

加强建筑工程造价成本管理的优化策略

孔靖伟

广州珠建工程造价咨询有限公司 广东广州 510095

摘要: 自改革开放以来,我国国民经济就得到了迅猛的发展,建筑工程项目建设也在不断的增多,我国的建筑行业已然成为了现代国民经济中重要的组成部分。各地的建筑企业如雨后春笋般拔地而起,这就导致了当下我国的建筑市场竞争压力不断的增加。而建筑工程在发展的过程中也明显的反应出来了一些问题,其中造价成本管理就是存在的重点问题,不仅影响了企业经济效益,也在一定程度上导致建筑工程的质量以及进度等众多因素受到了影响,造成了建筑企业的信誉以及发展受到了阻碍。基于此,本文对加强建筑工程造价成本管理的优化策略进行分析和研究。

关键词: 建筑工程; 造价成本管理; 优化策略

Strengthening the optimization strategy of construction project cost and cost management

Kong Jingwei

Guangzhou Zhujian Engineering Cost Consulting Co., Ltd., Guangzhou 510095, Guangdong

Abstract: Since the reform and opening up, China's national economy has been a rapid development, the construction of construction projects is also increasing, China's construction industry has become an important part of the modern national economy. Construction enterprises from all over the country are springing up like bamboo shoots after a spring rain, which has led to the increasing competition pressure in China's construction market. And construction engineering in the process of development also obvious reaction out some problems, the cost is the key problem of cost management, not only affects the enterprise economic benefit, also to a certain extent, lead to the quality of construction engineering and progress, and many other factors affected, caused the construction enterprise reputation and development was hindered. Based on this, this paper analyzes and studies the optimization strategy of strengthening the cost management of construction project cost.

Keywords: construction engineering; cost and cost management; optimization strategy

近年来,我国城市化进程在不断的加快,建筑工程项目也越来越多,在建设的过程中可以发现大多的建筑企业对这些建筑工程的造价成本管理都不够重视,导致建筑工程建设的质量以及工程效益受到了影响^[1]。由于造价成本管理会涉及到建筑工程的各个环节,因此不论是在建筑工程项目的规划时期,还是竣工验收阶段,都离不开造价成本管理的参与,进而保障建筑工程建设的过程中,各项资金成本的应用可以落到实处,避免出现偏差导致建筑工程出现财务风险以及质量风险等^[2]。因此,建筑企业要对当下建筑工程开展过程中存在的造价成本管理问题进行分析,并在确保工程进度和质量的前提下,对造价成本管理进行优化,进而强化造价成本管

理在建筑工程中的整体管控作用,为建筑企业和建筑工程的可持续发展奠定基础。

1 建筑工程造价成本管理存在的问题

1.1 管理体系存在不足

在开展建筑工程造价成本管理的过程中,建筑企业意识到造价成本管理的有效的实施和开展需要具备完善且全面的管理体系。但是,从当下的建筑工程建设中可以发现,我国的建筑工程造价成本管理还较为滞后,相比于国际上先进的建筑理念和以及工程造价成本管理方式来说还存在着极大的不足,这也是导致我国的建筑工程造价成本管理无法落到实处的重要原因之一^[3]。另外,我国一些大型的建筑企业实际上已经有了自己的建

筑工程造价成本管理体系，并开始在建筑工程建设的过程中去应用，已经取得了一定的成效。但是根据其建设的建筑工程可以发现，其应用的管理体系和制度大多较为统一^[4]，没有根据企业发展以及建筑工程的实际情况对造价成本管理体系进行完善和改革，导致在实际建设的过程中一些造价成本管理制度和方式和实际工程施工出现了不符的情况，并且没有对整个建筑工程开展全过程的造价管理，这些都会导致建筑工程造价成本管理管理工作，无法在建筑工程中发挥出有效的监管以及调控作用，进而影响到各阶段的建筑工程施工，建筑企业也无法从中实现经济成本的降低，不利于企业提升市场竞争力。而由于国外的工程建设的主体主要是以私有制为主，像美国等国家还会定期公布工程造价指南以及工人费用标准等，这些内容使得建筑工程的造价管理更加的规范化，工作人员的积极性也会明显提升，因此国外政府对建筑成本造价的调控作用较强。

1.2 造价成本预算管理存在缺失

在建筑工程开展的前期造价人员会对工程各阶段的成本进行预算，然后以造价预算为基础对后续的设计、施工等过程中产生的费用进行分析。但是在具体开展工程造价成本预算编制的时候，一些编制人员没有对工程建设的情况进行深入调查，因此其工程造价编制的预算往往随意性较大，并且准确性较低，工程造价预算的也会忽略一些工程施工过程中的变动费用，这就导致工程造价无法真实的反映出工程项目的实际建设成本和收益。这种不科学、不合理的造价预算管理就会导致建筑工程后续的成本造价管理出现问题，进而导致最终工程产生的成本和实际的成本预算结果不相符。另外，在开展好预算管理的过程中需要进行计价，国内的计价依据是统一由国家发行的标准和方式等，而国外的一些发达国家则是由各地的咨询公司根据各地区的实际情况去制定的计价依据，导致我国建筑企业不能充分的发挥出市场优势。

1.3 管理人员能力水平存在不足

当下，我国的造价成本管理工作在建筑工程行业实际上还处于起步阶段，由于在开展建筑工程的过程中，通过会对施工的管理力度会更大，以此去保障建筑工程的质量和工期可以按照标准交工。这就导致一些建筑企业在开展工程建设的过程对建筑工程造价成本管理的重视程度较低，其更多的是对资金的应用以及施工等环境进行控制。而这种情况的出现实际上导致了我国工程造价成本管理的入行门槛也在不断的降低，并且对与负责

