

建筑工程管理中的施工质量问题控制及对策

罗炳勤¹ 江志晃²

广东培正学院 广东广州 510830

摘要: 随着城市化进程的加快,建筑行业也得到快速的发展,从某个方面来看,是为我国的建筑行业创造良好的发展机遇。然而,近几年来看,我国在建筑工程管理方面的弊端日益显现,对建设单位建设经济造成了不利的影响,这要求相关的人员加强对其质量的监督管理工作。基于此,本文就针对建筑工程管理中的施工质量控制的重要性、当前现状及问题、建议对策等三个层面进行研究和分析,并且提出了这一方面对策。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 对策

Construction Quality Control Problems and Countermeasures in Construction Engineering Management

Luo Bingqin¹, Jiang Zhixiang²

Guangdong Peizheng College, Guangzhou City, Guangdong Province, 510830

Abstract: With the acceleration of the urbanization process, the construction industry has also been a rapid development, from a certain aspect, it is to create a good development opportunity for China's construction industry. However, in recent years, the disadvantages of construction project management in China are increasingly obvious, which has caused an adverse impact on the construction unit construction economy, which requires the relevant personnel to strengthen the supervision and management of its quality. Based on this, this paper studies and analyzes the importance of construction quality control in construction engineering management, the current situation and problems, and the suggestions and countermeasures, and puts forward these countermeasures.

Keywords: construction engineering management; construction quality control; countermeasures

1 建筑工程管理及施工质量控制的作用

建筑工程管理是指建筑施工企业对建筑工程所包含的人员、资金、进度、安全、设备、材料、质量等各个方面的合理安排以实现建筑管理目标的过程。随着市场经济的急速发展,当前我国建筑企业的规模和建筑工程的规模都呈不断扩大的趋势。但在发展的过程中,拖延工期、预算超支、不合理的资源配置等问题层出不穷,这使得建筑施工企业面临着巨大的生存挑战,如果不加以完善,将会威胁企业的经济效益以及生存。对于建筑工程建设而言,建筑工程管理和施工质量控制是必不可少的,管理的有效运行,能够保障施工的质量;同时,将施工质量作为底线,能够有效控制建筑工程本身。二者的关系式是相互作用和依靠。因此在建筑工程建设现代化的背景下,需要对建筑工程管理和施工质量控制提出更高的要求,根据实际情况,以国家规定的相关建筑

工程标准为前提,因地制宜的调整管理策略和方法,规避不确定因素对于建筑工程过程及质量的干扰,消除存在的不稳定性因素,以切实的提高施工效率和建筑质量。

2 建筑工程管理中施工质量控制存在的问题

2.1 工程监督体制不健全

建筑工程是一个大项目,其仅仅依靠建筑施工过程本身要维持建筑管理程序的良好运转以及建筑工程质量的保障是较为困难的。在建筑项目施工中,由于尚未建立健全相关的监督体制机制,一些员工会存在职责缺失的现象,他们推脱职责和偷工减料,由此,当建筑施工工程出现质量问题的时候,以至于各项施工无法照常有效落实,以至于施工质量无法得到保证,导致安全问题就频频发生。没有相对过硬的监督体制机制,工作人员之间存在着责任推脱,建筑工程管理则会变成一盘散沙,内部外部都松散不成体系,也挫伤了监督人员的积极性,

降低了施工效率^[1]。

2.2 缺乏科学的管理体系

建筑工程和施工管理需要形成平衡的发展状态，这样才能更好地对建筑工程的施工质量和施工安全进行控制。建筑工程是一项复杂的、繁琐的、工程量大、施工难度高、涉及面广的工程，在具体进行工程建设的过程中容易受到多种因素的影响，导致工程施工安全性较低。不完善的管理制度、不合理的分工会让管理人员分不清界限，有时会出现交叉管理和漏洞管理影响单位管理的秩序，同时也会阻碍建筑事业的发展进程。对此，应当制定科学的、合理的管理体系，有效规范和实施建筑工程管理工作。

2.3 建筑施工行业的秩序不规范

目前在建筑工程施工行业存在行业秩序不规范的问题，如围标串标、低价竞争、转包、挂靠经营等问题，这些问题会对整个建筑工程施工质量控制产生极大的不良影响。围标串标问题是指一些施工企业为了中标，或是避免标价被压得过低，采用串通的方式进行投标，这样就可以对中标价格和成本进行控制。但在中标后，中标企业会给予其他相关企业一定的经济补偿。其次，违法分包问题主要会出现以下几种情况：一些业主为了实现施工项目要求，会让资质水平较高的企业进行工程承包，但会降低施工费用；中标企业会把工程全部转包或将一部分工程的施工内容分包出去，从中收取一定的管理费用来避免施工企业出现亏损。这种行为在我国法律中是不允许的。法律规定不能对工程的主体进行分包，也不能进行再次分包。上述两种行为对于建筑工程施工管理中的施工质量控制均是非常不利的。

2.4 从业人员的专业技能和素养不能满足要求

目前建筑施工的从业人员大多是从广大农村招来的劳务人员，年龄偏大，文化水平偏低，接受新技术和新方法的能力较弱，标准化和规范化意识较差，那么相关专业工程质量控制人员的工作就显得尤为重要，他们管控能力的高低就直接决定了建筑工程的质量。虽然现在相关工作人员的数量在增加，但是人员的责任心和工作技能还需要提高。有些工作人员虽然有证书，但缺乏足够的现场管理经验，有些人甚至没有相关的资格证书，更没有经过系统化的培养，所以总体来讲，质量控制人员的数量偏少，并且专业知识比较欠缺，不能满足建筑行业发展的要求。

