

建筑工程预算中存在问题及解决措施

周晓芳

山东兴星建筑工程有限公司 山东菏泽 274500

摘要:随着我国社会经济建设的不断发展和进步,建筑行业迎来了巨大的发展空间。伴随经济发展而来的,就是激烈的市场竞争,这就导致建筑行业在迎来巨大机遇的同时,也面临着严峻的挑战。建筑行业中的企业,要想在激烈的市场竞争中获得一席之地,就必须不断地进行改革和创新,尤其是管理上。建筑工程预算管理,关乎着建筑企业的发展,是目前企业发展的重要内容。加强工程预算管理,建立完善的预算管理体系,对建筑企业来讲,是一件复杂的事,因此,在完善建筑工程预算管理的进程中,必须将建筑企业的实际情况进行全面考虑,完善企业预算标准,使企业的建筑工程预算管理水平得到不断的发展和提高。

关键词: 建筑工程; 工程预算; 问题; 解决措施

Problems Existing in Construction Project Budget and Solutions

Xiaofang Zhou

Shandong Xingxing Construction Engineering Co., Ltd. Heze, Shandong 274500

Abstract: With the continuous development and progress of social and economic construction in China, the construction industry has ushered in huge space for development. Accompany economic development and come, it is fierce market competition. It leads to great opportunities in the construction industry but also faced severe challenges. To gain a place in the fierce market competition, enterprises in the construction industry must constantly carry out reform and innovation, especially in management. Construction project budget management, related to the development of construction enterprises, is an important part of the development of enterprises at present. Strengthening the project budget management and establishing a perfect budget management system is a complex matter for construction enterprises. Therefore, in the process of improving the construction project budget management, we must take the actual situation of the construction enterprise into full consideration, and improve the enterprise budget standard. So that the construction project budget management level of the enterprise has been continuously developed and improved.

Keywords: construction engineering; project budget; problem; solution

随着市场经济的不断发展变化,我国经济体制也在发生着不断地变化,正在逐步地完善,这就要求我国的企业必须市场经济体制有准确的认识,对自己管理体制进行转型和更新^[1]。在建筑企业中,工程预算管理的水平,直接影响着企业今后的发展速度和发展方向。因此,要将传统的工程预算管理模式进行改革,摒弃滞后部分,促进预算管理进行不断的完善和创新^[2]。在实际的建筑工程预算管理完善工作中,有许多的因素制约着预算管理工作的开展,所以,企业必须对这些问题进行详细的分析与研究,并探索出科学的解决方案,推动建筑企业

的不断发展和进步。

一、建筑工程发展全面预算的现状和必要性

虽然随着市场经济的不断发展变化,建筑企业对预算管理在不断地进行完善。但是,还有很多的建筑企业对全面预算管理模式还没有完善的理解和认识,工作人员的参与积极性不高,导致我国建筑工程的全面预算管理工作无法进行有效的落实,没有达到预期的目的和效果^[3]。在国外发达国家中,全面的工程预算管理已经在建筑工程中得到有效发展。反观我国的工程预算管理,仍然存在着许多的问题,全面的预算管理体系没有完全

建立起来。

在我国建筑企业中，大部分的企业员工受传统预算管理模式的影響，认为实施全面的预算管理，仅仅是企业财务部门的工作，与他们的关系仅仅是因为其与他们的奖金绩效挂钩而已。建筑企业要想促使企业进行更好的发展，就要将先进的信息技术融合到预算管理工作中，建立完善的预算信息管理平台，将传统的管理体制进行改革，建立多元化的预算体系，丰富工程预算的管理内容。将企业管理的控制点不断地向其推进，由事后结算向事前预算转化，建立完善的管理标准和管理制度，将预算工作和员工的绩效考核相联系，建立有效的激励制度，鼓励员工积极地参与到全面预算管理的工作中^[4]。建筑企业所沿用的传统管理模式，无法将企业的资源和力量进行有效的整合，只有建立全面的工程预算管理才能够为企业带来更好的发展和进步，为企业实现战略管理提供必要的基础条件，推动企业的高速发展。

