

探析建筑工程施工监理难点和解决措施

马玉强

安徽省建设监理有限公司 安徽省合肥市 230011

摘要: 监理在建筑工程施工过程中扮演着极为重要的角色, 监理工作质量将会直接决定工程建筑修建水平, 与建筑企业经济效益息息相关, 因此目前我国大部分企业都逐渐重视监理工作, 监理工作对于建筑工程施工行业发展而言具有现实意义, 在提高建筑工程质量的同时把控施工成本, 减少安全隐患出现。但是由于监理行业在我国发展较晚, 在实际应用过程中仍存在着诸多问题, 工作人员要全面掌握监理过程中的难点及重点, 制定相应应对措施, 进而提高工程监理工作水平, 保证我国建筑行业稳定发展。

关键词: 建筑工程; 施工监理; 难点; 解决措施

Analysis of difficulties and solutions in construction supervision of building engineering

Yuqiang Ma

Anhui Construction Supervision Co., Ltd. Hefei 230011, Anhui Province

Abstract: Supervision plays an extremely important role in the process of building construction, and the quality of supervision will directly determine the level of building construction, which is closely related to the economic benefits of construction enterprises. Therefore, at present, most enterprises in China are gradually paying attention to supervision, which has practical significance for the development of the building construction industry, while improving the quality of building construction can control the construction cost and reduce the potential safety hazards. However, due to the late development of the supervision industry in China, there are still many problems in the practical application process. The staff should fully grasp the difficulties and key points in the supervision process and formulate corresponding countermeasures to improve the level of engineering supervision and ensure the stable development of China's construction industry.

Keywords: construction engineering; Construction supervision; Difficulties; Solution measure

引言:

在我国经济快速发展的背景下, 我国建筑行业发展势头较为迅猛, 建筑行业规模以及数量也在快速扩大, 大众对于建筑工程的要求也在逐渐提高, 为了保证建筑工程各项性能能够符合大众的需求, 企业在开展建筑工程修建时不仅需要做好质量控制工作, 还需要充分发挥工程监理作用与优势。由于目前我国监理工作仍处于起步阶段, 缺乏相应管理制度, 问题较多, 这无疑加大了施工监理的工作难度, 因此工作人员需要做好总结,

提高自身监理工作水平。

一、目前我国建筑工程施工监理中的难点

随着我国建筑行业快速发展, 目前我国建筑工程项目得到了大幅度提升, 无论其数量还是规模都非常庞大, 而在建筑工程施工过程中监理工作占据着极为重要作用, 监理工作不仅能帮助业主了解施工具体情况, 还能帮助施工人员开展全面分析工作, 了解在施工过程中可能会出现的安全隐患问题, 控制施工成本, 提高工程项目经济效益和社会效益。但是, 根据研究发现, 由于我国建筑工程内容较为多元化, 监理工作难度较大, 如缺乏监管机制、工作内容不明确、监理单位缺乏自主性、监理人员综合素质不达标等, 这些就会严重影响到监理工作质量与效率, 例如缺乏监管机制, 目前而言, 我国监管

通讯作者简介: 马玉强, 1968年11月, 汉族, 男, 安徽省涡阳县, 安徽省建设监理有限公司, 总监代表, 中级工程师, 专科, 主要从事工程监理、造价咨询相关工作。

市场都较为随意,没有完善的管理机制,市场管理不规范,当监督单位出现问题以后也没有明确的处罚标准,大部分都是口头批评和少量处罚为主,而这样就会导致部分监理单位为了能提高自身经济效益,出现非法经营的情况,导致建筑质量下降,并且在我国建筑行业快速发展背景下不同形式的监管单位应运而生,市场竞争较大,恶性竞争频率较高,会严重影响监管工作的有序开展。

二、提高建筑工程施工监理水平的有效措施

1、建立并完善相应制度

首先监理单位要完善上岗制度,让每一位监理人员都能了解到自身的责任和义务,在实际工作时以积极负责的态度进行监理,保证工程质量。其次监理单位还需要不断提升,不同建筑工程实际情况都具有一定差异,如果监理单位使用同一套管理制度开展管理,就会导致监理工作与实际情况发生冲突,影响监理工作效率,因此在完善上岗制度同时监理单位还需要以工程实际情况为入手,优化监理工作制度,进而保证各项监理工作有序开展。最后监理单位还需要按照国家相应规章制度以及建筑工程行业标准,完善监管制度,保证监理人员在实际作业过程中严格按照相应规章制度开展作业,让监理人员做到有据可依、有章可循,进而规范监理人员工作行为,提高监理工作的规范性和标准性。监理单位需要定期派遣巡查人员,深入施工现场,了解施工现场具体修建情况,做好施工环节检验,判断各施工环节技术标准是否符合施工需求,如果在监理过程中发现问题,监理人员需要立即联系技术人员开展修整,进而全面提高施工技术的合理性,保证各项施工环节质量的同时还要公布工作情况,形成全面监督的良好局面。

