

# 建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施

李晨冬

中煤第三建设集团有限责任公司第三十三工程处 安徽宿州 234000

**摘要:**在建筑工程施工过程中,土建施工属于重要项目之一,在土建施工期间加强现场管理,有助于施工单位提高经济效益、社会效益、环境效益等,并可优化施工资源安排,保证施工顺利、有序地进行。建筑工程土建施工现场管理部门要充分认识到目前土建施工现场管理存在的不足,高度关注安全管理、质量管理、人员管理,并制定完善的现场管理制度,创新管理手段,确保建筑工程能够有序、安全地进行土建施工,不断提升现场管理成效。

**关键词:**建筑工程;土建施工;现场管控;重要性

## Importance and measures of site control of civil engineering construction

Li Chendong

No. 33 Engineering Office of China Coal Third Construction Group Co., Ltd., Suzhou, Anhui 234000

**Abstract:** In the process of construction engineering construction, civil construction is one of the important projects, strengthen the site management during civil construction, help construction units to improve economic benefits, social benefits, environmental benefits, etc., and can optimize the construction resource arrangement, ensure the smooth and orderly construction. Construction engineering department of civil engineering construction site management should fully realize the deficiency existing in the civil engineering construction site management, attention to safety management, quality management, personnel management, and formulate the perfect site management system, innovation management, to ensure that construction projects to undertake civil construction orderly, safely, improve the management performance.

**Keywords:** construction engineering; Civil construction; On-site control; The importance of

### 引言:

在土建项目工程建设施工过程中,做好项目工程施工现场的管理工作尤为关键,工程单位需要对项目工程施工现场的施工质量、施工效率、施工安全性问题进行全面控制,通过建立起更加科学完善的工程施工检查管控工作机制,对每一个施工人员和管理工作人员的行为进行约束,防止出现严重的人为失误和盲目施工等情况,避免出现严重的经济损失和人员伤亡情况,推动建筑工程项目企业单位不断朝着更高的目标和方向发展。

### 1 建筑工程土建施工现场管控的重要性

建筑工程土建施工现场管理的重要性主要体现在以下几方面:其一,在建筑工程土建施工期间加强现场管理,可更合理地调配人力与物力,优化物资分配,从而有效控制土建施工成本,降低工程造价,促使工程整体经济效益提升。其二,在土建施工中加强现场管理,有

助于保障工程建设质量,减少返工问题,进一步提升项目经济价值。其三,在土建施工中加强现场管理,可提升项目环境生态效益。因为土建施工过程中不可避免地会产生噪声污染、空气污染、水源污染等,并对周边居民生活带来负面影响,而在土建施工中加强现场管理,可更严格、有效地管控施工时间以及施工过程,并在施工作业后做好环境善后工作,以防干扰周边居民正常生活。其四,有助于提升项目社会效益。在建筑工程土建施工中开展的现场管理工作主要核心是安全、效率、质量,通过加强现场管理,把控上述要素,可有效保障施工安全,提升施工效率。

### 2 建筑工程土建施工现场管理现状

#### 2.1 安全隐患

土建施工现场往往环境恶劣,无论是施工工艺,还是施工设备都会面临着较多风险问题。虽然施工企业在

土建工程中会严格按照前期勘察结果制定施工方案,但施工人员依然无法全方位的结合方案展开施工,且一些人员因自身素养不足,没有及时发现现场的质量安全隐患,一旦未对隐患问题及时排查,将会给施工现场带来重要影响,甚至会引发安全事故。

### 2.2 现场管理制度不完善

建筑工程土建施工现场管理制度会涉及较多环节和内容,要求针对不同项目制定针对性的管理制度,在制度落实中还要合理安排和调配各施工队伍,以保证现场管理的有效性。但就目前情况来看,很多建筑工程在开展土建施工期间并未制定完善的现场管理制度,难以为各施工环节提供参考和依据,从而降低了现场管理效果。另外,因为建筑工程涉及较多项目类型,不同类型的分项工程面临着不同的施工环境和施工内容,所以,要求针对不同项目制定与之相匹配的现场管理制度。但就目前情况来看,很多建筑单位针对不同的分项工程都使用同样的现场管理制度,这种套路化的现场管理制度难以充分发挥其指导作用。

## 3 建筑工程土建施工现场管控措施

### 3.1 质量管控

在土建项目工程建设施工过程中,针对现在管理工作而言,必须充分保证项目工程的施工质量符合工程的施工要求,同时要进一步加强项目工程施工当中的关键性施工质量控制工作。比如,在项目工程施工过程中需要建立起更加科学完善的施工质量管控工作机制,对进入到施工现场的原材料质量进行严格检查,同时在原材料的采购过程中,需要对生产厂家的选择加以充分重视,需要尽可能和一些生产规模更大、信誉度更高的生产厂家之间进行合作,不但要考虑到原材料的质量,而且还要考虑到性价比等方面问题。施工原材料进入到施工现场之后需要进行二次质量检查,发现不符合要求的施工原材料时必须及时进行调整。除此之外,在工程施工现场管理工作当中,必须对每一个环节的施工工艺要求以及施工质量情况进行抽查,对施工现场的各种施工质量问题进行全面控制<sup>[1]</sup>,对可能会存在的施工质量通病问题进行事先预防,有效保证建筑工程项目的整体施工质量和稳定性,使项目工程建设单位获得更高的经济效益和社会效益。