二、建筑工程预算管理中存在的问题

（一）建筑工程预算管理体系不健全

在我国建筑企业的工程预算管理中，没有健全的管理体系，导致建筑工程预算工作遇到各种各样的问题和阻碍，使工程预算管理工作无法顺利地开展实施。建筑企业在对编制进行预算管理时，借用定额问题是阻碍预算管理顺利推进的重要问题。在建筑工程的施工过程中，传统的预算方式都是按照相关的标准对建筑工程的编制进行定额，对建筑工程的实际情况考虑得很少，这就导致定额和实际的施工结算之间存在着很大的差距，导致建筑工程预算没有科学性和合理性可言。建筑企业在进行预算编制时，基本都是根据相关的计算模式对建筑工程的工程编制进行预算，但是，随着社会经济的不断发展变化，建筑工程项目涉及的内容越来越复杂，这种传统的预算计算方式和建筑工程的发展变化越来越不适应。在建筑企业的预算管理中，没有健全的预算管理体系，导致工程预算没有可以依靠的标准制度进行实施，当预算中出现問題，就无法进行及时的解决和处理，导致建筑工程预算缺乏科学性和合理性，阻碍建筑企业的顺利发展。

（二）建筑企业对建筑工程预算管理没有准确的认识

在建筑企业的发展中，对工程预算没有准确的认识，导致工程预算的积极作用不能得到有效地发挥。我国建筑企业中，有部分企业将工程预算划分在企业的财务部分的工作范畴，将预算管理和部门预算混为一谈。但是，部门预算只是将部门的资金收支情况进行计划，而工程

预算仅是部门预算中的一个组成部分，是进行部门预算的基础环节^[5]。建筑工程预算独立于部门预算，它具有很强的专业性和技术性，以部门预算作为自身预算工作的指导方向。但是在实际的预算管理中，工作人员都是将部门预算和工程预算进行平行管理，对工程预算的专业性和技术性有所忽视，注重的是工程预算展现出来的政策性。由于建筑企业对工程预算没有准确的认识，导致建筑企业也没设置专业的人员对工程预算管理工作进行管理，造成工程预算管理工作中经常出现这样或者那样的问题，导致建筑工程预算失真、控制性失效。出现这一系列的问题，都是由于建筑企业对建筑工程预算管理工作没有准确的认识引起的。

（三）缺乏先进的预算方法

由于我国的建筑企业大多沿用传统的工程预算管理模式，在进行预算编制时，所使用的预算方法相对滞后，没有进行有效的创新和改变。同时，建筑企业对信息数据也没有进行严谨的分析和了解，对信息数据的采集过程没有进行有效地把控，导致所作出的预算编制缺乏准确性和严谨性。尤其是在工程建筑材料方面的预算管理上，建筑工程的施工建设会用到大量的建筑材料和间接材料，工程的施工建设会产生大量的间接费用，在进行预算时，预算人员没有对间接材料的费用进行有效的分析，导致对其无法进行有效的预算，给建筑工程预算工作造成严重的影响。

三、加强建筑工程预算管理的有效措施

（一）加强建筑工程预算的正确认识

在建筑企业中，要想顺利地进行全面的建筑工程预算管理，首先就要让建筑企业对建筑工程预算有准确的认识，将建筑预算管理工作放在企业管理的重要位置，让工程预算的积极作用得到充分发挥。作为建筑企业的管理人员，要明确工程预算和财务部门工作之间是存在一定差异的，不能混为一谈。企业管理人员要对建筑工程预算管理的内容进行了解，重视工程预算管理工作。只有企业的管理人员对建筑工程预算有正确的认识，才能对企业的工程成本进行有效控制，使建筑企业的经济收益得到提高，推动建筑企业向前发展。除了建筑企业的管理人员要树立对工程预算的正确认识，企业的职工也要对工程预算的重要性有明确的认识，树立良好的预算意识，将自己的精力和工作热情投入到建筑工程预算管理工作中，促进工程预算的顺利开展。