管理的人员又没有定期的进行考核和培训，导致其自身的管理理念以及管理能力等都存在一定的问题。另外一些建筑工程的造价管理人员身兼数职，这些管理人员需要施工、材料、设备等进行管理，其注意力无法集中就会严重影响到工程造价成本管理的正常开展，甚至会因为这些管理人员的疏忽造成严重的安全风险、质量风险以及财务风险等。而部分企业的工程造价成本管理虽然具有专业的管理能力和素质，但是其管理理念实际上还较为滞后，导致其更注重初期的造价成本预算管理以及后期的竣工结算管理，没有在整个工程开展的过程中去进行全方位的造价成本控制，导致造价成本控制无法发挥出作用。

2 加强建筑工程造价成本管理的优化策略

2.1 完善造价成本管理体系

在建筑工程中开展造价成本管理较为复杂，因此在实际管理的过程中会遇到众多的问题，导致管理无法真正的发挥出监督和管理的作用。因此政府要根据当下市场发展的情况加强对当下造价成本的宏观控制，并根据建筑工程的项目投资情况去进行控制和干预，对于非国有的投资项目在其合法的基础上，政府应该尽量不进行干预，进而为市场发展提供良好的环境。另外建筑企业根据建筑工程的实际情况去建设并完善造价成本管理体系，将国内外先进的造价成本管理理念以及管理方式应用到实际的建筑工程管理过程中，并将各种先进的信息技术应用到实际的管理过程之中，进而实现造价管理相关工作的优化，为建筑工程的成本提供保障，促进建筑企业的经济利益最大化。同时负责建筑工程造价成本管理的相关人员还要不断的提升自身的专业素质和管理能力，要具备职业道德素养和责任意识，要在管理的过程中严格按照造价成本管理制度去开展，对于建筑过程中出现的超预算问题要及时进行分析和处理，避免工程造价管理不到位导致建筑企业出现财务风险。

2.2 设计阶段

建筑工程设计会对造价成本预算以及后续的工程施工过程中的造价管造成影响，因此有对设计阶段进行控制和优化。避免设计阶段的造价成本挂办理出现问题，影响到建筑工程的后续施工以及管理。这就需要建筑企业要对建筑工程设计的图纸以及设计方案进行审查，在保障建筑工程质量的前提下，选择造价最低的设计方案以此来降低成本、节约建筑工程建设资金。另外，在设计阶段建设企业要对设计单位和人员进行考察，要选择具有资质、信誉度高的设计人才和设计单位，在设计

时期建筑企业要安排人员参与到设计的过程中，进而保障设计的合理性，避免由于设计中存在问题导致后续的施工出现变更，影响到造价成本管理的开展。

2.3 招投标阶段

要对建筑工程的招投标阶段进行有效的造价成本管理，可以从以下两方面开展：一方面，造价管理人员要本着公平公正的态度，对所有的投标单位进行充分的了解，并对有关的费用开展详细的预算，在保障建筑工程质量和建设标准的前提下，去降低施工的成本，为建筑企业和施工单位提升经济效益^[5]。另一方面，第施工单位在中标后，要对合同中的工程量、施工过程中的资金处理、变更等进行明确，避免由于合同中存在缺失导致后续施工过程中造价成本管理受到影响。

2.4 施工阶段

在开展建筑工造价成本管理中，施工阶段的成本占比较大，因此这一阶段施工单位要对这一阶段进行严格的造价成本管理和监控。首先，需要设计人员技术人员进行技术交底工作，进而及时找到设计图纸与实际施工存在的误差，并及时进行更改，避免后续施工过程中出现设计图纸变更导致的返工，这种情况会导致工程实际造价和预算出现偏差，影响到最终的成本^[6]。其次，在建筑工程施工前要预算等进行有效的管控，结合前期准备阶段制定的预算去全面的对施工过程中的成本进行控制。最后，要确保建筑工程造价成本管理可以落实到人，并在开展施工的过程中定期对施工使用的资金进行审查，可以对工程施工预算的应用情况进行了解。另外，还要对技术人员和一线施工人员进行造价管理培训，提升其自身的成本管理意识，进而对施工成本进行控制。

2.5 竣工阶段

在建筑工程施工完成后还需进行竣工验收和竣工结算，在这个过程中开展造价管理时需要注意，要专业的竣工验收队伍对工程进行审查，并结合建筑工程的实际情况制定工作计划，根据建筑工程建设过程中签订的合同对设计、材料、设备、人员费用等各项资料信息进行核实。这些资料需要由施工单位、建筑单位、建立单位等进行真实性和准确性认定，进而为竣工结算提供保障。

3 结束语

当下建筑行业的市场竞争越发的激烈，在这种市场环境中建筑企业想要提升自身的竞争力，就要对自身的建筑工程造价成本进行有效的管理，分析当下造价成本管理中存在的问题，在建筑工程建设的整个过程中采取合理的方式对其进行优化，进而保障造价管理的科学性和合理性。有利于为建筑企业降低建设成本，提升经济效益，促进建筑企业的健康可持续发展。

参考文献：

- [1]孙若寒, 孟墨. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制要点分析[J]. 价值工程, 2022, 41(4): 44-46.
- [2]孙锋浩. 浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 价值工程, 2021, 40(33): 86-88.
- [3]计海榜. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理探究[J]. 陶瓷, 2021(12): 128-129.
- [4]张志英. 建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施探讨[J]. 砖瓦世界, 2021(3): 177.
- [5]刘一颖. 探讨建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施[J]. 建材与装饰, 2021, 17(14): 162-163.
- [6]谭锡辉, 陈家达, 吴健. 浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 建筑与预算, 2021(10): 20-22.