2、明确监理目标

制定监理目标,做好顶层设计能让监理人员在开展日常监理工作时严格按照监理目标进行作业,规范监理人员的工作行为,为监理人员开展日常工作指明道路,保证各项监理工作能有序开展。首先监理单位需要明确工作人员责任与义务,严格要求工作人员按照国家规定、工序标准约束施工人员行为,让施工人员能以施工方案为依据合理施工,提高施工规范性和标准性,保证施工方案能全面落实。其次监理人员还需要与项目技术人员开展有效沟通,将各项报告全面反馈给施工单位,如质量、进度等,开展动态化监管,保证各项工作能有序推进,进而提高工程制度。最后监理单位还需要以施工方案为依据进行考察,保证施工方案与施工现场相契合,

如果在检验过程中发现施工方案与施工现场出现冲突,监理人员需要做好标记,并将其退回施工单位,技术人员需要根据监理人员意见重新制定施工方案,开展现场核查工作,从不同方面开展管理工作,保证各项施工工序能符合施工标准,充分发挥建筑工程经济效益和社会效益。

3、划分监理单位职能

监理单位在正式开展作业之前需要进行沟通,了解业主具体需求,明确自身工作责任,监理单位需要以国家相应法律法规为依据与业主开展有效沟通,让业主方能了解到监理工作的重要性,进而提高业主方重视程度,让业主方能在监理人员开展作业时给予一定的配合,提高监理工作质量,规避传统监理过程中的问题,明确监理方责任与义务。其次业主方也需要明确自己的职能,业主单位需要根据各类资料掌握施工进度,把控施工质量,因此,业主单位需要做好监管工作,保证监理单位所提供资料真实性和可靠性。最后监理单位需要在履行日常工作职能时做好工作总结,填写监理日志,通过不同方式深入分析施工过程中的问题,进而开展针对性监理工作,保证其监理工作能符合新时代下建筑工程施工需求。

4、开展安全管理

安全管理作为监理人员开展日常工作核心组成部分,提高生产安全性和可靠性能有效保证项目的经济效益,实现企业利益最大化,因此,监理人员在进入施工现场以后需要做好管理与控制工作,根据工程进度开展监管工作,保证监理人员能充分了解到项目施工具体情况,及时发现并解决各类安全隐患,做好违章作业查处工作。例如监理人员在施工现场开展作业时需要重点关注危险性较高的区域做好防护,如进出口、电梯井口、楼梯口、设备基坑等,全面落实安全监督管理工作要点,从根源上减少各类安全隐患出现概率,如果在施工过程中监理人员发现部分地区存在安全隐患,监理人员不仅需要制定解决措施,还需要做好隔离控制工作,避免其余施工人员误入危险区域出现安全隐患问题。最后在施工过程中,监理人员还要检验各项安全设施配置情况,如安全防护围栏、安全帽、安全设备等,做好人员管控工作,避免无关人员进入施工现场,全面落实我国安全生产目标,提高工程管理水平。

5、提高监理人员综合素质

建筑项目在施工过程中所涉及到内容较为广泛,各工序较为复杂,因此,建筑项目具有较为明显系统性,

其监理工作内容较为繁琐,监理单位在开展监理工作时要想提高自身服务水平,提高自身核心竞争力,就需要做好监理人员培训工作,提高监理人员综合素质,监理人员作为监理工作主导者,其工作质量将会直接决定监理工作水平,所以监理单位管理人员需要对其引起重视,根据监理工作特性制定培训内容,做好工作积累工作,通过信息技术引入先进监理知识,从而让监理人员能掌握更为先进科学的监理方式,树立监理人员先进的管理理念,巩固监理人员知识结构,进而提高监理人员综合素质。培训人员在制定培训内容时需要充分了解不同施工项目具体情况,并根据其情况制定相应培训方案,让监理人员能充分掌握各项施工技术要点以及质量标准,为后续监理人员开展作业提供支撑,同时领导人员还需要将培训内容与监理人员绩效挂钩,激发监理人员积极性和主动性,让监理人员能了解到培训工作的必要性,建立监理人员自主学习意识,例如领导人员可以在监理人员培训完成以后开展考核工作,对于考核成绩较为良好监理人员可以给予一定的物质奖励,而对于考核不合格人员,领导人员不仅需要扣除监理人员部分奖金,还需要重新开展培训工作,直到考核合格以后才能够进入施工场地开展监理工作。除此以外,企业领导人员还需

要做好团队建设,如今我国建筑工程施工逐渐多元化,对于技术人员以及监理人员的要求较为严苛,企业领导人员需要通过不同途径招聘更加专业人员开展监理工作,吸收优质血液,进而提高团队建设水平,让其监理工作能更加高效。

三、结束语

工程监理对于建筑施工质量而言具有决定性作用,监理人员需要明确自身责任与义务,根据不同建筑工程实际情况建立工作机制,制定相应管理体系,进而提高监理工作规范性和标准性,开展全面监督与管理工作,提高自身综合素养,为我国建筑工程监理工作的长远发展奠定基础。

参考文献:

- [1]朱永昌.建筑工程施工造价管理难点及解决措施[J].居业,2021(10):75-76.
- [2]胡小龙.建筑工程施工监理工作的难点及应对措施探讨[J].房地产世界,2021(17):103-105.
- [3]薛冬辉.分析建筑工程施工监理难点和解决措施[J].居舍,2019(05):150.
- [4]彭芸芸.建筑工程施工造价管理难点及解决措施[J].建材与装饰,2018(44):112-113.