（二）完善建筑工程预算管理体系

完善的建筑工程预算管理体系涉及到整个建筑工程

的各个环节，在建筑工程的准备阶段，要进行科学的概算；在建筑工程的施工阶段，要进行施工预算；在建筑工程的竣工阶段，要进行完善的工程决算。在建筑工程的每一环节和阶段，都有符合自身实际情况的预算管理工作。但是，因为我国的建筑企业中，还没有完善的工程预算管理体系，导致在实际的预算管理工作并没有在建筑工程的各个环节中得到有效的落实，经常出现成本超支的问题。因此，在建筑企业中，必须要将建筑工程预算管理体系进行不断的完善，建筑行业要对建筑工程预算的基本建设法规、建筑工程预算制约机制等问题，进行有效的完善，让建筑行业的市场变得更加的规范，为完善建筑工程预算管理体系提供良好的发展环境。建筑企业中的有关行政部门，要根据建筑工程预算的实际特点和情况，制定有效的预算管理机制，对工程项目的发展情况进行及时的监督和控制。这一管理机制的建立和完善，可以使建筑工程预算对外部经济的发展变化进行及时的了解，并作出相应的调整，确保预算工作的有效性。

（三）积极采用先进的预算方法

随着市场经济的不断发展变化，建筑工程项目涉及的内容逐渐增多，这就导致建筑工程的预算工作越来越复杂。在进行建筑工程施工建设时，对建筑材料进行预算是十分重要的一项工作。在实际的预算管理中，建筑材料的价格会出现不断地变化，进行建筑材料预算的人员，对用预算价格作为建筑材料的基础价，但是，预算价格和建筑材料的实际价格存在一定的差距，当差距变大时，就会对工程的成本造成影响，使预算结果失真。因此，在对建筑材料进行预算时，要对建筑市场中的材料价格进行收集整理，根据建筑材料不同的价格进行分析，对其变化的规律进行掌握，并制作成完整的建筑材料价格信息表，为后期的预算工作提供科学的数据依据，保证预算结果的准确性。

（四）完善建筑工程预算的监督制度

要想让建筑工程预算管理工作得到有效落地，完善的监督制度是必不可少的。建立完善的建筑工程预算监督制度，有助于实现工程预算的准确性，确保工程造价的合理性，促进建筑企业经济效益的实现。首先，要对建筑工程预算监督工作的内容进行明确，对建筑工程的部门的企业职责进行明确的划分；其次，对校审工作的纪律进行严格控制，切实做好预算监督工作，保证监督的有效性。在对建筑工程预算管理工作进行监督时，一旦发现违规行为，就要及时地进行制止，并给予惩罚，保证建筑工程预算管理的质量和水平。

四、结束语

总之，随着市场经济体制的改变，建筑企业必须要进行管理改革，传统的管理模式已经不再适应日益变化的市场经济，因此，建筑企业要对管理模式进行创新。尤其是在建筑工程的预算管理上，要积极地采取措施，推进企业管理改革的进行。虽然，目前企业工程预算管理工作仍然存在着许多的问题，但是，建筑企业要对这些问题进行分析研究，采取切实可行的办法，推进预算管理工作的进行。只有建立完善的工程预算管理模式，才能确保建筑企业进行更好的发展，从而推动我国市场经济的可持续发展。

参考文献：

- [1] 嵇小林. 对于当前装配式建筑工程造价预算与成本控制策略的研究[J]. 陶瓷, 2022(4): 185-187.
- [2] 张晋. 建筑工程经济预算与成本控制的探讨[J]. 建筑科学, 2021, 37(11): 123.
- [3] 李艳鹏. 建筑工程成本管理中施工预算的作用分析[J]. 经济研究导刊, 2021(13): 75-77.
- [4] 吴海华. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 建材发展导向(上), 2021, 19(12): 26-27.