

铁路劳动安全管理中风险管理的实施策略研究

王志伟

中国铁路呼和浩特局集团有限公司呼和浩特车站 内蒙古呼和浩特 010050

摘要: 铁路是一项高风险的行业,其工作人员的人身伤亡一直是铁路部门面临的难题,并且随着列车运行速度的加快,高铁的陆续开通,铁路工作人员的人身安全问题日益突出。传统的安全管理方式已经不能满足高速发展的要求,引入先进的安全管理理念,改善现有的安全管理体制,是顺应时代发展的必然趋势。本文结合铁路企业的生产实践,通过探索企业如何将风险管理理论与技术应用于企业的劳动安全管理为切入点,力求在铁路企业的劳动安全管理上有所突破。因此,探讨如何运用风险管理进行铁路劳动安全管理,对于降低铁路安全事故所造成的损失,为不断增强铁路劳动安全管理奠定了坚实的基础。

关键词: 铁路; 劳动安全; 风险管理

Study on implementing strategy of risk management in Railway labor safety Management

Zhiwei Wang

Hohhot station of China Railway Hohhot Bureau Group Co., Ltd. Hohhot 010050, Inner Mongolia

Abstract: The railway is a high-risk industry, and the personal injury and death of its staff have always been a problem faced by the railway department. With the acceleration of train speed and the opening of high-speed railways, the personal safety of railway staff has become increasingly prominent. Traditional safety management methods can no longer meet the requirements of rapid development. It is an inevitable trend to introduce advanced safety management concepts and improve the existing safety management system. Combined with the production practice of railway enterprises, this paper tries to make a breakthrough in the labor safety management of railway enterprises by exploring how enterprises apply risk management theory and technology to labor safety management of enterprises. Therefore, discussing how to use risk management to carry out railway labor safety management has laid a solid foundation for reducing the losses caused by railway safety accidents and continuously strengthening railway labor safety management.

Keywords: railway; Labor safety; risk management

随着社会和经济的不断发展,我国的铁路运输业也得到了稳定的发展,但是,在发展过程中,安全问题一直是铁路运输面临的一个很大的问题,特别是职工作业人员的人身安全问题尤为突出。在铁路运行过程中,由于环境、天气、人员等多种因素的影响,容易发生安全事故,严重地影响着铁路的发展。本文在对铁路劳动安全的现状进行分析的基础上,采用典型的事故成因理论,从直接原因入手,采用流程图法分解作业环节,对铁路生产各个环节逐一进行风险辨识,并结合现代系统安全管理思想,从人、物、环境、管理等方面综合分析风险因素,构建铁路劳动安全风险指标体系,为加强铁路劳

动安全管理提供了新的参考。

1 铁路劳动安全风险管理的实施策略

1.1 风险管理概况

随着经济的迅速发展,人们越来越关注风险管理。风险管理是指企业在经营过程中,采取适当的措施,以尽量减少风险,从而实现经营活动的最大效益。风险管理包括风险评估、风险度量和风险处理。通过风险管理,企业可以在事前就对可能导致重大损失的因素进行分析。在铁路劳动安全管理中,由于其自身的特殊性,在进行安全管理时,其目的在于加强对其的控制,以减少其发生的概率,并将其所造成的损失降至最低。在具体的经

营中,首先要从分析的观点,识别出可能存在的环境、设备和人员的风险,并对其进行分析和评估,以了解其具体状况,并针对其特点,制定出相应的控制措施,以减少其对铁路职工的危害。此外,在进行风险管理时,还要进行全程监控和检查,以保证管理的合理性。

