

# 建筑施工管理提高建筑施工质量的强化分析

张明涛

石河子天龙建设工程有限责任公司 石河子 832000

**摘要:** 建筑工程质量的好坏直接影响着建筑物的有效使用寿命、居住者的居住环境。建筑企业为了获得更长远的发展,就必须要做好建筑工程管理工作,保证工程施工质量,将建筑的施工质量放在关键地位。本文主要介绍了建筑工程管理及工程施工质量有效控制的意义,并分析了建筑工程管理及工程施工质量中存在的不足,根据不足点提出了一系列具有针对性的控制策略。

**关键词:** 建筑施工管理; 建筑施工质量; 强化措施

## Strengthening the analysis of the construction management to improve the construction quality

Zhang Mingtao

Shihezi Tianlong Construction Engineering Co., Ltd. Shihezi 832000

**Abstract:** The quality of construction engineering directly affects the effective service life of the building and the living environment of the residents. In order to obtain more long-term development, construction enterprises must do a good job in construction engineering management, ensure the quality of engineering construction, and put the quality of construction construction in the key position. This paper mainly introduces the significance of the construction engineering management and the effective control of the engineering construction quality, and analyzes the deficiencies in the construction engineering management and the engineering construction quality, and puts forward a series of targeted control strategies according to the deficiency points

**Keywords:** construction management; construction quality; strengthening measures

### 一、建筑工程施工质量控制的重要性及作用

#### 1. 适应建筑工程的特殊化

在建筑企业组织运行发展过程中,工程建设项目的类型具有显著的多样化特征。在建设工作推进过程中,不仅需要通过各种方式有效区别建筑工程不同项目的重点,同时需要在运用多项先进科学技术成果的同时,实现更加高效的复杂多工种施工。

另一方面,在建设管理工作不断推进过程中,由于建筑工程自身受到外部环境影响较大,因此需要在施工工作推进过程中,使得建设规模得到更加有效的规范化建设,在一定程度上节省成本。同时,在新的发展形势

下,建筑范围基本都为片区化、规模化,体量大、人员缺少的情況普遍存在,开展更加有效的管理,在不断满足功能需求以及质量要求的同时,落实企业组织运行发展过程中的相应宗旨,使得企业组织的市场竞争能力和建筑工程特殊化水平不断提升<sup>[1]</sup>。

#### 2. 降低建筑施工成本投入

建筑工程控制施工质量,可以在一定程度上降低施工投入成本。在建筑施工前规划好施工预期目标以及方案,预测建筑施工理想目标成本投入,然后通过通过对施工分案进行任务的细分,将投入成本有效控制以及落实,避免出现资源浪费的问题,实现降低施工成本的目的。建筑工程具有规模大、工期成的特点,而对成本控制是施工过程中的重要内容,同时在控制施工成本时也需保障施工质量,以高质量工程来赢得客户,促进建筑工程的稳定发展。

**通讯作者简介:** 张明涛, 1988.07, 江苏沛县, 学历: 硕士研究生, 专业主要从事: 施工过程中质量控制措施分析, 邮箱: 524471301@qq.com。

## 二、建筑施工管理提高建筑施工质量中存在的不足之处

### 1. 监督力度不足

首先,在建筑工程项目的承包中,缺少完善的监管机制,同时也缺少明确的责任机制,尤其在出现质量事故时,无法找到第一责任人,各个参与分包的企业在施工中,出自于经济效益的获取目的,偷工减料行为经常发生,从而影响着建筑工程的整体水平。其次,缺少完善的监理机制,在工程施工方面,监理人员应认识到自身在工程质量管理中所处的地位,但是一些工作人员缺少良好的专业素质和工作经验,在监督力度不足的影响下,不利于建筑工程的顺利施工。最后,奖励机制不完善,难以保证监理人员良好的工作热情,难以积极承担相应的责任与义务<sup>[2]</sup>。

### 2. 建筑工程管理体系不完善

目前,部分建筑企业对于建筑工程的管理体系不够重视,并没有结合施工场地、施工项目的实际情况做出考虑,导致建筑施工管理体系并不科学。对于施工质量、施工人员的专业素质、施工人员的安全管理没有科学合理的管理具体细则,规章制度常常停留于表面,影响着整体建筑施工的效率。各类新兴的建筑设备、建筑管理理念与传统的建筑工程管理无法实现有效衔接,不仅无法满足实际的施工需求,更重要的是,无法保障工程施工质量与安全。

### 3. 施工人员的综合素养参差不齐

目前,我国部分建筑工程项目的施工人员没有经过系统化的工作培训,且施工人员对技术的创新能力较差,在施工过程中,通常都是根据自身所掌握的工作经验来开展工作。部分施工人员的施工安全意识不有,高,在施工建筑施工中极易出现施工人员伤亡的情况。提高建筑施工人员的安全意识,是管理施工质量的重要环节,建筑企业需要不断强化施工人员正确认识安全施工的重要性,保障建筑施工工作的顺利和有序进行。此外,建筑工程具有工序复杂、周期长、规模大等特点,并且在工程施工环境较差、施工设备较大,复杂环境中存在的安全隐患较多,部分施工人员不仅技术水平不合格,而且在建筑施工中经常按照自身的想法对工程过程进行更改,对安全施工管理不够重视,这样的行为不仅会影响建筑施工的效率,而且也会阻碍施工质量的有效控制。建筑企业通常采用传统的施工管理模式,忽视了对先进管理技术以及理念学习,建筑施工中存在的质量问题无法及时发现,对施工质量控制造成了极大的阻碍。

