

# 绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新途径

贺智鹏

神华准格尔能源有限责任公司基建工程管理中心 内蒙古鄂尔多斯 010300

**摘要:** 随着城市化的进程不断加深,城市内部的土地利用效率逐渐提升,在这一大环境下,会出现一种全新的现象,不论是商用或是民用的建筑,都会逐渐朝向复杂化、高层化的方向发展。因此,建筑工程领域的创新改革已经成为了一种必然趋势。特别是在可持续发展的战略下,加速推进建筑工程绿色化、规范化的发展,对于提高建筑工程领域的核心竞争力具有现实意义。

**关键词:** 绿色施工理念; 建筑工程; 管理创新

## Innovative ways of building construction management under the concept of green construction management

He Zhipeng

SHENHUA GROUP ZHUNGEER ENERGY CO., LTD inner Mongolia ordos 010300

**Abstract:** With the deepening of the process of urbanization, the land use efficiency within the city is gradually improved, in this big environment, there will be a new phenomenon, whether commercial or civil buildings, will gradually be towards the direction of complex, high-rise development. Therefore, the innovative reform in the field of construction engineering has become an inevitable trend. Especially under the strategy of sustainable development, accelerating the green and standardized development of construction engineering is of practical significance for improving the core competitiveness in the field of construction engineering.

**Keywords:** green construction concept; construction engineering; management innovation

### 1 绿色施工理念

绿色施工理念是近几年新兴的一种环保型的施工理念,其主旨在于保障社会经济的可持续发展。但是绿色施工理念当前仅用于建筑行业中,主要是施工单位通过一系列科学先进的施工方案进行施工,同时加强施工过程中的各项管理,以此来达到保障社会环境的效果。因此,建筑工程在获取经济效益的同时能够顾及环境效益。国外对于绿色施工理念的解释为:“建筑为人类提供温馨舒适的空间体验,同时该种体验处于一个自由健康的环境。”该理念的提出核心是“以人为本”的思想体现,同时也是一种新型的建筑理念,主旨在于促进人类与自然的共生发展<sup>[1]</sup>。该理念的提出,基于我国当前建筑施工的现状,由于我国建筑行业的发展造成诸多建筑垃圾的产生,严重影响到我国的社会环境和居住环境,因此绿色施工理念的实施能够极大程度上缓解我国的环境污染现象,确保我国社会经济和社会环境的可持续发展。

### 2 基于绿色施工理念下建筑施工管理创新发展的必要性

#### 2.1 施工过程中的环保问题得到有效解决

基于绿色施工临安下的建筑施工管理工作能够有效解决施工过程中施工场地内部生态环境以及周边环境的保护问题,将绿色施工管理理念灌输到施工管理工作的全过程中可以有效规避施工过程中存在的环保方面的问题,拓展了传统施工管理在环保方面的局限性,逐步改善了施工过程中对周边环境造成的不良影响。

#### 2.2 帮助建筑行业寻找到全新的发展方向

当前我国大力开展循环经济发展战略,给社会各行各业都提出了全新的要求,在循环经济发展背景下,绿色施工理念能够帮助建筑行业革新建筑管理理念,创新建筑管理工作方式,转变建筑管理工作形式,为建筑行业向着绿色建筑施工方向进行大踏步前进,帮助建筑行业寻找到可持续绿色健康发展的方向。

2.3 帮助企业在经济效益和生态环境方面实现协调发展

传统建筑施工行业多以破坏生态环境为代价实现企业自身的经济效益提升,在绿色施工理念的帮助下,建筑企业的建筑施工管理工作实现了企业经济效益与生态环境发展的共生协调,帮助建筑企业转变传统的以经济效益为唯一发展核心的功利性,同时追逐建筑施工的环境效益和社会效益,并通过绿色管理理念有效的控制成本,实现企业资源的高效利用,进而实现经济效益和生态环境共赢发展的局面<sup>[2]</sup>。