### 3.2 安全管理

安全是所有工作开展的前提,是土建施工现场管理的重中之重。工作人员要将安全管理贯彻落实到整个施工过程中,构建和完善安全管理体系,避免发生安全事

故。土建施工危险性较高,如果没有充分做好安全技术保障,会引发一系列安全问题。为此,工作人员要提高施工安全意识,推广应用先进技术,合理构建安全施工体系。在开展安全管理时,不但要保证工程安全,还要做好风险防范,保证工程项目顺利实施。工作人员要细致划分各个阶段的风险范围和内容,客观评估风险因素等级,针对性地开展防控办法。另外,要以国家安全标准为基础制定操作规程,加强宣传,使每位工作人员都树立安全意识。

### 3.3 做好技术交底工作,提升人员综合素质

施工之前,要求技术与施工人员做好技术交底工作,随后双方需要签字确认。工地入口、临时用电周围放置安全警示标识,促使施工人员行为更加规范。结合现场地质与气候条件,适当调整施工安全管理方法,土建工程建设时做好安全防护工作,保证施工技术的有效落实。依据现场实际情况,建立信息沟通机制。由于土建工程结构体系的复杂化,现场施工涉及的内容越来越多,无形中加大了施工管理难度。面对这一情况,有必要完善现场信息沟通机制,加强各部门的积极沟通协调,促进各部门的积极联系,确保信息即时交流。将现代信息技术用于现场管理,为施工现场搭建信息管理平台<sup>[2]</sup>,各部门将信息上传到平台,以便管理人员汇总查阅,为接下来的施工现场管理工作提供科学参考。

提升现场施工管理人员的综合素质,进一步加大对现场的管理力度。以土建工程施工现场实际情况为主,提升管理者的自身素养,定期开展教育培训工作,提升人员责任意识,使现场管理工作的开展更加顺利。要求管理人员做好施工现场勘察工作,应用先进的技术准确了解水文地质情况,以便及时发现并处理问题。优化施工方案的优化,加强施工组织设计,及时审核施工材料,通过材料抽样检测,避免质量不合格的材料用于施工环节,以最新检测技术进行设备检查,预防安全事故。

### 3.4 建立更加科学完善的项目工程施工现场管理机制

要想全面提高土建项目工程施工现场的管理工作效率和质量,必须建立更加科学完善的现场管控工作机制,需要保证相关管理人员全面落实自身的本职工作,并且对工程现场施工过程中所产生的各种问题进行有效解决和控制。工程施工单位需要对企业单位内部各个不同工作岗位的工作范围进行严格划分<sup>[3]</sup>,要保证相关工作人员落实好自身的本职工作,确立起更加科学合理的管控工作机制,尤其是需要保证项目工程现场施工制度的科学与完善。在项目工程施工现场管理工作方面,需

要尽可能地选择一些综合素质较高的专业管理人才，在土建项目工程施工过程中，对工程施工现场主要从施工安全、施工质量和施工进度这三大主要方面进行重点管控。通过建立起更加科学合理的现场管控控制机制，保证相关管理人员依照核心要点中的控制内容来进行管理，有效保证建筑工程项目现场管理工作的整体质量和效果。

### 3.5 做好施工现场的配合协调

土建施工现场有诸多物资、设备和人员，大多需要露天作业，影响因素较多，加上各个环节操作流程较多，需要工作人员有效对接各项工作，以此保证顺利完工。加强土建施工现场协调是保证建筑工程顺利开展的基础，也是保证工程施工质量的前提。为此，一要健全、优化建筑工程管理组织，在建筑工程管理中实施全员管理，统一各个层面的工作人员，征求权益方对质量控制方面的建议和意见，尽量提升现场管理水平。二要合理制定合作流程，客观预测土建施工中可能出现的问题，并积极主动地模拟施工过程，综合性分辨各项问题，统计、深入分析各项数据信息，加强各个施工环节的准备和协调<sup>[4]</sup>，减少人为失误导致的质量问题。

### 3.6 加强施工现场的施工质量监督工作

土建项目工程建设施工过程中，必须全面加强对项目工程施工现场的施工质量监督工作，在正式开始施工之前需要对各种施工机械设备、施工原材料、施工人员等进行重点管控，确保施工人员的划分更加科学合理，各种施工材料和设备的使用符合工程施工要求，避免对后续的施工质量和施工安全性造成严重影响。在工程施工现场必须全面加强对各种机械设备的性能检查工作，对其中存在故障问题的机械设备及时进行故障检修，发

现问题及时做好记录并且向上级各单位进行反馈，避免机械设备在后续使用过程中产生更加严重的故障进而影响到工程施工效率，以免造成更加严重的经济损失。除此之外，还需要充分做好工程施工现场的施工检验以及施工关键阐述技术工作，需要根据标准的施工技术规范要求，对项目工程施工质量的检查工作方法进行确认，要保证整个检查工作开展得更加高效快速，更加明确对项目工程施工当中的各项记录进行收集，为后续的工程验收工作打下良好的基础。

## 4 结束语

综上所述，在建筑工程行业快速发展的历程中，其施工质量要求也在迅速提高，让房建工程现场管理工作的重要性不断增大，引发了社会各界人民的广泛关注。现代化房屋工程项目建设施工周期较长，施工规模较大，施工过程极为复杂，为其开展现场施工管理极为重要，同时还要强化各个施工部门的组织管理效率，不但能够有效提升工程项目施工质量，还能进一步缩短施工工期，推动施工工作成本控制工作有效落实，为施工企业创造更高的经济效益，让工程整体施工质量达到理想要求。

### 参考文献：

- [1]刘伟明.试论强化现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性[J].建材与装饰, 2019.15(20): 203-204.
- [2]王俊宇.建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析[J].科技风, 2019(04): 103.
- [3]宋萍,尹志刚.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].河南建材, 2019(05): 323-324.
- [4]陈长生.建筑工程土建现场施工管理方法的应用研究[J].中华建设, 2019, 15(8): 84-85.