在建筑施工工程中, 施工质量与安全一直都是非常关键的内容, 并且在很大程度上影响了建筑工程项目的建设效益和运营效益, 对于建筑行业的发展与进步有着至关重要的作用。在实际施工过程中, 质量管理与控制是必不可少的重要环节。不断加大建筑施工工程的质量管理力度, 有利于实现对建筑工程建设各个环节的质量管理与控制, 有利于解决建设过程中出现的问题, 有利于提高建筑施工工程的稳定性与安全性。同时, 建筑施工工程项目建设规模较大, 并且参与建设的人数众多, 容易受到多方面因素的影响。这些影响因素对建筑施工

工程的施工质量与施工进度造成了一定的影响, 而建筑施工工程的质量管理与控制, 能够有效避免各类不确定因素对工程质量带来的影响。因此, 建筑企业应加强建筑施工工程中施工进度、施工成本以及施工材料的管理与控制, 推动工程建设顺利实施, 实现建筑施工工程效益最大化^[1]。

2 建筑施工工程质量的主要影响因素

2.1 缺乏完整的施工管理体系

在不少建筑企业的施工过程中, 施工的管理十分混乱, 并没有形成系统的健全的完善的质量管理体系, 在施工的每一个工序之间或者每一个工种之间没有进行明确的区分, 其交接措施也没有按照严格的要求进行, 往往在、执行施工的后道工序时才发现前道工序并没有完整的完成, 施工方为了追求建筑的进度, 蓄意节省有关的中间工序, 对事前预防、事中控制和事后处理未能采

通讯作者简介: 郭浩, 男, 汉, 1973年6月18日, 四川三台, 本科, 工程师, 西南科技大学, 建筑施工管理, 邮箱: 1694484383@qq.com。

取相关措施,其严重的影响了建筑工程的质量。

2.2 材料、施工设备方面

建筑施工材料、施工设备都是建筑施工过程中非常重要的因素,对工程项目的施工质量会产生很大的影响,建筑材料包括施工原材料、建筑半成品、建筑成品等,材料质量高低直接对建筑项目的施工质量产生了很大影响,不同的建筑材料成本不同,一些企业为了节约成本经常会使用一些劣质的材料,最终造成建筑工程项目的施工质量下降,出现“豆腐渣”工程等。施工设备也会对施工质量产生很大的影响,当前现代化施工建设过程中,现代化的机械设备较多,对设备定期进行保养、维护、检修等是保证设备安全运行的重要影响因素^[2]。

2.3 人为因素

施工建设时,施工人员的施工技术水平高低直接对建筑工程的施工质量产生很大的影响,当前施工建设时,很大程度上还是依赖于施工人员的人为操作,因此施工人员施工技术不过关,不能够对整个施工建设过程进行严格负责,就会对整个工程项目的施工质量产生很大的不良影响,当前我国主要的施工人员组成是农民工,农民工相关建筑专业知识素质较低,因此对于现代化的施工模式不能够很好的加以适应,这在很大程度上降低了建筑工程项目的施工质量。

2.4 工程施工质量管理方面缺失

建筑工程施工过程牵涉到多个建筑相关部门以及工作人员,企业如果缺乏一套完善的、系统的管理控制条例,就会在施工建设过程中,引发一系列的施工建设问题,施工管理人员管理不到位,施工人员施工建设操作草草了事,这些都会明显降低建筑工程项目的施工质量。在施工建设时,需要多个部门密切配合,互相加强监督管理,企业管理人员如果没有办法对这些相关部门事项统一管理,就会带来一系列的管理问题,影响了工程建设进度,降低了工程项目的施工建设质量。

3 加强建筑施工工程质量管理与控制措施

3.1 优化质量管理体系的建设

在建筑工程施工质量管理控制过程中,需要完善优化质量管理体系建设。强化质量管理制度,严格规范工程施工中质量管理的工作程序,保证施工、管理人员能够按照制度开展工作。同时完善质量管理惩处机制,使得质量管理制度得到有效的落实。建立质量目标责任制,在施工前需要明确工程项目施工的经理、施工管理负责人以及技术负责人,划分施工人员的质量责任,保证每一个环节的工程建设都有专门的人员负责管理,并提高

工程质量。依据工程项目经理负责制,将材料、设备、工序、人员以及技术等进行质量责任的逐层落实。

3.2 保证施工材料质量以及设备的状态

为了保证工程质量,保证材料质量是极其重要的一环。在施工之前,设计人员应该对需要的材料进行严格的设计,如它的规格、形式和数量等。这样做不仅可以严格控制施工材料的应用,还可以起到监督的作用,做好管理工作。进场材料必须经过复检,取得合格的复检报告才能够留在工地使用,如果材料不合格就应当坚决退出场外。

