

建筑工程管理中存在的问题和解决措施

闵红棉

广东培正学院 广东省广州市 510830

摘要:随着我国经济的快速发展,建筑行业的发展也非常的迅速。建筑管理作为行业发展的重要组成部分,决定着工程的质量和进程。然而在实际的建筑管理工作开展的过程中,也遇到了很多的问题,已经影响了行业的可持续发展。如何解决这些问题,也成为人们关注的热点话题。基于此,本文就建筑工程管理的意义做出阐述,对建筑工程管理中存在的问题进行分析,同时提出相应的解决措施。

关键词: 建筑工程; 管理问题; 解决措施

Problems and solutions existing in construction engineering management

Min cotton

Guangdong Peizheng College, Guangzhou City, Guangdong Province, 510830

Abstract: With the rapid development of China's economy, the development of the construction industry is also very rapid. As an important part of the development of the industry, construction management directly determines the quality and process of the project. However, in the process of the actual construction management work, many problems have also been encountered, which have affected the sustainable development of the industry. How to solve these problems has also become a hot topic of concern. Based on this, this paper expounds the significance of the construction engineering management, analyzes the problems existing in the construction engineering management, and puts forward the corresponding solutions.

Keywords: construction engineering; management problems; solutions

建筑工程管理的含义相对广泛,其不仅可以根据国家颁布的政策法规制定与人力、财力、物力相关的施工计划,还可以完善技术管理体系,筹划调配人员组织,优化技术、质量检测以及资源等方面的管理。建筑工程管理对项目前期准备产生很大影响,对工程施工和项目决策产生推动作用。施工管理人员可以根据施工团队的特性,制定符合方案的施工计划,提高施工效率,保证施工质量,大大减少在人、材、机等方面的消耗,对于节约建筑资源和加快施工进度有着不可磨灭的作用。同时,建筑工程管理对于项目管理方也很重要,可以协调各建筑工程部分,保证建筑工程有计划的、有组织的完成。建筑工程管理促进着建筑企业的发展,在建筑工程中统筹全局,使建筑行业的工作愈发行之有效。

1 建筑工程管理的重要意义

第一,有助于降低建筑企业运行成本。科学有效的建筑工程管理能够推动企业发展,解决企业问题,有助

于全面降低建筑企业生产过程出现的成本,使人力、物力资源得到良好分配,实现资源的有效整合与利用,避免出现浪费现象,增强企业竞争能力,保证企业良好生态。可以说,市场的进步与成熟,使各个环节更加紧密联结,任何一项工程建设,均需要经历承包过程。建筑企业积极参与政府项目投标,通过工程合理科学的报价,得到项目,然后与相关投资单位签订施工合同,这时企业则需要根据自身实际情况,全面对工艺、性质、特点、规模等进行掌握,使企业实际与建筑规模相符合,形成技术水平、工艺装备及施工能力的充分组合,最大限度确保企业经济利益。

第二,建筑行业发展的必然趋势。随着社会向现代化、经济化转变,建筑行业迎来了快速发展时期,却因建筑工程的日益复杂而面临着一定的困难。建筑行业若想要高效稳定发展,完善建筑工程管理成为必然趋势。在实际的建筑工程施工中,建筑工程管理应该针对所遇



到的困难进行有效处理,并将策略不断改善,保证建筑工程的质量,提高建筑企业的竞争力^[1]。

2 建筑工程管理中存在的主要问题

2.1 对建筑工程管理重视程度不够

在我国虽然建筑行业迅速发展,但建筑工程管理工作却没有获得一样的发展速度。在很多建筑工程中,都难以发挥管理工作的功能。因为在建筑企业中存在重技术、轻管理的现象,所以在建筑工程中对工程管理工作不够重视。甚至部分企业为了自身的经济利益,直接忽略工程管理工作,使得工程施工质量没有保障,长此以往必将影响企业的声誉和竞争力。

2.2 管理机制不健全

在建筑工程管理当中,管理机制所存在的问题也非常明显,对建筑工程管理工作的合理落实很难获得良好的支撑,甚至严重的还会造成建筑工程管理工作产生混乱的情况。例如,对于建筑工程组织安排中,大部分建筑企业往往有管理人员不足的情况存在,或者一人兼多职的情况比较常见,这样就很难将其管理作用体现出来,管理存在的问题非常多^[2]。

2.3 施工设备及材料因素

施工设备及材料是整个建筑工程的重要组成和施工主体。一方面,当建筑工程管理中做到施工设备及材料真正做到先进性、科学性、完备性和安全性时,才能真正实现施工工艺的机械化和现代化,也能充分保证施工进度能够按照设计计划有序进行;另一方面,施工设备及材料的质量因素是构建建筑工程质量管理的核心指标,它决定着整个建筑工程的质量,也决定着整个施工管理的难度,从而为保证建筑工程的质量打下坚实的基础,施工设备及材料因素已经成为建筑工程管理的核心因素之一。

2.4 施工人员和管理人员的素质差异大

建筑工程管理人员的管理水平和专业水平都不是很高,对施工中的问题不能提前发现、及时稳妥的处理解决。加之务工人员多是农民工,综合素质偏低,安全意识薄弱,专业水平低,所以在施工过程中常有安全事故和质量事故的发生。如果管理人员本身的管理能力不是很高,缺乏处理突发事件的能力,从而影响到建筑工程的施工质量和工程进度,甚至直接影响到工程施工单位的经济效益。

