

探究建筑工程施工阶段成本造价管理

白 洋 王利宽 陈素丹

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南郑州 450000

摘 要: 目前在激烈的市场竞争环境下, 建筑企业做好成本管控工作, 可以有效地提升企业的竞争实力。对于建筑工程造价成本管理, 需要精细到工程建设的各个环节, 施工阶段作为工程资金使用量最大的阶段, 因此, 为确保企业的经济效益, 必须在施工阶段进行严格的成本造价管理工作。

关键词: 建筑施工; 施工阶段; 造价管理

Explore the construction stage of construction cost management

Yang Bai, Likuan Wang, Sudan Chen

China Construction Seventh Engineering Bureau Building Decoration Engineering Co., Ltd. Zhengzhou, Henan 450000

Abstract: At present, in the fierce market competition environment, construction enterprises do well in cost control, which can effectively improve the competitive strength of enterprises. For the construction project cost management, it is necessary to be detailed in each link of the project construction. The construction stage is the stage of the largest use of project funds. Therefore, to ensure the economic benefits of enterprises, it is necessary to carry out strict cost management in the construction stage.

Keywords: construction; construction stage; cost management

引言:

建设工程造价是指完成某项目建设所花费的全部费用, 一般包括建筑安装工程费、设备购置费及其他相关费用等, 工程造价的高低直接影响到建设单位的经济效益。如何有效地使用人力、物力、财力, 保证项目取得最大的经济效益, 就需要对工程造价进行有效的控制。由于施工阶段是工程项目建设全过程中资金投放量最大的阶段, 也是现金流转化为建筑实体的关键阶段, 存在着工程造价降低的极大潜力。在施工阶段, 由于建筑实体的形成过程存在一次性和不可逆转性, 如果在此阶段未能对工程造价进行有效控制, 必将造成无法弥补的经济损失。

1 建筑工程施工成本造价管理概念性分析

工程建筑的实际造价要求是在保证工程进度以及施工质量的基础之上的项目工程建设中, 通过利用造价预算以及工程概预算等计算方法, 采用科学、合理的施工技术以及施工工艺, 并实现对项目建设中所需的物力以

及财力和人力进行合理有效的规划使用, 并在确保工程质量达到相关标准要求同时, 以实现物尽其用, 实现企业经济效益的最大化的概述。近些年, 随着我国建筑行业的异军突起, 工程建筑的实际造价问题在国民经济体系当中发挥着越来越重要的作用, 因此, 这就需要我们采取切实有效的措施, 不断的对建筑工程施工造价管理进行不断的完善和加强, 促进建筑行业的进一步发展^[1]。

2 施工阶段工程造价控制的特点

(1) 建筑工程施工阶段的造价控制, 是把招标投标阶段确定的造价合同额作为造价控制的目标值, 在工程施工过程中定期进行实际投资值与目标值的比较, 通过比较发现找出实际投资值与目标值之间的偏差, 进而采取有效措施加以控制。所以施工阶段的造价控制, 是避免施工浪费的先行措施。

(2) 建设项目在施工过程中, 会受到各种内外部因素的影响和制约, 各种突变因素对造价的控制工作都会产生一定的影响。在整个工程施工过程中, 造价管理人

员会根据情况的变化对造价进行跟踪控制, 尽量做到对有可能出现的造价问题进行及时调整, 将造价问题控制在合理范围内。所以建筑工程施工阶段的造价控制具有一定的动态预控性^[2]。

(3) 在施工阶段的造价控制中, 造价控制人员要对整个工程进行动态跟踪控制, 掌握造价资料是关键, 这样才能作出主动性分析, 提出可靠的控制方案, 从而有效地控制整个工程的造价。造价资料往来自建筑市场的实时信息, 所以建筑工程在施工阶段的造价控制具有一定的可靠性。

3 施工阶段成本管理存在的问题

3.1 体制不健全

任何一个建筑工程的完成都需要一定的制度保障。如果在建筑工程的施工过程中缺乏一定的制度保障, 势必会引起一些不必要的开支与工作不协调。缺乏细致的制度保障与制度体系的不完善都会对建筑工程施工阶段的管理造成很大的影响。这种影响会表现在施工过程中, 部门分工不明确、监督员工不到位, 这些会在工期限内, 拖延建筑工程项目的工期。这无疑增加了施工阶段的劳力费还有其他费用。如果制度不完善产生更坏的影响, 那么就会波及到建筑材料的采购质量。建筑材料质量监督欠缺就会使工程安全成为问题^[3]。这一系列问题的出现都有制度保障不到位与制度不完善的因素, 这在一定程度上提醒了建筑工程企业要注重工程每一个环节, 不得存以懒惰心理, 不然只会给自己的利益或者大家的利益带来损害。

3.2 施工成本管理核算不严格

施工成本管理包含着人工成本、材料成本、设备成本等方面内容。施工材料成本在建筑工程项目建设中占有重要的比重, 采购部门若无法根据市场波动变化, 在最低价格内买入工程建设所需要的建设材料, 会使工程项目建设出现较大的价格偏差不利于成本管控工作开展。人工成本主要体现在工程设计、工程管理等, 管理人员未能科学地对工作人员进行调配, 使相关的工程计划出现延误。设备成本是指在施工建设过程中未能对车辆设备的进出厂进行调配, 对相关重要设备的租赁、采购工作出现延误, 导致额外的成本支出, 增大了整体工程的支出成本^[4]。

