

# 道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策

王保利

神木市农村道路养护中心 陕西榆林 719300

**摘要:**近年来我国多地区道路桥梁项目建设范围扩大,对道路桥梁项目管理提出了更多更高的要求。本文对道路桥梁建设项目管理方法与对策进行探析,旨在提升项目管理力度,强化项目建设质量。并且从建设实践中得出,在新时期道路桥梁建设中,要注重落实项目经理责任制,强化项目管理团队建设。做好材料管理,对机械设备合理应用,拟定完善的人员奖惩制度等,做好施工管理经验总结,完善各项项目管理制度,选取针对性管理方法,提高项目施工建设成效。

**关键词:**道路桥梁工程;建设项目;管理方法;对策

## Methods and countermeasures of road and bridge construction project management

Baoli Wang

Shenmu City Village Road maintenance center Shaanxi Yulin Shenmu 719300

**Abstract:** In recent years, the scope of construction of road and bridge projects in many areas has been expanded, and the management of road and bridge projects has been put forward. This paper analyzes the management methods and countermeasures of road and bridge construction projects to enhance project management and strengthen the quality of project construction. And from the construction practice, in the new period of road and bridge construction, we should pay attention to the implementation of the project manager responsibility system and strengthen the construction of the project management team. We should do well in material management, rational use of machinery and equipment, and formulate a perfect system of rewards and punishments for personnel. We should also do well in the summary of construction management experience, improve the project management system, select targeted management methods, and improve the effectiveness of project construction.

**Keywords:** Road and bridge engineering; Construction projects; Management method; countermeasures

### 引言:

道路桥梁工程是我国道路交通工程中建设数量较多的项目,在道路交通工程项目中具有一定代表性。道路桥梁工程管理的主要目的就是保障工程的施工质量。我国道路交通工程在长期发展中,总结出了许多经验,并形成了一套理论,理论结合经验促进我国道路桥梁项目工程管理更加科学、更加系统<sup>[1]</sup>。

### 1. 加强道路桥梁工程建设项目管理的现实意义

结合我国交通体系运行特点得知,道路桥梁工程数量逐年增多,具备较强的代表性,道路桥梁工程项目中,通过加强项目管理力度,不仅可以提升工程项目的整体建设质量,而且能够推动工程项目管理朝着智能

化、规范化方向发展。针对施工单位来讲,要真正认识到做好工程建设项目管理工作的重要性,并严格落实各项管理机制,确保道路桥梁工程建设项目能够按计划运行,保证道路桥梁工程项目的社会效益与经济效益得到有效体现。

### 2. 道路桥梁工程建设项目管理的方法应用分析

#### 2.1 落实项目经理责任制

在道路桥梁项目建设管理中,采取的主要管理形式是责任制,此类责任制主要是项目承包商实施实践。承包商基于项目施工建设实际现状选取项目经理,选出的项目经理自身专业技术以及掌握的知识较为丰富。通过严格规范考试,成功注册以后获取相应的资格认定,这

样才能对经理人员进行聘用。相关承包商在道路桥梁工程建设中要对项目经理规范化选取。选出最合格的项目经理，能保障后续道桥项目建设管理工作成效全面提升。项目经理在上岗任职前要对项目建设管理制度中各个细节部分进行深入研究，能获取项目建设管理中的重点环节，对自身责任建立明确认识。承包商要拟定相对完善的考核管理规定，定期对项目建设进行考核检验，确保项目经理能处于最佳工作状态，还要对项目管理活动进行规范化监督，这样能对多项问题集中控制。

### 2.2 加强人员、材料、机械设备的选用

道路桥梁工程建设项目，针对材料、人员与机械设备要求特别高。因为道路桥梁工程项目的建设规模较大，需要较多的施工人员，若施工人员的技能水平较低，会降低道路桥梁工程施工质量，所以，施工单位要合理选择施工队伍。如果材料质量不符合施工需求，也会影响道路桥梁工程建设项目施工进度与质量，故严格控制材料的质量，禁止质量不符合施工规范要求材料进入到施工场地中。此外，在选择施工机械设备时，要根据道路桥梁工程施工需求，选择性价比较高的施工机械设备，各类施工机械设备运行期间，还要加强日常监督与管理。

### 2.3 注重对于施工团队的建设

桥梁道路建设工程项目的管理任务主要由项目经理来完成，但是一个人的精力有限，管理能力也是十分有限的，要想更好的完成管理工作，就必须打造一支具有较强综合素质和较高业务能力的施工团队。道路桥梁的质量要求很高，在团队的选择上必须要有一个自己的标准，以此为依据来制定一个计划，建设一支高素质的施工团队<sup>[2]</sup>。项目经理要注重团队中人员的选择，项目经理可以参与进来，挑选出一个符合团队今后发展的工作者，组员之间必须要做到协调发展，团队在沟通交流上需要做到畅通无阻，只有这样才能够提升建设项目的管理质量，确保管理工作的有序开展。

### 2.4 采用员工奖惩机制

一个项目的良好运作，除了需要优秀的项目经理外，优秀的员工也是必不可少的部分。只有充分的调动了员工工作的积极性，发挥出员工的潜能，一个建设项目才能按时并保质保量的完成。针对此，建立科学合理的奖惩机制，是调动员工工作积极性一个比较好的办法。这一方式利用激励双因素理论，达到了充分激励员工的效果。奖罚分明是奖惩机制有效运行的保障，合理的奖励能让工作好的员工得到应有的鼓励；合理的惩罚能够规