2.5 建筑工程管理落实不到位

建筑工程管理工作是一个专业性极强的工作,这份工作覆盖了建筑工程施工的全阶段,建筑工程管理工作

的优秀与否直接关系到建筑工程的质量。众所周知,建筑工程是具有独特性的,不同的建筑工程之间必然有着不同的特点。因此,建筑工程管理工作也需要综合的分析考虑建筑工程的资金、人员、技术等问题,除此之外,建筑工程管理工作还需要对建筑施工场地的环境、地理因素、气候进行分析。此外,建筑工程还需要对建筑图纸、建筑材料、建筑培训等进行监督,更需要对建筑工程进行验收监督。但是经过笔者的调查研究,发现大部分的建筑工程管理工作没有做到位,大多数的建筑工程管理工作仅仅对建筑施工过程中进行监督。缺乏对建筑工程事先准备以及建筑工程事后验收的监督。

3 建筑工程管理问题的解决措施

3.1 增强建筑工程管理意识

目前建筑行业市场竞争激烈,建筑企业需要通过有效措施来提高自身的竞争力。其中提高建筑工程质量,就是提高综合竞争力的有效途径,良好的施工质量是保证建筑企业实力的前提,而做好工程管理工作是保障质量的重要途径。首先建筑企业的各级领导和管理者应增强建筑工程管理意识,带头重视工程管理工作,认真落实建筑方面的法律、法规和政策等内容,加强管理和严格执行,增强建筑工程中所有工作人员的工程管理意识,使工程管理观念深入人心,提高建筑工程管理水平。

3.2 完善建筑工程管理体制

建筑企业要在重新认识建筑工程管理工作重要性的基础上,通过加大管理工作投入、创新管理理念、健全制度建设、增强员工法律教育等一系列相关措施的开展来对建筑工程管理体制进行进一步的完善。要创新工程管理理念,摒弃传统工程管理理念的束缚,将极具现代化的管理元素纳入其中,以适应新时期建筑企业发展的需要。并健全工程管理制度建设,在结合建筑工程各环节实际需要的情况下,通过对企业工程管理机构的优化配置,来完善各机构功能、人员配置。另外要建合同管理体制,一切依照合同办事。并加强对员工相关法律知识的培训,使其具备一定的法律意识。从而有效减少人为因素所导致的违规施工等情况的发生,提高工作效率^[3]。

3.3 加强施工设备及材料管理,提高建筑工程质量

首先,建筑工程管理者在项目勘察、工程施工、项目监理、人员组织、施工操作、现场指挥的各个阶段都应该明确工程施工质量目标,根据质量目标的要求,认真组织施工设备及材料进场,采用符合施工可行性和建筑可靠性的施工设备及材料,保证施工设备及材料能够

服务于施工的每个环节；其次，施工设备及材料管理应该着眼于采购、仓储、施工各个环节，建筑工程管理者应该协调施工人员、材料供应商和仓储物流人员，保证选购的材料质优价廉，保证施工材料进场后，材料供应商能够和施工人员认真沟通和对接，提高生产许可证、合格证及相关质量证明，保证仓储物流条件，避免浪费。

3.4 加强管理人员的综合素质

建筑企业在进行施工时需要注意以人为本，加强对建筑工程管理人员的专业素质培养，充分利用人力资源，以提高建筑工程管理团队的整体素质。企业需要加大员工培训投入，培养出复合型人才，充分调动管理人员的工作主动性和积极性。此外，员工个人也需要不断学习，提升自身的素质，以适应建筑工程管理多样化的需要，为建筑工程建设贡献力量。

3.5 引入新管理技术手段

第一，BIM技术。随着BIM技术的不断完善，其在设计和施工管理等方面被积极推广应用。在建筑工程设计环节中应用，通过优化设计方案，实现对建筑工程质量问题的事前控制。建筑工程施工管理环节应用体现为，基于BIM技术的三维技术交底；施工进度动态化管理；材料耗用的精细化管理等，发挥着积极的作用，极大程度上提高了工程管理水平，促使质量和进度等的动态化管控目标得以实现。第二，信息化技术。目前来说，部分智慧工地管理实践中，引入了信息化技术，比如VR模

拟技术、工地出入口身份信息审核系统、机械设备操作远程监控系统等，实现对现场人员和机械设备等的高效管控，提高了生产的安全水平，保障生产作业的规范化。第三，现代化检测技术。在质量管理方面，各类新型质量检测技术和设备等的应用，为建筑工程建设环节的质量动态检测和管理，提供了有力支持，保障了质量目标的实现^[4]。

4 结束语

总而言之，建筑工程管理工作是一项涉及各个方面的系统工程，不仅涉及到工程的各个方面，而且渗透于各个流程，并且其对于整个工程的质量与安全都有着至关重要的影响。故此，企业一定要健全管理机制，提高安全保障，引进先进的工程技术和人才，善于发现并解决工程管理中出现的问题，这样就能有效推动我国建筑行业的快速发展，在企业中实现现代化的科学管理模式，从而促进企业的长久发展。

参考文献：

- [1]刘丽丽.建筑工程管理中存在的问题及其改进措施探讨[J].地产, 2019(15): 79.
- [2]周建.建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J].住宅与房地产, 2017(12): 169.
- [3]马小强.我国建筑工程管理现状及控制措施研究[J].城市住宅, 2019, 26(4): 118-119.
- [4]许宁.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].住宅与房地产, 2020(18): 129.