3.3 加强对建筑施工过程的管理与控制

建筑企业需要将质量管理与控制工作贯穿于建筑施工工程的全过程,发挥质量管理的作用与价值,从根本上提高建筑施工工程的建设效益。首先,在建筑工程施工的过程中,建筑企业需要严格按照设计图纸以及施工计划进行施工,明确施工进度和施工质量等要求,及时解决施工过程中出现的质量问题,提高建筑施工工程的建设质量。其次,建筑企业需要结合建筑施工工程的实际施工情况以及施工环境等因素,分析和调整施工计划,保证施工工序的合理性和科学性,有效降低建筑施工工程的建设成本,提高质量管理的有效性和科学性。最后,建筑企业需要采用现代化的施工技术和施工手段,最大限度地提高建筑施工工程的建设质量,确保工程顺利进行^[3]。

3.4 加强对施工技术的有效管理

技术是质量的前提和保障,随着社会经济的不断发展,为了有效地满足人们的需求,建筑企业则需要不断地采用新型的工艺技术来满足建筑的功能需求,新工艺、新技术势必带来新的质量管控难题。因此,在实际施工过程中,加强对新型施工技术的研究及管理,对保障建筑工程的质量也具有一定的促进作用。

3.5 强化现场风险防范控制

建筑工程项目通常持续时间较长,体量较大,涉及的人员、设备、环节、材料较多,难免会存在很多不确定性因素和风险因素,影响工程项目顺利稳定建设。因此,需要结合建筑企业施工项目的实际特征,建立针对性的风险管理制度,提高建筑企业风险防范能力和风险控制能力,使得企业可以良好的规避风险。同时,企业还需要培养内部员工科学的风险意识和安全管理意识,建立起专门的风险防控管理部门和评估分析单位,做好风险预警建设和控制,加强全体员工对风险的管理力度,形成系统科学的风险管理机制,从而能够有效应对风险

的发生, 防范各类风险问题。

3.6 提高建筑工程施工现场管理的水平

加强对施工现场的管理, 提高施工现场管理的水平, 能够在施工过程中的每一个环节和每一个工序都达到质量要求。在施工的过程中经常出现一些突发性的问题, 这些问题不仅会影响工程建设的质量, 而且还会增加工程造价, 从而降低企业的经济效益, 所以, 一定要加强现场管理, 充分发挥各个部门的作用, 从而提高工程建设的质量。

3.7 加强施工人员培训, 提高人员职业素养

施工人员是建筑工程的实际缔造者, 他们对施工工程的质量意识直接体现到工程建造过程中。只有通过定期向施工人员进行全面的科普, 让施工人员意识到工程质量的重要性, 同时也要让施工工人明白施工工程质量管理与控制措施的必要性。增强施工人员安全意识, 认识到自己的责任, 防止发生意外事件。作为建筑企业及相关监督部门管理人员, 也要促进自身的综合素质的提高。建筑企业与相关监督部门在日常工作中, 需要积极引进一大批先进的质量管理与控制人才, 通过这些人带动原有的团队人员达到共同进步的状态。确保相关人员能在工作中加强建筑工程施工质量管理与控制措施的执行。

3.8 将施工质量监管和施工成本控制落实到位

建筑企业想要确保建筑工程施工质量合格, 必须要把施工质量监管以及相关的施工成本控制落实到位。其实, 在建筑工程施工质量管理中协调管理是不可或缺的重要构成部分, 直接影响建筑工程施工质量^[4]。建筑工程是一项系统全面的工程, 要求很多施工人员一起完成。施工人员数量多, 造成建筑工程施工管理存在很大的难度。对于建筑企业来说, 必须要把施工质量监管工作做好, 确保建筑工程施工进度不会受到影响, 既要严格监

督施工人员, 又要监督施工中的材料以及施工机械设备, 避免施工中出现质量问题, 提升建筑工程的可靠性。与其他的工程一样, 建筑工程也需要科学控制施工成本, 追求更多的经济利润。现阶段, 我国建筑行业市场竞争越来越激烈, 建筑企业需要迫切解决的问题是对施工成本进行控制。建筑企业不仅要保证建筑工程施工质量, 而且要注重施工成本预算。此外, 建筑企业必须要对施工成本进行合理的控制, 在施工中根据相应的流程, 确保在施工中将成本控制落实到位。施工单位还需要对施工材料以及施工机械设备进行定期或者不定期的检查, 认真遵守建筑行业的有关法律规章机制。

4 结束语

综上所述, 百年大计, 质量为本, 建筑工程的质量不仅仅与我们的日常生活、财产安全有联系, 还维系着我们的生命。因此, 强化工程施工质量管理, 坚持标本兼治的原则, 确保工程质量达到规范的指标。要求我们要将工程建设施工质量管理引领到良性循环的轨道之上, 实现高质量的工程管理。只用质量得到了保证, 企业才能等到发展, 才能将企业的业务扩展的更广, 实现企业的可持续发展。

参考文献:

- [1]刘永军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效措施分析[J].环球市场, 2017(8): 281.
- [2]李晓鹏.浅析建筑工程管理基础上的建筑工程质量控制措施[J].现代物业(中旬刊), 2018(11): 152.
- [3]苏婉芳.试论建筑施工工程的质量管理与控制[J].江西建材, 2016(05): 297, 300.
- [4]鹿瑶, 张凤山.关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J].科技创新与应用, 2018(36): 122-123.