1.2 铁路劳动安全风险控制

在铁路劳动安全风险管理中,主要包括两个方面:风险管理技术,即风险规避、防范和抑制。风险规避是指在恶劣的环境中,采取适当的措施,如在地震、暴雨等天气情况下,停止工作;风险防范是指当危险产生时,不会对工作造成任何影响,从而降低风险的发生;风险抑制是指用适当的手段,对危险程度进行控制,从而降低危险程度,从而降低危险程度,从而降低铁路职工的工作损失。其次是风险控制,比如在确定了风险的强度后,如果不能完全控制所有的风险,那么就应该从大的危险因素开始,逐步的控制风险。又如在处理安全事故时,采用有效地控制手段,将事故链条直接切断,从而降低铁路职工安全事故的危险性,就如同是一串多米诺骨牌,只要把一根连锁反应去掉,就可以防止工伤事故。

2 铁路行业作业特点分析

铁路职工的人身安全,是指在铁路生产中,涉及职工的生命安全和职业健康的工作。要对铁路职工的劳动安全管理工作进行深入地探讨,必须对其工作性质、专业、工种、作业人群的特点等进行深入的分析。

2.1 行业特点

铁路属于运输行业,其经营活动具有明显的行业特征:①全天候、24小时不停运转。

2.2 作业地域情况

根据工作场所划分,铁路职工分为四大类别;①铁路运行人员,例如:机车乘务员、调车人员、客运员、货运员、押运员、线路维护人员、信号检修员、车辆检验员、接触网工等。②货场、地面仓库的作业及维修人员,例如:装卸工、机车检修整备、客货车辆维修、机械维修、其他设备维修人员。③后勤和生活保障人员。

2.3 易发生事故的作业环节

铁路职工的人身伤害事故与其所处岗位、环境有很大关系,对其进行统计分析,结果表明,在发生人身伤害的作业环节中,最常见的是在线路作业中,其次是在仓库和仓库维修。在这些事故中,以机车交通损伤为最多,且最易造成人员伤亡。

3 安全管理中风险管理的前期准备工作

3.1 树立安全理念

在风险管理中,问责制是企业安全的核心内容,是安全生产的重要保障。在铁路职工安全工作中,应充分落实预防为主、安全第一的思想,建立安全责任观念。在事故发生前识别风险,进行分级管理,将风险的发生和影响降到最低。在保证铁路安全的前提下,必须建立起爱岗敬业、安全责任意识。

3.2 明确管理准则与目的

实施安全生产管理,其终极目的在于保障职工的安全,以保障铁路运输的健康发展。实施安全管理必须以目标为中心,把终极目标化为具体的工作,职工要有清晰的工作方向。针对铁路职工的具体情况,制定了安全管理规范,职工按照规范,全面强化自己的专业知识,掌握风险管理的基本原理和技术。在此基础上,职工的风险意识和安全知识得到有效地提升,对风险的认识也得到了加强。

3.3 健全劳动安全管理体系

要保证风险管理的顺利进行,就需要建立一套完善的、科学的制度和完善的安全风险管理系统。要使我国的劳动制度更有效地发挥其应有的功能,就必须做好相应的顶层设计。在世界八大管理理念中,最重要的就是领导力,也就是说,铁路公司的管理者要团结一致,共同努力,创造一个环境,才能达到安全管理的目的。

4 安全管理中风险管理的实施方法

只有在日常生产中进行风险管理,才能获得最大的利益,把安全管理责任落实到每个人的身上,让每个人都明晰自己的安全职责,这样才能保证安全,才能更好地促进铁路事业的发展。

4.1 将安全管理纳入到运营成本中

在进行风险管理时,必须加强成本预算,实时跟踪和反复调查,确保安全风险管理人员对项目的操作和操作规程有一定的了解,只有这样,才能对项目的效益和成本有更多地了解,才能准确的进行项目的成本核算,合理地分配安全工作,确保工作整体的安全。

4.2 提高安全设施投入量

在进行风险管理时,必须要有相应的硬件设施来进行,这就要求在一定程度上增加安全设施,并使用更为可靠的设备。例如安全规避,监控,安全保护,火灾监控,应急措施等。尤其是在移动设备的测试中,必须采取24小时的全天候监控,采取静态和动态相结合的方式,保证基础设施的全面检查,并做好预警和分析评价。同时,要建立起火灾、防灾、防雷、异物侵蚀等安全监测体系,增强对火灾的控制能力。

