

# 关于如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

朱启贵

贵州恒谊建筑工程有限公司 贵州六盘水 553000

**摘要:** 随着我国经济的快速发展和科技技术的快速进步,我国建筑行业也随之进入飞速发展时期,行业相关的技术和法律法规也得以健全和日益完善,但在建筑项目实践应用过程中仍存在一些建筑质量问题,而形成建筑质量不合格问题的原因也是多方面的。本文将就建筑施工中管理方面存在的问题做简单分析,希望能对建筑行业的健康发展起到一定推动作用。

**关键词:** 优化建筑施工; 建筑工程质量; 施工管理

## How to Optimize Construction Management to Improve Construction Quality

Qigui Zhu

Guizhou Hengyi Construction Engineering Co., Ltd. Guizhou Liupanshui 553000

**Abstract:** With the rapid development of China's economy and science and technology, China's construction industry has also entered a period of rapid development, and the related technologies and laws and regulations have been improved. However, there are still some building quality problems in the practical application of construction projects, and there are many reasons for the unqualified building quality. This paper will simply analyze the problems existing in the management of construction, hoping to promote the healthy development of the construction industry.

**Keywords:** optimizing building construction; Construction quality; construction supervision

### 引言:

改革开放以后,我国的经济进入高速发展的阶段。在经济建设的过程中,建筑工程始终是至关重要的组成部分。历史的不同时期,建筑工程都承担着不同的使命和任务,具有不可取代的意义。目前,我国建筑工程发展正处于新时期,面对新的挑战 and 新的机遇,以及更为严峻的市场竞争环境,如何保证建筑工程的质量是其长期稳定发展的关键所在。施工单位应当从管理角度出发,强化质量管理意识,创新质量管理方法,完善质量管理模式,打造出具有现代化特征的管理体系,为建筑工程的持续稳定发展夯实基础。

### 1、优化建筑施工管理得提高建筑工程质量的必要性分析

现阶段,随着我国城市化水平的不断加快,各项建筑项目的规模和要求也越来越高,而在这个过程中,要想保证良好的施工质量,就必须采取相应的施工管理措施,一套比较完善的施工管理流程,就可以有效的提

高最终的施工质量,而且又可以在施工过程中降低原材料的损耗,减少资源的浪费,从而降低施工企业所耗费的成本。具体来说,在施工过程中的管理主要包括以下几个方面,首先是对建筑材料进行管理,各项建筑材料的质量是建筑施工质量的基础保证,其次就是对施工过程进行相应的标准化和管理。由于在施工过程中,很多的施工环节涉及到的技术难度比较大,所以需要专门的人员进行相应的施工工作,而在这个过程中,又凸显出了一个重要的内容,就是施工工人的管理必须要制定相应的激励措施来确保施工工人的积极性和责任感<sup>[1]</sup>。最后一个方面就是施工质量的检查,该工作是确保施工质量最后一道防线,因此,必须要针对施工检查过程制定相应管理措施。上述几个方面的施工管理,就能够确保最终的施工质量是符合相应标准的。另外,随着我国经济发展水平的不断提高,我国居民的日常生活质量也得到了有效的提升,所以就对各种建筑的功能性要求和安全性要求更加严格,而我国政府为了响

应这样的需求，也已经对施工行业的质量管理提出了更高的要求。

## 2、建筑工程施工管理中存在的主要问题

### 2.1 施工从业人员专业性较差

随着建筑行业的高速发展，大量的人群看中了行业内的经济效益和发展前景，纷纷投身到建筑行业内。而从目前我国现有的建筑施工行业人员组成来看，大部分人员都是从原来的其他行业内转投过来的，其中大部分又是来自我国偏远不发达地区的农业人员，自身的建筑相关知识比较缺乏专业技能水平比较低。同时，这部分从业人员对建筑项目本身的了解不多，对建筑施工更多的是一种卖苦力的看法，只知道通过自身的劳动埋头苦干来获得经济报酬。另外施工人员在施工过程中相对比较懒散对组织纪律和管理条例不上心，而管理人员往往也无法很好的对该部分人员进行管理，在施工过程中他们往往会以自身经验为主而忽略了应有的施工标准和施工技术规程，造成施工质量不达标等现象的出现<sup>[2]</sup>。

### 2.2 监理单位履职不到位

建筑施工管理中还存在现场监理人员资质水平低与建筑施工企业管理标准要求高的不匹配现象，以及工程监理市场管理运作和人员编制不科学、不规范，从事监理工作人员的经历、专业知识、技术水平不符合岗位要求等问题，监理中发现问题和解决问题的能力不强等现象。监理队伍应该加强自身能力建设、充实基础实力、引进先进检测设备和手段、实施严格质量管理等方面。同时，监理单位还存在与业主相互“默契”、过多考虑业主意见，不能科学、合理、有效地实施管理行为的问题。甚至个别业主、施工单位与监理人员还存在行贿受贿、和不正当的利益的行为，对现场工程疏于管理，对问题隐患视而不见，由此埋下了严重的安全质量隐患。

### 2.3 建筑工程材料管理不到位

在建筑工程管理中，材料管理是十分重要的组成部分，也是建筑工程中主要的成本支出<sup>[3]</sup>。但是从目前的实际情况来看，一些企业为了提高自身的经济效益，往往会忽视材料的质量。首先，在工程建设中，未明确材料的质量标准，使用价格低、质量差的材料来代替价格高、质量高的材料，导致在材料质量问题的作用下，产生工程项目的安全隐患和质量隐患。其次，在材料管理的过程中，材料运输是十分重要的一个环节。尤其是企业缺乏对材料运输的有效把控，也可能导致材料在运输过程中出现损坏等问题，造成额外的成本支出。并且部分工作人员未检查材料，便将其直接使用到工程建设中，