### 3 绿色施工理念下建筑施工管理创新发展的价值分析

随着建筑领域的不断成熟发展,各个地区的建筑施工难度逐渐加大,施工程度也开始变得更加复杂,并且在可持续发展理念下,绿色施工也将成为了未来一段时间内许多建筑施工领域中的一种必然的发展选择。基于本质而言,不断强化管理模式的创新和改革,促使各个施工要素之间形成一种相互协调的良好状态,一方面能够满足市场发展的需求,另一方面也能够实现经济效益和社会效益的共赢。因此,相关工作人员更是需要不断的提升自身的思想认知水平。不断转变自身的观念,强化施工管理,积极将一系列的绿色理念贯穿于建筑施工的始终,使得建筑施工企业可以在激烈的市场竞争中立于不败之地。考虑到当前建筑工程中仍然会存在一系列不合理以及恶性竞争的现象,因此加速促进建筑施工的创新也将显得至关重要。而绿色施工作为施工创新的常见模式,也是未来的发展趋势,更是需要得到各个施工团队的支持和认可,为绿色施工创设良好的发展环境。实现建筑业的持续性发展。

#### 4 绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的重要性

随着近十几年来建筑行业的兴盛,建筑施工逐渐引起了社会的普遍重视<sup>[3]</sup>。一方面建筑施工的过程是一个资源能源的消耗过程,消耗资源能源的多少直接关乎我们国家倡导的可持续发展理念的成败,另一方面决定着建筑企业投资成本的高低。绿色施工管理理念之所以重要,是因为它比传统的建筑施工管理理念更符合中国可持续发展的政策,它不仅可以更好地节约成本、减少浪费,还可以降低建筑工程污染、保护环境。可以说绿色施工管理理念是时代发展的需要。绿色施工管理理念的价值主要体现在建筑施工管理创新的现实意义和绿色施工的现实意义两个方面。

##### 4.1 建筑施工管理创新的现实意义

我国正处于社会主义发展初期阶段,伴随着日益增长的人民物质文化需求,各种行业的发展也随之呈稳步上升趋势,尤其是与人民生活息息相关的建筑行业,近几年发展更是极为迅速。然而一直以来,传统意义上的建筑施工技术含量低,存在着大量的人力、财力和物力的浪费。这样的建筑施工管理不仅增加了成本投入,更不利于我们国家所倡导的可持续发展目标的实现。

##### 4.2 绿色施工的现实意义

在我国众多消耗自然资源的行业中,建筑行业名列前茅<sup>[4]</sup>。众所周知,自然资源中很多都是非可再生资源,因此,改变传统的建筑施工管理,引入绿色施工理念是大势所趋。绿色施工的现实意义主要体现在两个方面:一是可以降低建筑施工行业成本,提升建筑效率。绿色施工理念包括提高建筑施工的科技含量,倡导施工过程中使用新式节能环保型材,因此可以明显控制和降低建筑施工成本,降低能源消耗,有利于自然资源的保护。二是有利于保护环境,保持可持续发展目标。建筑施工的过程,对环境有着较大的破坏力度,绿色施工的理念可以推动建筑施工行业快速转变思路,改进施工技术,降低能源耗损,减少对环境的破坏,促进可持续发展。

#### 5 绿色施工管理的基本原则

首先,全过程控制原则。绿色施工管理在建筑施工的应用过程中需要对建筑施工的各个环节都进行精细化管理,最大限度的提升资源使用效率,减低资源浪费和环境污染,因此,全过程控制原则是绿色施工管理的最基本原则;其次,双赢原则。绿色施工管理在建筑施工的应用过程中不能够违背建筑企业实现经济效益盈利的根本目标,需要在满足企业经济发展的前提下实现环境效益和社会效益的兼顾,进而实现双赢;第三,环保原则。绿色施工管理在建筑施工的应用过程中必须最大限度的采用节能环保的施工措施,在环境保护的基本前提下进行施工方案设计,降低对周边环境的污染<sup>[5]</sup>。

#### 6 绿色环保理念下建筑施工管理的主要内容

##### 6.1 组织管理

组织与管理,首先,设计并建立科学完善的绿色施工管理体系,制定详细的绿色施工目标和管理体系,使施工总任务在绿色施工管理人员的控制下。制度上,参与建设的各方能够发挥各自的作用,相互配合,确保绿色建设工作的顺利进行。