5 风险管理实施的有效保障措施

5.1 开展完善的风险管理培训

根据我国铁路行业的发展,目前我国铁路运输系统处于改革的紧要关头,加之铁路载货量大,客车不断提速,对铁路运输安全的要求也越来越高。这就要求铁路劳动部门的职工能够与时俱进,不断地提升自己的知识体系、业务能力和法律意识。在风险管理中,人为因素是最难以控制的因素,加强职工的培训是企业的第一要务。培训工作要做到全面,除了管理人员、小组成员外,还要对一线职工进行全面的培训,使每一名职工都了解风险管理的内涵、内容和职责,并清楚自己的工作内容和目标。同时,要强化安全生产技能、风险管理控制力、处理突发事件的能力,运用实务训练的方式,到工地进行培训,增强职工的思考能力、观察能力,定期进行工作总结。

5.2 提高铁路劳动安全风险意识

安全风险是铁路职工安全管理的重要组成部分,确保全员都具备良好的安全管理意识,才能使其科学合理地运行。首先,要在铁路系统中加大对安全风险的宣传,让所有的工作人员都能对安全风险管理有更深的认识,从而在工作中把安全放在首位,从职工的角度来防止发生安全事故。其次,以现行的组织架构为依据,增强劳动安全管理专业理论,在选配劳动安全管理专职人员时,要确保他们都具备良好的劳动安全风险意识和能力,从而在工作中发挥更大的作用。

5.3 完善铁路劳动管理体系

在铁路劳动安全管理工作中,构建健全的劳动安全管理制度,能为铁路安全管理工作的开展奠定坚实的基础,使安全风险得到最大程度的控制,从而降低事故的发生概率,或减少事故造成的损失。首先,必须要有一个很好的引进机制,既要引进的人要有一定的技术,又要有很强的责任心,这样才能够把他们分配到合适的工

作岗位上;其次,要建立一套科学的安全风险评估体系,在现有的业绩评估体系的基础上,强化对安全风险管理的关注,从而使职工的安全风险控制得到更好的评估,而对不能有效地进行安全风险控制的职工,则要进行相应的处罚,通过奖惩,进一步增强职工的安全防范意识。

5.4 制定科学的安全风险管理目标

在铁路劳动安全风险管理中,要保证铁路的安全运营,就必须确立一个良好的管理目标,以指导管理工作。首先,各铁路局要根据自己的发展状况,结合劳动安全管理的要求,制定全系统的劳动安全风险目标,以此来指导系统的职工,提高对安全风险的重视,降低其造成的危害和损失;其次,基于全系统的安全风险管理目标,针对不同岗位的工作人员,进行了详细的风险控制。这样,每个人在工作的时候,都会朝着自己的目标努力,不断地提高自己的技术,提高自己的安全风险意识,从而达到更好的效果。同时,实现个体目标也能促进铁路部门工作目标的实现,从而为铁路职工安全风险管理工作起到积极的作用。

6 结束语

总之,铁路是国家经济发展的一个重要方面,保证它的安全对于保证国家经济发展具有重要意义。因此,在我国铁路职工安全工作中,如何运用风险管理,是一种有效的方法。

参考文献:

- [1]安建利.铁路劳动安全管理中风险管理的实施策略研究[J].百科论坛电子杂志,2019(24):553.
- [2]李辉.铁路劳动安全管理中风险管理的实施策略研究[J].现代国企研究,2019(6):146-146.
- [3]张文.铁路劳动安全管理中风险管理的实施策略研究[J].建筑工程技术与设计,2019(35):3870.
- [4]高妍.风险管理在铁路劳动安全管理中的应用[J].中文信息,2019(7):224-225.