

# 建设工程中甲方管理的重要环节探究

王 洋

三峡集团西藏能源投资有限公司 四川成都 610041

**摘 要:** 随着建设工程行业的不断发展,项目管理也愈发重要,甲方作为项目重要参与者,其需要在全面控制的基础上进行项目关键性工作的开展与管理,继而保证项目建设的进度与效率,有效降低成本开支。然而,市场上建设项目实施过程中,甲方的管理环节范围仍旧存在不清晰的现象,这不仅会造成质量安全缺陷,而且会给建设工程的社会经济效益造成严重影响。基于此,本文首先概述了甲方施工管理,其次分析了项目建设中需要控制的关键环节,以便为相关企业提供科学合理的参考依据。

**关键词:** 甲方管理; 建设工程; 要求

## Exploration of the important links of Party A's management in construction projects

Yang Wang

Three Gorges Xizang Energy Investment Co., LTD., Chengdu 610041, China

**Abstract:** With the continuous development of the construction engineering industry, project management is becoming more and more important. As an important participant in the project, Party A needs to carry out and manage the key work of the project on the basis of comprehensive control to ensure the progress and efficiency of the project construction and effectively reduce the cost. However, in the implementation process of construction projects on the market, the scope of party A's management links is still unclear, which will not only cause quality and safety defects but also cause a serious impact on the social and economic benefits of construction projects. Based on this, this paper first summarizes the construction management of Party A and then analyzes the key links that need to be controlled in the project construction, in order to provide a scientific and reasonable reference basis for relevant enterprises.

**Keywords:** the management of Party A; Construction engineering; requirements

### 引言:

2022年,国内外形势仍存在很多不稳定性、不确定性因素,形势更趋复杂严峻。从外部形势看,全球通胀、供应链短缺、国际局势等问题短期内难以完全解决,经济复苏和增长仍面临不确定性。从内部形势看,我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱等压力。因此,加快基础设施建设既是国民经济发展的战略任务,也是扩大内需、拉动当前经济增长的重大举措。基础设施投资巨大,和很多学科知识、系统内容或多或少有着联系,成为了综合性体系。这使得建设管理变得比较复杂,立足于施工角度来看,各个专业配合与管理开始变得多元,用这样的方法能够很好的控制工程成本,保障工程投资效益、工程建设收益<sup>[1]</sup>。

### 1 甲方施工管理概述

安全管理是当前工程建设当中最重要的管理问题。如果安全要求提升,那么在工程建设过程当中就需要付出更多的努力,花费更多的时间,相应的整个工程的建设施工工作量会增多,需要消耗更多的人力和物力,整体工程的建设成本也会随之增长。另外这些操作在实质上会影响整体工程的施工建设质量标准,所以甲方需要对施工建设的整体规划,以及施工建设图纸和方案进行及时的审核。审核当中发现问题需要及时地汇总并妥善处理,借助自身在管理方面的优势和必要性,进一步稳定施工建设的成本,监督施工建设项目的质量。为了在施工项目当中进一步提升整体工程的建设效率和监督质量,甲方应该在施工建设当中实行岗位责任制度,将施

工建设的质量落实到每一位工作人员和每一个工作小组的身上。这样一来,能够整体提升每一位工作人员的安全管理意识和安全责任意识,让整体的工作施工队对施工工程的质量足够的重视,同时对应的工作人员也会进一步下意识地提升自身的工作质量,从而带动整体工程的质量提升。另外甲方在施工建设监督管理当中,需要进一步增强对各项工作的检查,尤其需要重点检查施工建设单位的材料使用情况,检查是否会出现一些偷工减料或偷梁换柱的问题。另外也不能忽视施工当中的其他细节问题,需要确保施工建设当中及时的寻找到每一位施工建设管理人员,保证施工建设的整体项目顺利开展<sup>[2]</sup>。

## 2 建设工程中甲方管理的重要环节

### 2.1 设计阶段管理

设计阶段管理是甲方管理的一个重要环节。项目如采用EPC总承包模式进行工程发包,在项目设计方面能够直接决定工程项目的建设周期、建设难度以及人力、物力、财力的投入量,对于工程项目的建设成本和经济性具有极为重要的影响,因此,甲方单位必须要加强对该环节的管理力度,开展多轮方案评审、施工图论证审查、造价合理性分析等,确保工程项目建设成本符合预期规划。在建设工程中,甲方单位应通过以下措施加强设计阶段的管理力度,在不影响工程项目建设品质的前提下,有效控制建设成本:(1)对设计单位的资质和专业能力进行审核、考察,优先选择行业口碑好的设计单位进行合作;(2)对初步设计资料进行审查,根据工程项目实际建设需求、建设成本规划目标,选择出最适合的设计方案。这样既能够保障工程项目的建设质量,又能够获得最佳的经济效益;(3)加强与设计单位的沟通交流,协商解决设计阶段遇到的各类问题,结合实际情况对项目设计方案进行优化调整,尽可能降低施工阶段发生设计变更的几率,以避免工期延长、成本扩增等问题对建设项目品质和经济性的影响;(4)积极推行限额设计<sup>[3]</sup>。在工程项目中,甲方单位先根据项目投资估算和可行性研究报告指标指定出合理的限额设计目标,并保证其与当前工程技术发展、工程项目规模、项目建设标准及国家相关规范相适应。然后,对设计限额进行合理分配,利用限额目标对初步设计概算、施工图设计和概算进行控制,从而实现技术性与经济性的紧密结合,实现对本次工程项目的建设品质和经济效益的有效控制。