##### 6.2 规划管理

规划和管理,负责制定和实施总体方案和具体施工方案,实现对施工过程的有效控制,实施绿色施工要求,

从而实现绿色施工目标。

### 6.3 评价管理

根据绿色施工管理体系，组织专门的评价小组，对施工效率进行及时评价，及时纠正与绿色施工管理目标的偏差，提高绿色施工管理效果。

### 6.4 实施管理

实施管理是绿色施工方案的具体实施，因此应加强施工过程的控制和管理，确保其符合绿色施工方案的要求<sup>[6]</sup>。施工管理主要包括绿色施工目标控制和施工现场管理两个方面。绿色施工目标控制，首先可以分解绿色施工目标，其次，对整个施工过程进行监控；现场施工是施工资源消耗和环境污染的主要阶段，现场施工管理水平、严峻。与绿色建筑相关的整体目标能够顺利实现。

## 7 绿色施工管理理念下建筑施工管理的途径

### 7.1 加强绿色施工管理理念的创新

对于建筑工程来说，加强绿色施工管理理念创新的目的就是要加强绿色环保的宣传，做好现场员工的思想工作，在工程施工中，绿色施工管理的顺利实施，并不是一个人两个人就可以完成的，需要经过多方的努力，现阶段来说，有关部门可以对原有的管理模式进行创新和改革，找到工作中容易出现的问题，完善现有的制度，加强工作人员的约束管理，可以通过一些强制性的措施来提高人们的环保意识。在具体的工作中，可以通过引用新的施工工艺，从而在提高工程效率的基础上，还能达到绿色施工的目的。

### 7.2 创新施工管理方式

绿色施工管理理念的提出不仅是国家政策贯彻执行的需要，同时也是建筑行业可持续发展的需要，绿色施工管理理念强调建筑施工要尽可能地提高资源能源的利用率，降低建筑施工对周围环境造成的噪声、粉尘和光污染等，实现生态环境的保护<sup>[1]</sup>。创新施工管理方式是建筑企业谋求发展的关键，在全民提倡绿色和环保的背景下，建筑企业如果不实施绿色施工管理方式，那么必然会影响到企业的生存与发展。为此，建筑企业管理者应该及时更新管理理念，深入学习和研究绿色管理的相关知识和要求，将绿色管理理念有效地融入到建筑施工管理中去，创造绿色的施工管理方式，促进企业更好的发展。

### 7.3 积极推进管理模式创新

在企业施工管理过程中，要及时掌握管理创新的方法，才能长期保持企业的生命力和活力。同时，灵活应对，根据企业发展的实际情况，适当调整相关机构。此

外，企业的文化氛围对于员工的培养和建设管理的顺利进行也非常重要。我们要努力营造和谐的员工工作氛围。另一方面要跟上时代的步伐，积极引进先进的技术，如新的计算机信息技术，从而不断提高企业施工管理的效率。此外，我们应该尽最大努力全面了解相关人员的胜任能力，从而达到施工企业管理者尽其所能的目的。同时，要认真、积极地借鉴国外先进的管理经验，并根据自己的实际情况加以运用，提高企业施工管理的效率和质量<sup>[2]</sup>。

### 7.4 对施工材料进行创新

在建筑工程施工工作中，材料为其中的基础条件。因为建筑行业为一种高耗能的产业，对于建筑的围护结构和采暖制冷系统，都需要施工材料，且加强施工材料的管理。根据我国环保局的调查分析，发现建筑能耗占总量的三分之一，所以，在建筑施工工作中，要保证采购质量更高、具有节能环保的材料。同时，在一定要求下，还需要设计人员有效渗透环保节能理念，加强对可循环材料的使用，避免有害气体的排放。基于绿色环保理念的使用，在施工管理工作中，需要加强对环保材料的使用，如：性能好且不含有有害物质的材料。比如：外墙板保温材料，在传统方式下，多使用复合泡沫塑料保温材料，该材料存在的隔热效果差，防火抗震效果较低。当前，基于节能环保理念，在使用中增加了对高密度泡沫混凝土的使用，该材料不仅发挥一定的防火、抗震以及环保目的，还有效降低能耗，促使其建筑质量的提升。

### 7.5 加强技术创新

对技术进行创新，能促使经济效益的稳定提升，也会使建筑企业在激烈的市场竞争下获得有利地位。我国的建筑施工企业要达到创新发展，需要予以新设备、新材料、新工艺以及新技术的使用。同时，还需要对建筑新研发项目进行创新，特别是具体的实施工作<sup>[3]</sup>。随着市场经济水平的提升，建筑企业在发展中，要将技术创新作为引导，构建完善的战略发展目标，在负责人员积极指导下，加强对创新技术项目的研究，促使服务产品的开发，确保应用模式的创新发展，以满足现代建筑的具体施工需求。同时，建筑设计人员和管理人员还需要有效渗透新理念，确保为技术创新和设计工作提供新思想。