3.3 设计阶段缺乏造价管控意识

工程设计是建筑工程项目得以实施的重要阶段, 关乎后期建筑工程的建设质量以及成本管控。以往在建筑工程设计阶段, 只重视对工程结构进行设计和优化, 缺

乏成本管控意识, 使得后期工程设计变更概率增加, 增加了项目成本。如后期出现设计变更情况, 所需要使用的材料、工艺也会出现相应的变化, 需要重新购买材料, 增加成本费用。设计时没有考虑到工程造价管控, 对于材料的使用缺少准确预估, 容易出现大量材料浪费的现象, 不符合可持续发展理念, 也会影响到最终建筑工程效益。设计人员虽然拥有专业的设计能力, 但是没有成本管控意识, 未认识到工程设计和成本管控之间的联系, 从而给后期造价管控工作的开展留下了隐患^[1]。

3.4 成本管理方法落后

随着社会的进步与发展, 工程项目管理方法日益完善, 但成本管控方法仍沿用传统的管理模式, 不仅管理效率低下, 还会制约建筑企业的发展。信息化管理系统无法被有效地应用在成本管理中, 或选择将建筑工程的成本信息录入到系统中, 但是没有有效利用这些数据, 影响了工程质量和工程造价的管理。

4 施工阶段造价控制采取的有效措施

4.1 健全体制

建立健全施工阶段的工程制度是实施建筑工程项目的基础。为了确保建筑工程质量的标准, 健全规章制度是十分重要的。而建立健全人员责任制度、监督制度、采购制度、奖励机制、质量检验制度等这些都是十分必要的。在完善这些机制的基础上, 定期巡检人员的检查也是必不可少的^[2]。只有落实制度的每一步, 才能最大程度的减少施工阶段的成本。在管理人员完善了这些机制的前提, 全体工作人员共同的遵守规则才能使这些条例发挥最大的作用, 不然也只是纸上谈兵。严格控制成本, 落实环节上的成本管理进而水到渠成。

4.2 抓好合同管理, 提高索赔管理水平

合同管理对造价控制起着很重要的作用, 建设单位管理人员应充分理解和熟悉合同条款。一方面要利用合同条款随时解决工程造价方面的纠纷, 要全面履约, 以避免纠纷的发生。对于施工单位提出的确实是由设计或建设单位原因造成的各种费用或工期索赔, 严格按照索赔程序进行管理, 如果是属于施工单位自身原因造成的费用则坚决予以驳回^[3]。

4.3 提高企业员工成本管理意识, 促进施工成本管理目标的实现

现代建筑工程施工企业应从全员成本管理意识的培养入手, 促进施工成本管理工作的开展。针对传统建筑工程施工成本管理中, 企业员工缺乏成本管理意识使得成本管理工作的开展存在诸多的困难问题的情况, 制定

全员成本管理意识的培训,通过成本管理工作与奖惩制度的关联,促进企业员工日常工作中对成本意识的执行,为建筑工程施工成本管理工作的开展奠定基础。

4.4 强化施工材料控制,实现施工成本管理目标

建筑工程施工企业的成本管理中,以材料采购、材料检验、合理使用等实现施工材料成本管理目标,促进企业施工成本管理工作的开展,材料成本管理是影响成本管理目标的关键。现代建筑工程施工企业应通过材料成本管理体系的构建促进成本管理工作的实施。另外,在建筑工程施工成本管理中,施工质量控制对成本管理有着重要的影响^[4]。现代建筑工程施工企业应以质量控制为中心开展成本管理工作通过材料招投标采购、进场材料数量与质量的检验、使用过程中消耗定额的控制等工作实现材料成本控制目标,促进企业成本管理工作的有效开展。

4.5 重视施工阶段设计变更项目成本管理

为了在最大程度上保障建筑工程投资资金的利用率,相关工作人员需要做好对施工阶段设计变更项目的成本管理。工程项目在实际应用中,会根据工况、具体支出等不可测变化因素,对项目实施方案进行中期变更,甚至会由于材料供应商出现抬高市场单价的现象,更换供应商^[1]。因此,针对建筑工程的不同变更阶段,施工单位应当及时做好对合同项目的变更,并加强对施工图纸的审阅,以此保障工程质量在预计成本造价范围内,满足市场达标需求。

4.6 规范成本管理与监督

施工阶段成本管控,具体是落实在各个施工环节过程中,在工程建设过程中,建筑材料的使用数量和质量,

都会对整体工程造价造成一定的影响,因此在购买各种建筑物资过程中不能以牺牲质量换取低价格,因此对于采购部门工作的落实,必须要考虑整体采购物资的性价比。例如,企业可以通过招标的方式向知名品牌厂商进行招标,在最低价格购买品牌商品,以确保质量。因此,对于机械设备的使用与维护保养工作,科学安排设备的入场,制定机械设备的维护保养制度,来减少工程建设设备使用的成本^[2]。

5 结语

建筑工程施工阶段的成本控制是一项复合性的工作,需要多个部门相互配合,涉及到的任何一个环节出现纰漏,都会给项目带来损失。施工企业施工阶段的成本控制又是一个非常复杂的问题,在市场竞争日益激烈的今天,企业之间比拼的就是质量加价格,而成本又是制定价格的基础,所以如何在保证质量的前提下,降低工程项目的成本已经成为施工企业能否持续发展的基本条件。施工企业通过提高工程项目成本的管理水平,可进一步改善企业的经营管理,从而增强企业在市场中的竞争力。

参考文献:

- [1]肖铭镇.建筑工程施工阶段工程造价管理探究[J].工程管理,2017(08):324.
- [2]何立华,张瑶.基于灰色模糊综合评价的建筑工程施工阶段安全性评估[J].项目管理技术,2018,(11):50-55
- [3]范丹丽.加强建筑工程造价成本管理的优化策略研究[J].中国住宅设施,2020(8):40-41.
- [4]冯晓霞.加强土建工程造价成本管理的优化策略[J].建材与装饰,2020(20):182,184.