

# 建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

黄颖

广东培正学院 广东广州 510830

**摘要:**在我国社会发展新形势下,建筑行业迅速发展,已经成为经济建设的支柱性产业,行业竞争日趋白热化,建筑企业面临着压力不断增加。在此背景下,企业想要赢得良好的市场信誉和用户口碑,要对施工管理进行改进和优化,发挥其管理作用和价值,为各项施工活动的有序、安全以及顺利进行提供保障。基于此,本文对建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略进行了探讨,以供参考。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 施工管理; 优化策略

## Research on Construction Management and Optimization Strategy in Construction Project Management

Huang Ying

Guangdong Peizheng College, Guangzhou City, Guangdong Province, 510830

**Abstract:** Under the new situation of China's social development, the construction industry has developed rapidly, and has become the pillar industry of economic construction. The industry competition is becoming increasingly fierce, and the construction enterprises are facing increasing pressure. In this context, if enterprises want to win a good market reputation and user reputation, they should improve and optimize the construction management, play its management role and value, and provide a guarantee for the orderly, safe and smooth progress of various construction activities. Based on this, this paper discusses the construction management and optimization strategy in the construction project management for its reference.

**Keywords:** construction engineering; project management; construction management; optimization strategy

新形势下,我国建筑工程项目获得了较好的发展,产生的经济效益和社会效益也比较明显。但是,我国建筑工程施工仍然面临着许多质量、安全、管理等问题直接影响着建筑工程管理的效果,这就使得我国建筑工程行业在发展过程中存在风险隐患。所以,这需要我国建筑工程管理人员加大关注力度,创新建筑工程项目管理风险监督机制,并且根据产生的风险和隐患提前设置防范措施,将风险降到最小,进而为建筑工程项目管理工作的稳定开展提供保障

### 1 建筑工程项目施工管理主要内容

社会经济在不断进步,建筑工程项目规模和范围都在逐渐扩大,建筑工程项目施工管理对整个建筑工程的质量和工期正常进行都具有关键性的作用。目前我国大多数的建筑工程项目施工管理中都包含以下内容,首先是建筑工程项目施工安全管理,建筑企业要想实现长期的进步,就必须遵循可持续发展的道路,保证整个施工

过程中的安全,也为所有的施工人员人身安全提供保障,因此要注重各个方面的安全管理工作,为建筑工程项目施工管理的有效落实奠定基础;然后是建筑工程项目施工质量,只有确保每个施工部位的施工质量,对每个施工细节进行合理的质量检查,才能更好地提高建筑工程的整体质量,促进建筑企业实现更好地发展,这也在很大程度上保障了施工人员的安全,促进各个施工部位的精细化,对企业 within 行业内的形象提升具有重要作用;建筑工程项目施工管理还包括建筑工程项目成本管理,对整个建筑工程进行造价管理,在每个施工步骤中以质量为前提尽量缩减材料和人工成本,促进建筑企业整体经济效益的不断提升,也不断落实绿色经济发展的目标;最后是建筑工程进度管理,主要是根据建筑工程的实际情况进行施工速度的控制,为建筑企业实现更多的经济利益提供有力的条件,实现各个方面的建筑工程项目施工管理,让建筑企业在行业内逐渐提升地位<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程项目施工管理领域中存在的问题

### 2.1 缺乏对施工现场的监督力度

施工现场一直都是建设项目施工管控的主要阵地，其中涵盖的内容也比较多，诸如工人、建材、施工设施、施工技术等等，都是需要管控的关键点，但是在当前的一些项目之中，还存有施工现场监督力度不足的问题，建设企业也并没有创建出相应的监督机制，在这种问题的影响之下，不单致使项目的施工品质没有办法得以保证，并且也无法实现真正的安全作业，所以建设企业对这一问题要引以为重。

### 2.2 管理人员素养比较低

从现实的视域中来看，管控人员是建设项目施工管控工作的主要人员，同时也是一线人员，所以其技能素养的强弱，能够较为直接的干扰项目的施工管控水准。当前，由于建设工程项目的开工数量增加，致使本就较为欠缺的高素养人才变得更为缺失，在一些小型的项目之中，建设企业不得不启用经验不是很充足、素养也不是特别强的人员作为施工管控的主要人员，这样一来，加强建设项目施工管控水准也根本不可能完成<sup>[2]</sup>。

### 2.3 对施工品质监管不到位

建设项目的品质监管工作是施工管控中的关键一环，同时也是最为重要的内容之一，然而在当前的一些工程项目之中，却浮现出了施工品质监管不到位的情况。建设企业没有在正式开启施工之前，制订出严谨而又切实的品质监管机制，致使在落实监管活动期间，很多时候都是浮于表面，根本没有真正起到效用。此外，还有部分企业过度注重成本管控，忽略品质监管对于建设项目的意义，这也会使得品质隐患变得更多。

## 3 建筑工程项目管理中施工管理的优化策略

### 3.1 加强项目管理意识

工程项目管理随着建筑行业的快速发展不断完善，若想保证管理效果达到项目的建设管理需求，强化项目管理意识十分必要，让所有工作人员充分认知管理工作的重要性，这样才能达到事半功倍的管理效果，为了从根源上规避管理问题，要以完善的管理机制为根本，对管理行为进行有效约束和规范，通过加强管理意识的培训，最大程度保证管理工作的有效性。