### 7.6 落实施工质量管理，有效践行绿色施工理念

施工质量管理是施工建设的基本要求，也是绿色环保的重要环节。在施工建设过程中，应制定施工质量管



理制度，强化施工监督管理工作的有效落实。首先，建设单位与施工单位，应强化施工质量管理，依托完善的管理制度，实现施工建设管理的科学化、规范化；其次，提高施工现场监督管理，强化对资源使用效率的管理，进而避免资源闲置、浪费，对施工环境等的影响好的。因此，好的工程质量，可延长项目寿命、降低项目日常运行费用，利于使用者的健康和安 全，促进社会经济发展，本身就是可持续发展的集中体现。

#### 7.7 培养和引进具备绿色施工理念的优秀人才

业人才的引进和培养是建筑施工管理模式创新的重要内容，只有对专业技术人才进行精准管理，才能充分发挥其创新力，为及时定位建筑施工管理薄弱环节创造有利条件。此外，优秀的专业技术人才还是实现建筑企业可持续发展以及施工技术创新的基础，也是建筑企业获得持续竞争力的前提，因此应该基于绿色施工理念。另外，还需要注重建筑专业化人才梯度建设，充分发挥各个专业人才优势，例如，法律人才以及施工技术人才等。同时，还应应对人才展开持续性的培训以及再教育工作，让每一位人才都能接受行业最新知识，才能帮助人才在教育培训和实践过程中及时检验以及完善自身知识框架<sup>[4]</sup>。

#### 7.8 积极推行管理制度的创新

管理制度的创新是使企业体现自身活力、丰富企业文化、维持企业生机的重要手段之一。管理制度的确立要依照企业自身发展的进度、水平和特点进行适时地革新和调整。建筑施工管理制度的创新要吸收借鉴历史的经验教训，也要不断从其他竞争对手身上学习长处，结合自身的发展特点，在探索与研究中形成符合企业绿色理念的发展模式。在此基础上，借鉴国外中小企业的经营战略也是十分重要的。相比而言，国外企业在科学技术上的发展水平较我国企业更胜一筹，我们不仅要学习国外企业绿色施工的管理体制，还要引进国外的先进科

学技术，不断提高企业发展质量和发展水平作出努力。

#### 7.9 在人员管理中落实绿色施工理念

绿色施工理念不仅应用在资源、材料和设备的管理和污染的控制上，在人员管理中也是有体现的。绿色施工理念无论多么优秀和全面，最终还是依靠人来执行，所以培养一批具有成熟绿色施工理念的人员队伍才是进行绿色施工管理最重要也是最难的一个方面。这就要求在平时要加强对员工绿色施工和环保方面的理念，让员工从观念上能够主动去践行绿色施工的要求，在建筑施工和管理中善于发现并解决问题，更多选用节能材料，对设备做好维护和保养，严格控制施工中产生的污染。培养出一批高素质、高水平的人才，是绿色施工管理理念在建筑施工中进行创新的根本<sup>[5]</sup>。

### 8 结语

在社会高速进步的今天中国的建筑施工领域也得到了前所未有的发展，然而我们必须正确面对现阶段建筑施工管理中所存在的一些问题，每一家建筑施工企业也都应当以绿色管理理念作为发展纲要，通过思想上的转变与认识上的提升来不断推进施工管理的革命与创新。

#### 参考文献：

- [1]张清波.绿色施工理念下建筑施工管理的创新研究[J].江西建材, 2019(7): 140-141.
- [2]潘春玲, 韩超.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新策略探究[J].山东工业技术, 2019(17): 87.
- [3]彭武.谈绿色施工理念下的建筑工程施工管理创新措施[J].建材与装饰, 2019(18): 160-161.
- [4]杜敏强.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新策略[J].四川水泥, 2019(6): 112.
- [5]仰贤.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新途径[J].商品与质量, 2019, 000(007): 54-54.
- [6]李波.试论绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新途径[J].房地产导刊, 2019, 000(015): 117-117.