## 三、建筑施工管理提高建筑施工质量的强化措施

### 1. 加强信息化管理

在当前形势下,为了不断推进建筑工程施工质量,信息化管理的应用价值不容小觑,以此来全面监控建筑工程施工整个过程。借助信息化管理的应用,凭借其集中性和即时性等,可以及时对施工过程各种隐患予以发现,有效控制质量与安全问题。要想不断提高信息管理模式的规范性,应加大设备和施工现场管理力度,积极构建信息化平台,不断提高施工管理系统的完善性。其中,在办公系统管理方面,应对事故现场进行严格管理,基于摄像头将监督、追踪的动态性发挥出来,满足施工现场材料、资源的节约化需求,集中整合成本管理与信息化技术,使其成为协调统一的有机整体,将协同效力展现出来,更好地推进成本管理信息化系统。同时,应根据信息行业标准,对相关部门的信息进行积极整合,如,设计部门和现场管理部门,使各个部门之间的协调性展现出来,对信息管理流程予以高度明确化,从而不断提高建筑企业内部资源利用效率<sup>[3]</sup>。

### 2. 加强人员管理

建筑工程中,施工人员综合素养较差,是影响建筑企业控制施工质量的重要因素,同时也会阻碍建筑企业的健康发展。施工人员对安全意识的缺乏,会导致建筑施工中安全事故发生概率增加,从而加大建筑施工管理工作难度,因此,建筑企业应采取有效措施,降低施工人员对建筑工程的负面影响。对于施工人员素质水平普遍较低的问题,企业可以在施工人员上岗前,聘请专业人员积极组织员工开展岗前培训工作,通过定期对员工开展培训工作,可以极大地提高施工人员的素质水平。对于施工人员安全意识的缺乏,建筑企业需积极为员工开展安全教学活动,通过安全宣传手册、闭路电视等途径,强化施工人员的安全意识。建筑企业也可以为施工人员播放施工安全类的电影,让施工人员充分认识到安全施工的重要性,降低建筑施工过程中安全事故的发展,从而保障建筑施工顺利开展。因此,建筑企业需要保障安全教育的落实,施工方、建设方、监理方等需要加强安管宣导工作,将施工安全放到首要位置,使建筑施工有序开展。另外,建筑企业需要健全施工人员管理制度,将责任落实到每个员工身上,强化对施工人员的管理能力。建筑企业需要根据每个工人不同的工作内容和要求,明确划分施工人员需要承担的职责,当建筑施工现场出现问题时,建筑企业也可对相关负责人进行追责,从而实现建筑施工的有效管理。对施工人员的强力管控,

不仅可以提高建筑施工效率，而且也为施工质量控制提供有力保障<sup>[4]</sup>。

### 3. 完善施工质量监督管理体系

一套完整的施工质量监督管理体系必须包括完整的施工流程、科学的施工质量管理理念和管理方法、监管范围等内容，确保每一位质量监管人员都有法可依、有据可循，确保监管工作的科学性、合理性和合法性。如监管体系必须明确施工操作步骤是否合规、施工物料是否符合相关标准、施工人员操作流程是否合理等，监管人员必须在第一时间发现问题、避免不必要的风险，及时指出并督促改正。监管体系也应对施工人员进行合理的分工安排，确保施工人员团结协作，共同完成施工任务。另外，在监管方法上要进一步创新。一方面，引进先进的监管技术，提高监管人员的工作效率；另一方面，引入第三方监管，如施工单位可邀请业主或第三方监理机构参与监管。

### 4. 建立健全建筑工程管理制度

为了加强工程施工管理质量，必须要建立健全工程管理制度。制度是实现高效管理的前提，为建筑工程的顺利开展提供保障。首先，建筑企业要具体情况具体分析，对于工程实际情况以及企业发展现状作出全面分析，制定出能够满足建筑施工管理与工程施工质量要求的规章制度，提高质量管理的效率以及监督的效果。其次，还要利用建立好的规章制度，做好质量控制的工作，制定具体的管理标准，严格按照建筑工程管理制度，开展材料采购、验收、保存等工作。最后，在整个施工的过程中，要按照规章制度，实现全面监管，对于建筑工程中出现的问题，能够及时地解决，确保施工人员的生命安全，也要确保建筑工程施工的高效率、高质量。

### 5. 强化施工质量意识

在保证施工质量方面，加强建筑施工质量意识的构建是至关重要的，但是由于缺少强烈的施工质量意识，极容易影响到现代施工建筑的正常进行。所以对于施工企业领导和施工人员来说，应加强质量意识的渗透，充分认识到质量管理在整个工程建筑中的重要性，确保质量管理体系的完善性，并从施工质量管理规定出发，使建筑工程质量符合既定要求。

### 四、结束语

在经济快速发展的今天，建筑工程施工质量监督已成为施工单位规避风险、降低成本、提高工程质量和经济效益的重要环节。在建筑施工质量管理中，许多施工单位虽然引进了新的制度、工作模式和施工设备，提高了建筑的整体质量，但仍然存在许多的不足和弊端。因此，保证工程施工工序的可操作性和价值性、明确工作人员的权责划分等尤为重要。建筑行业应将其运用于具体的工作实践中，从而促进我国建筑业的健康稳定发展。

### 参考文献：

- [1]买亚锋，张琪玮，沙建奇.基于BIM+物联网的智能建造综合管理系统研究[J].建筑经济，2020，452（6）：62-65.
- [2]姜东民，陈雅静，张永正.BIM和RFID技术在装配式建筑施工管理中的应用研究[J].工程经济，2019，29（3）：55-57.
- [3]季顺英.分析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].现代物业（中旬刊），2020（12）：142.
- [4]颜廷钢.分析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究（电子版），2020（25）：11.