### 2.2 合同管理

建设工程合同用于明确建设工程双方的责权利关系,对于推动建设行业快速健康发展有重要作用,由于

合同管理类型较多,如:咨询合同、勘察合同、设计合同、施工合同、采购合同等,为此,甲方要通过合同进行采购咨询服务的管理,并依据合同进行施工队伍的资金、进度、质量、安全等方面的管理,可以按照建设工程全寿命周期的不同建设阶段,进行建设工程合同的管理。(1)咨询检测服务合同管理。建设工程前期的咨询检测过程中,甲方要做好项目环境影响评价、节能报告、选址、可行性研究报告审批等工作,避免项目决策的随意性和主观性。在项目准备阶段要引入工程造价咨询机构,运用全寿命周期成本理念和方法,进行方案比选和分析,从而提高方案的合理性和经济性。在招投标阶段,甲方要选择招标代理机构,编制招标文件并发布招标公告,进行投标报名单位的资格预审,并组织踏勘现场,进行招标答疑、开标、评标、清标,遴选出社会信誉好、投标报价合理的中标单位。在建设工程实施过程中,甲方要根据使用需求,进行工程所需物资、劳务的配套采购,在项目竣工后要通过竣工结算价咨询审核,弥补项目实施中投资管理的缺陷。(2)建设工程施工合同管理。甲方要做好施工合同签订前的策划管理,合理策划工程质量目标、工期要求、安全施工要求、施工内容,并明确合同风险范围、材料设备供应方式、竣工工程结算方式、合同价款支付等内容。并进行施工过程中的合同管理,甲方要重点关注工程变更、合同约定外风险、施工资料的真实完整性等情况,依照合同约定支付工程进度款,履行合同约定的责权利。在竣工验收阶段,甲方要针对合同管理的难点,启用合同约定中对工期、质量违约的条款,及时书面通知施工方,要求其承担因此引发的一系列后果,并接受合同约定的处罚。还要敦促施工方、监理方提出相应的整改措施,尽快完成合同约定的质量要求,必要时采取中止合同的措施,将未尽的工作委托给资质、信誉良好的第三方施工单位完成,确保工程尽快竣工合格并投入使用。

### 2.3 进度管理

工程项目的建设当中会涉及到各种各样的问题,例如涉及到非常多的人力和物力,所以在计划当中一定会存在各种各样的原因导致施工建设的进度与原有进度有一定的差异。所以甲方在施工建设当中所担任起的进度管理工作就显得尤为突出。对于甲方来说施工进度是甲方工作当中必须要接触的一项工作,对于其他工作来说这项工作具有非常强的挑战性。甲方需要每天都派出工作人员对施工现场的施工进度,按照原有的计划进行比对和审查,严格的审查相关日期的施工进度是否存在差

异,并且督促当日的施工建设进度,如果发现有延迟那么就需要严格的对该环节进行问题审查,对症下药来解决施工建设延期的问题。

#### 2.4 质量管理

工程建设中,甲方需要重点处理的就是质量管理环节要求。一般来说,大部分工程都有着比较大的工程体量,工程的工期十分漫长。工程建设有着非常复杂的程序,而复杂的环节与程序一旦有某个部分出现问题,就会影响到整个工程。部分施工环节失误对于工程安全的影响是非常突出的。为了保障工程水平、工程质量。甲方就需要指派专人负责现场实地核查工作。要做好施工环节细节把握与管理。工程建设如果有失误发生,并且甲方没有做到及时发掘与记录,结束后往往很难有效处理错误,这会成为工程损失。所以甲方有必要在工程中,建立健全的监督制度、严格的管理模式,要做好施工人员管理工作,确保所有人员都能够严格的按照规定步骤施工。甲方人员以合同条约做现场管理,对比施工图纸内容,确保施工单位能够根据图纸条件结束作业。完工以后,第一时间由甲方验收人员检查,要确保所有的细节都能够满足与符合规定。甲方施工管理控制过程能够让作业按规定完成,达成相应的质量标准、安全标准,减少质量层面问题出现<sup>[4]</sup>。

#### 2.5 成本管理

在施工前的设计过程中,甲方主要的工作是控制成本输出。在工程设计过程中,周期成本的管控是核心工作,对构筑物主体的质量是否达标有直接影响,也决定着工程造价的高低。因此在这一工作中,要想合理的对

成本进行管控,可以从以下几方面进行工作展开。其一,对设计资料进行初步的审核,工作人员不断完善自身的综合素养,提高自身的设计技能,甲方按照工作的实际要求进行长远规划,在设计的过程中,出现问题及时解决,与设计师及时沟通,防止后续设计变更,导致成本增加,工期延长的问题。其二,甲方可以按照设计进行相应的额度管控,这样的举措是为了更好的控制在设计前期,出现较多的问题而实施,对相关的设计进行成本限额,是根据该项目整体的投资预算作为基本,对成本资金投入进行初步预算,最终实现整个施工图纸的预算把控。

### 3 结束语

综上所述,甲方管理质量对工程项目的建设品质具有重要影响。新时期背景下,建设项目甲方单位应明确自身的管理地位及方法,做好成本、工程质量、重大设计变更等重点管理环节的管理工作,以最大限度地发挥自身的管理作用,确保工程项目的建设品质和社会经济效益达到预期要求。

#### 参考文献:

- [1]丁吉辰.浅谈建设工程中甲方管理的几个重要环节[J].交通科技,2020(16):145-146.
- [2]蔡记娥.浅谈建设工程中甲方管理的几个重要环节[J].水电工程与管理,2021(04):196-197.
- [3]张福龙.浅谈建设工程中甲方管理的几个重要环节[J].水电与水利,2021,12(27):192-193
- [4]白学林,车娜.浅论建设工程施工阶段甲方管理要点[J].水科学与工程技术,2020,5(22):82-83.