同样影响工程的建设质量。再次，从材料存储和使用的角度来看，由于材料的不合理存储，同样会导致材料的质量问题。而在使用环节，未做好规划、记录，同样加剧了材料的浪费。因此，在以上材料问题的影响下，工程项目的整体质量都会造成很大的负面影响。

## 3、优化施工管理，提高工程质量的有效策略

### 3.1 完善建筑工程施工管理的制度体系

在建筑工程施工管理的过程中，施工单位还需要进一步完善工程的管理制度。一般认为，在建筑工程施工的过程中，所涉及的每一个环节都需要施工人员来完成。因此，为了更好地把控施工人员的操作质量，首先，需要针对施工人员来完善制度，形成有效的约束力。同时，施工单位还需要强调部门之间的合作，建立起协调的部门关系，切实减少建筑工程的施工事故问题，提高工程的建设效益。但是在这一过程中还需要注意的是，管理制度的制定不仅仅是要针对施工人员，也需要面向各个部门，要明确部门作业的标准，提高部门作业的规范性，并关注部门之间的合作关系，达到良好的部门协作效果<sup>[3]</sup>。

其次，通过管理制度的落实，也能够帮助每一个施工人员认清自身的职责，规范自身的施工行为，保证建筑工程施工的平稳有序。

再次，需要施工单位进一步完善工程的管理体系网络，夯实建筑工程的基础，明确工程建筑中的各个分工，以此来达到企业整体共同控制的目的。

最后，强化工程中的管理，针对建筑工程施工中的每一道工序来进行检验，待工序符合质量标准后，方可开始下一道工序。同时，在工程竣工后，同样需要做好验收工作，及时地处理不符合质量标准的部分。

### 3.2 加强地基勘察工作的质量

基础处理完成后，下一个施工过程是基坑开挖。必须在开发和建造基坑之前完成护臂工作。这主要是通过护臂处理，要求施工人员进行实时检查以提高墙的抗渗性和抗拉强度，确保防护墙的质量。做好基坑监测，确保混凝土强度与要求的功能相匹配，更好地保证施工安全，保证顺利进行后续工作。

在建筑项目中，提高基础质量非常重要，在执行此操作时，需要调查基础。通常情况下，调查工作有以下几个方面：首先，应通过调查水文地质项目并科学地编写调查报告来准备调查报告；其次，需要对调查变化的特征进行研究，并且在通常情况下，调查的目标是多种多样的；再者，在执行任务时，必须在掌握定位和设置任务的同时记录并分析相关数据，以便可以有效地执行

任务；最后，可以通过测量孔的深度来提高地基的质量，以确保其深度能够满足高层建筑的要求。由于摩天大楼的地基必须承担整个项目的负担，因此，仅仅提高基础测量工作的质量就可以从根本上提高建筑的安全性和施工质量。

### 3.3 提高施工人员的专业素养

目前我国建筑行业内施工人员的专业性水平相对较低，这对建筑施工质量而言是有着直接影响的。在工程开展前期，应当进行施工人员的岗前培训，强化施工人员的专业技能提高施工人员的专业素质，避免在施工过程中出现施工纰漏影响施工质量。在施工技术方面，就各个施工项目的重点难点进行详细讲解，确保施工人员熟练掌握施工要点；其次在施工质量方面，重点强调施工质量的重要性，确保施工人员明确施工质量的意义，强化责任意识；另外施工队伍中的特殊工种必须持证上岗，比如建筑电工、塔式起重机司机、建筑架子工、建筑起重机械安装拆卸工等等，杜绝无证上岗现象的发生<sup>[4]</sup>。

### 3.4 加强工程现场施工监理队伍建设

在国家相关部门对工程监理市场不断优化与完善的形势下，监理单位要加强自身建设，及时开展资质建设和人员专业素养提升，加强对新材料、新技术、新工艺在建筑行业的应用研究。

首先，监理单位要加强对建筑工程质量体系的执行监督，建立业主、施工单位、监理公司三方参加的质量管理和分析会议制度，定期开展质量问题查找、汇报监督过程存在的问题，对涉及的工程质量投诉、质量缺陷要及时调查，处理解决问题<sup>[5]</sup>。

其次，监理单位要建立隐蔽工程、重点工程的检查签证记录、制度质量评定审定记录、质量检查记录及质量事故报告和处理等制度。建立执行隐蔽工程质量管理旁站制度，确保工程建设全过程处在可控范围内，以严格的监督质量保障措施减少安全生产事故发生的概率、减少工程理赔造成的损失。

## 4、结束语

综上所述，对于当前的建筑工程项目施工来讲，随着社会背景变迁以及科学技术的快速发展，在建筑施工过程中相应的施工要求与管理工作要求也变得极为不同，所以应当基于当前施工管理工作的现状预约行业发展现状，对中国建筑施工质量存在的问题进行全面分析，并提出合理化建议切实提高施工管理工作水平，从而推动建筑工程施工质量提升，为保障人们的正常生活与安全生活提供帮助。

### 参考文献：

- [1] 储玉龙. 装配式建筑施工的常见质量问题分析与控制措施探究[J]. 智能建筑与智慧城市, 2021(9).
- [2] 张朋辉. 简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J]. 居舍, 2021(26).
- [3] 林新梅. 基于BIM的某群体项目质量管理的实施策略[J]. 襄阳职业技术学院学报, 2021, 20(4).
- [4] 刘蒋锋, 赵木生, 李朗. 新时期土木工程房屋建筑工程质量问题与对策[J]. 居舍, 2021(23).
- [5] 于京尧, 张卓, 林敏. 试分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 商品与质量, 2020, 000(008): 205.