3 建筑工程管理中的施工质量控制的策略

3.1 构建完善的质量监督体系

在建筑工程施工管理过程中，为了更好地保障施工质量，施工企业需要加强对建筑工程施工现场的监督管理，构建完善的质量监督管理体系，第一，重视监督管理。在建筑工程施工过程中，每个环节和施工阶段都需要运用科学合理的方式进行监督检查，提高施工质量控制水平。第二，加强对施工现场的监督排查。相关监督管理人员需要对建筑工程的施工情况进行检查，如果发现施工不符合要求和标准，则需要及时指出并做好相关问题的记录，督促施工管理人员及时进行整改，以确保施工质量；并且在监督检查后，还要分析讨论问题的原因，避免后期施工中再出现同样的问题。第三，记录施工过程中出现的各种问题。管理人员要编写施工质量实施要求，对施工过程中出现的情况和问题等进行及时总结，并对采取的施工解决方案进行记录，形成一套完整的施工工作日志。总之，只有完善的质量监督体系才可以更好地控制施工的整体质量，从而提高建筑工程的施工质量。

3.2 加强建筑工程施工材料的质量控制

建筑工程施工材料质量的好坏，对工程质量起到非常大的影响，因此，建筑工程施工质量的控制，将是工程施工质量控制的主要内容。首先，应该加强工程施工材料采购环节的控制力度，确保没有劣质材料参与工程施工建设。在进行施工材料采购时，要尽量挑选信誉良好，规模较大的工程材料供应商达成供求关系，这样能够对工程施工材料的整体质量起到一定的保证作用；同时，在工程施工材料采购之后，要第一时间进行质量抽检工作，最终确保工程材料的是否符合建设标准，减少工程质量问题的出现^[2]。

3.3 加强工程项目各方之间的协调工作

当先的建筑工程中，分包的情况是较为普遍的。相关方面一定要切实履行好自身的职责。同时要和其他部门展开高效的协作，尤其是要确保衔接是有序的。建筑方一定要设立专职的管理部门，承包商所要承担的职责要清晰确定，同时还要依据质量管理的实际需要来对施工中出现的进行有效的协调处理，依据既定的施工方案完成施工任务。在对施工过程展开管理之时，所有的环节均要纳入到管理范围之内，确保施工质量达到标准要求。比如通过建筑工程的施工方案可以避免因为施工工序之间的衔接问题而导致建筑工程质量监管不到位的现象。

3.4 科学控制施工成本

建筑工程管理的一个重要目标就是减少不必要的成

本支出，通过控制施工项目的成本，提高企业资金的使用效率，从而帮助建筑施工企业实现效益的最大化。工程管理人员需要科学地控制每个环节的施工成本，对成本核算和预算的准确性进行保障，对施工过程的资源管理进行加强，从而避免浪费现象发生。施工的全过程也要优化，确保成本的管控是真正有实效的，不会出现超出成本的情况，这样方可使得工程项目的经济性得到提升。只有成本控制能够切实做到位，企业所能获得的经济效益方可得到保证，企业才能真正在市场中站稳脚跟。具体来说，施工企业一定要形成牢固的成本意识，将成本控制落实到施工的全过程之中。企业还要构建起成本分析制度，要按照既定的计划来对工程的成本进行归集，进而对成本展开细致的核算，确保成本能够一直得到有效的控制。企业还要从自身的实际状况出发，确保企业定额是最为适宜的，这样一来，企业在展开管理，对施工质量进行控制的过程中就能够做到有的放矢^[3]。

3.5 创新建筑工程施工技术

要想顺利开展一项建筑的施工工作，最重要的就是施工技术，一项良好的技术方案可以极大的缩短工期又能充分提升建筑工程的质量。施工企业要吸引和纳入更多具有高技术的人才，创建信息化的管理平台，尽可能的通过信息工具来提高施工企业的现场管理能力，全方位的掌控工程的整体进展，以便能及时解决施工过程中

产生的问题。对于工程技术创新人员要进行相应的奖励，提高工作人员技术创新积极性，提高工作人员的创新意识；此外，施工企业也应该加强工作人员的技术培训工作，积极宣传新型工程建设技术，使新型工程施工技术在工程施工过程中得到良好应用，最终促进工程施工进度的加快，并且提高工程项目的整体施工质量^[4]。

4 结束语

总之，良好的工程质量，是确保工程项目安全使用的重要条件，是工程施工企业形象的有力保障，也是施工企业在激烈的市场竞争中占据有力位置的重要条件，因此，我们在日常工程施工建设过程中，要积极采取合理的控制手段和管理机制，加强工程管理控制和工程施工质量的监督控制，保证工程管理工作的顺利开展，确保工程的整体质量效果，从而确保我国建设行业健康、快速的发展。

参考文献：

- [1]李鲁强.建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析[J].安徽建筑, 2019, 26(9): 280-281.
- [2]项捷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市住宅, 2020, 27(2).
- [3]梁双才.建筑工程施工质量控制[J].装饰装修天地, 2018, (1): 149.
- [4]杨波.建筑工程管理及施工质量控制的策略[J].绿色环保建材, 2020(4).