### 3.2 建立完善的管理机制

在建筑工程项目实施过程中，完善的管理机制是不可或缺的，为了保证管理效果和质量，开展项目管理前，要综合考察项目的所有方面，制定相对应并且完善的管理机制，确保管理机制涵盖项目所有施工阶段，从项目

开始直至竣工结束，对施工全过程起到监督和管理的作用。同时要制定突发状况处理方案，结合施工项目现状，分析其可能存在的问题或隐患，并且提出可行性高的处理对策，保障工程项目如期完成。比如，项目开始初期要对施工过程涉及的成本花销进行精准计算，并且选择与施工项目相匹配的施工队伍、技术人员等；施工中期，要实时反馈进度管理、安全管理及施工状况，从而形成完整的管理组织，避免施工问题的产生，同时要针对施工重点、难点问题制定强有力的参考机制，这样才能为管理工作的实施指明方向，确保将管理工作贯穿于每个施工细节，从而使施工管理更具科学性、规范性<sup>[3]</sup>。

### 3.3 加强施工项目成本管理

加强建筑工程施工项目的成本管理必须要先对投标文件的施工组织设计进行认真审查核实，对施工中各个阶段的施工方案进行认真的比选分析，采用先进高效的施工工艺技术方案，在保证施工质量的前提下最大程度的节约施工成本，从而有效降低成本，实现施工方案优化设计。同时在工作开始前还要做好充分的成本预算和详细的使用计划，合理的规划资金支出项目；在签订合同时要认真仔细检查各项条款，防止出现意外的成本风险；在施工过程中还要合理使用原材料和设备，减少资源浪费，有效的控制好成本；最后在施工工程结束后，必须要认真准确核算成本。通过以上的方式可以有效地优化成本管理，节约成本，避免资金浪费，提高建筑施工企业的经济效益。

### 3.4 强化项目施工质量控制

第一，质量控制的目标管理。应抓住目标制定，目标展开和目标实现三个环节。施工质量目标的制订，应根据企业的质量目标及控制中没有解决的问题、没有经验的新施工产品以及用户的意见和特殊要求等，其中同类工程质量通病是最主要的质量控制目标；目标展开就是目标的分解与落实；目标的实施，中心环节是落实目标责任和实施目标责任。各专业、各工序都应以质量控制为中心进行全方位管理，从各个侧面发挥对工程质量的保证作用，从而使工程质量控制目标得以实现。

第二，控制施工与施工工序。在项目施工中，影响工程质量的环境因素很多。因此，根据工程项目的特点和具体条件，应对影响质量的环境因素，采取有效的措施严加控制，尤其是施工现场，应建立文明施工和文明生产的环境，保持材料工件堆放有序、道路畅通，为确保质量和安全创造良好的条件。施工工序是形成施工质量的必要因素，为了把工程质量从事后检查转向事前控

制,达到“以预防为主”的目的,必须加强对施工工序的质量控制。

### 3.5 编制合理进度计划,实现动态化进度管理

良好的沟通协调能够有效控制进度的顺利进行。项目根据合同协议工期要求,编制整个施工进度计划,进而合理编排每季度计划、月计划,周计划,将总工程量逐步细化落实。经监理单位审核批准后,项目应严格按照计划贯彻实施,项目各管理部门相互配合,确保与进度计划同步。同时,需要提前做好与政府部门、各家分包单位的协调沟通工作,满足各项工序的衔接要求,为施工现场的正常运转,创造有利条件,避免延误工期情况的发生。此外,项目也可以建立相关制度,通过每周每月的项目协调会议,对进度中的偏差及时通报和调整,将进度中出现的问题及时解决,最终保证进度计划顺利实施,实现项目进度的动态化管理。

### 3.6 加强施工安全管理

安全管理是所有项目工程顺利展开的前提,项目工程实施中,施工单位需按计划将安全管理工作列入日常施工管理中,组织召开并建立完整的项目工程安全管理制度,以制度约束行为,并明确分工,责任到人。定期以报告、会议、交底等形式进行安全教育与宣传,做到“预防为主,安全第一”的实施原则,并同时在日常管理中做好监督、检查等管理任务,按要求进行安全周

检、月检、季检和年检以及不定期检查和突击检查等现场检查任务,做到及时发现问题,及时处理问题,将一切不安全因素消除在萌芽状态,确保项目工程安全顺利地进行<sup>[4]</sup>。

## 4 结束语

综上所述,建筑工程的管理贯穿于工程建设的全过程,其是一个系统工程,与工程建设的各方面紧密相关,建筑工程管理的好坏在很大程度上取决项目实施的各个阶段的措施,这就要求在工程建设的各个阶段,运用合理的工程管理手段,建立工程控制程序,各专业密切配合。建筑工程施工管理对建筑施工企业的生存与发展起着越来越重要的作用。因此,项目施工管理的有效运作是建筑施工企业的生命,惟有优化施工管理才能使生命之树常青。

### 参考文献:

- [1]高跃龙.建筑工程施工管理中的常见问题及措施[J].门窗,2019(06):91-92.
- [2]武永宏.建筑工程施工管理中的常见问题及对策[J].建材与装饰,2017(45):91-92.
- [3]许太宗.建筑工程施工管理中的施工现场管理及优化对策思考[J].住宅与房地产,2020(24):147-148.
- [4]徐志远.建筑工程施工管理中的施工现场管理及优化[J].中国建筑金属结构,2021(2):18-19.