范员工的行为<sup>[3]</sup>。

## 3. 道路桥梁工程建设项目管理策略

### 3.1 合理分工，各司其职

道路桥梁工程项目建设属于繁复工作，各环节施工精细度以及繁杂性要求较高。当前要全面建设项目，要注重明确分工，确保各个环节有对应管理人员进行负责。还要对人才合理调配，让基于不同专业员工自身素养做好各项工作安排。还要注重各司其职，能规范化实施岗位责任制度，保障各个岗位员工能对自身岗位行为有效负责。保障工程责任有效落实，这样能促使建设工程能有条理性开展。

### 3.2 建立与完善项目管理制度

工程质量是道路桥梁工程项目的重中之重，建立完善道路桥梁建设项目管理制度，有助于保障桥梁质量达标。对此，需要注意的点有：（1）政府监督部门要强化监督职责。组织专门的人员成立监督组，对承建单位以及工程规定硬性质量指标，在工程施工过程中的各个时期进行质量监督。（2）工程的施工单位要明确道路桥梁工程质量的重要性。并且项目施工单位要建立相关的管理制度，做到事前准备、事中控制以及事后审核，严格按照施工计划施工，做到高标准严要求。（3）政府的相关管理部门也要做到惩罚与扶持相结合的管理形式，避免建筑市场不良竞争。（4）优化项目的财务管理制度，在保障工程质量的前提下，争取做到降低成本，合理利用资金。综合施工现场以及施工单位的实际情况可知，只有完善并且优化项目管理制度，才能促使道路桥梁建设项目安全并且保质保量的完成。

### 3.3 做好相关的技术储备工作

在技术储备方面，必须要做好技术方面的管理工作，引进高层次技术人才，同时通过培训学习等多种方式培养大量的技术型人才，在具体的施工过程中，能够应用一些新型的工艺，进而确保技术的现代化和先进性，在实际的操作过程中，相关的设计人员和技术人员以及项目的施工人员，需要做好技术的交流工作，提前预测工程可能出现的问题及要解决的方法，从而有效避免出现一些不必要的问题。在进行人才培养的时候，需要有计划、有目的，施工人员不仅要了解相关的工艺，还要了解施工材料的特性，这样才能够在最大程度上确保施工的质量。我们都知道科技是第一生产力，具备一定的技术实力是在市场竞争中取胜的管理，建筑公司，需要不断的扩充自己的技术实力，引入技术型人才，为施工的成功奠定良好的基础。处于技术更新速度极快的时代当

中,企业不仅要培养新型的工艺,引进高素质的人才,还需要重视对员工的培训,不断的优化员工队伍,定期组织员工进行学习,这样才能够增强企业的综合竞争力。

### 3.4 加强人员安全管理

不论是什么领域的施工,人员都是施工的主体,虽然现阶段在很多领域已经实现了自动化操作,但在路桥施工领域主要依靠的还是人员进行施工,而上文的叙述我们也能够了解到路桥施工是受多种因素影响的,这些因素不仅对施工速度有影响,而且对施工人员的人身安全有一定影响,在路桥施工过程中存在各种对施工人员人身安全有不利影响的因素,路桥施工也因此被称为高危职业,在具体施工过程中对施工人员的安全性进行管理也是项目施工管理的关键点之一。对施工人员的安全性进行管理主要可以从以下几个方面出发。首先是进行定期的安全管理培训,培训内容包括路桥施工过程中可能遇到的各种危险情况和相关处理方案,这种定期的培训可以使人员具备一定的突发事故专业处理能力,除此之外这种专业化的培训也可以使相关人员认识到安全施工的重要性,不自觉的提起对相关施工工作的重视程度<sup>[4]</sup>。其次是对人员的安全施工进行定期检查,对那些不符合安全施工要求的施工现象进行管控,必要时可以进行惩罚,这样可以在整个工地树立起安全施工的心向,使每个施工人员进行安全施工;最后是进行安全管理应急预案的设置,整个路桥施工过程是十分多变且不可控的,这些不可控因素可能会对施工人员的安全性造成巨大影响,针对这样的情况施工管理人员可以针对各种突发情况制定应急方案,这样在突发情况发生时施工人就能及时选择正确的处理方式,从而最大程度的降低突发事件对路桥施工人员人身安全的不利影响。

### 3.5 严守工序,加强监管

在道路桥梁建设工程中,要对各环节施工工序严格规范把控,提高各环节施工质量<sup>[5]</sup>。对各个环节施工流程规范化控制,为后续施工活动开展奠定基础。在道路桥梁项目施工建设中要注重做好各项监管,提高项目施工质量。对各个环节工序规范化控制,做好质检活动,防止资源浪费以及工时延后,这样能保障项目施工稳定进行。

### 4. 结束语

综上所述,进行道路桥梁项目建设工程管理的方法和措施的探讨是十分有必要的。道路桥梁工程有着一定的特殊性,必须要确保其质量达到一定标准,这样才能确保人们生命财产的安全,促进社会的长治久安。一旦道路桥梁出现问题就会影响到社会主义的建设,阻碍社会经济发展,因此,我们必须重视道路桥梁工程建设相关的管理工作,及时采取科学合理的方式,进行管理,不断探索新型的管理模式,实现道路桥梁的高质量建设。

### 参考文献:

- [1]罗奇,宋亚洲.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策研究[J].建筑工程技术与设计,2020(28):2196.
- [2]梁万刚.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策研究[J].建材与装饰,2020(15):277-278.
- [3]王家新,王月.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策[J].百科论坛电子杂志,2021(24):167-168.
- [4]徐敏.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策研究[J].建筑与装饰,2020(18):96,99.
- [5]李星.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策[J].建筑·建材·装饰,2021(11):9-10.