

探讨市政工程管理质量与控制体系的建立和完善

白 林

北京城建中南土木工程集团有限公司 北京 100010

摘 要: 从目前我国发展形势来看, 随着国民经济水平不断提高, 农村人口向城市居民化转型逐渐加速, 在大量的人口负荷之下, 原有城市建设与设施显然已经无法满足市民的生活需求, 市政工程是指在城市区、镇规划建设范围内设置、基于政府责任和义务为居民提供有偿或无偿公共产品和服务的各种建筑物、构筑物、设备等, 包括常见的城市道路、桥梁、交通设施等方面内容, 所以市政工程的建设质量, 直接影响当地居民的生活品质以及幸福指数, 在当前我国城市化进程日益深入的背景下, 以加强工程管理工作为依托, 提高市政工程建设质量, 才能满足居民不断增长的生活品质需求。

关键词: 市政工程; 管理要点; 体系完善

Discuss the establishment and improvement of municipal engineering management quality and control system

Bai lin

Beijing urban construction Zhongnan Civil Engineering Group Co., Ltd. Beijing 100010

Abstract: From the current development situation of our country, With the continuous improvement of the national economy, The transformation of rural population to urban residents is gradually accelerating, Under a large population load, The original urban construction and facilities have obviously been unable to meet the living needs of the citizens, Municipal engineering refers to all kinds of buildings, structures and equipment set up within the scope of the planning and construction of urban areas and towns, based on the government's responsibilities and obligations, Including common urban roads, Bridges, transportation facilities and other aspects, So the construction quality of municipal engineering, It directly affects the quality of life and happiness index of local residents, Under the background of the current deepening urbanization process in China, With the strengthening of project management, Improve the quality of municipal engineering construction, In order to meet the growing demand for quality of life.

Keywords: municipal engineering; management key points; perfect system

1 建立与改进施工质量管理体系的意义

为了在施工过程中确保施工质量合格, 有必要建立和改善施工质量管理体系。为了达到这个目标, 建立一个好的控制系统是很重要的。一些国内学者和专家发现, 在建立施工质量管理体系的过程中, 他既能保证合格率, 又影响着施工管理的其他方面。在施工过程中存在若干问题的情况下, 为了防止质量产生问题, 可以对质量进行控制。当然, 市政本身对质量还有更高的要求^[1]。因此, 有关部门为适应施工质量的要求, 有必要建立良好的施工质量管理体系, 加强相关建设人员的管理。当施工出现质量缺陷或问题时, 相关的承建商应及

时报告, 沟通并与施工工程负责人协商, 寻找解决问题的良方。施工质量管理体系的建立和完善, 可以避免施工过程中出现工程问题, 并且可以避免间接影响到建设的进行。在城市工程建设过程中, 一些项目的预算将提前确定。只要员工能减少建设过程中出现问题, 就能在计划节点之前完成项目, 既能减少财政支出, 又能减少人力费用。倘若质量管理体系不完善, 可能会影响项目建设的进展。

2 市政工程质量管理的不同阶段

2.1 可行性研究阶段

可行性研究阶段是市政工程使用经济学原理对市政

工程技术、经济、社会以及环境等方面进行的调研和分析,对各种拟建方案进行建成后的经济效益、社会效益以及环境效益方面的经济技术分析,确定具体项目建设的可行性,以及选择可行性更高的方案,这样可以为市政工程的设计和决策提供有效地依据。在可行性研究当中,需要确定市政工程的施工质量要求,以及与投资目标相协调,因此,可行性研究将直接影响到市政工程设计质量和决策质量。

2.2 决策阶段

决策阶段就是对市政工程的建设方案做出决策,以此使得建设方案能够满足预期的需求和建设意愿。呈现建设方案与环境、技术、质量以及经济等方面的协调和统一。因此,在决策阶段需要确定市政工程的建设和质量目标和整体建设水平^[2]。

2.3 设计阶段

设计就是基于已经确定的工程建设方案和质量目标,对市政工程的内外部分实体结构进行筹划和设计,使得建设方案当中提到的质量目标可以具体化,能够为具体施工作业提供一定参考。因此,设计阶段的质量也就能成为施工整体质量控制的关键所在。

2.4 施工阶段

市政工程施工阶段是将设计图纸进行实际建设的过程,也就是将设计意图进行实现,以此这一过程的具体工作实施就涉及将图纸和工程方案进行落实与体现,在完成所有施工作业环节时,也就能够体现具体的施工质量。因此,这一阶段也是施工质量控制的关键环节。

2.5 竣工验收阶段

竣工验收阶段是通过对工程项目进行各方面的检查和分析,确定实际建设是否达到了预期的建设目标和质量要求。若是确定达到了预期的目标,则予以进行竣工结算,这一阶段也是工程施工建设过程最后的质量控制阶段,影响以及决定着工程的最终质量体现。

3 市政工程施工质量管理中存在的问题

3.1 市政工程施工管理体制不够健全

近年来,我国各个地方的市政工程建设发展迅速,但施工现场管理仍然存在很多问题有待解决,其中最主要的问题就是许多施工单位没有建立健全的管理机制。市政工程缺乏完善的管理系统,导致施工管理工作内容紊乱,缺乏科学的引导,影响了施工管理的有效性。在实际市政工程项目建设过程中,部分建设企业管理人员不重视施工管理人员的分配状况^[3]。甚至由于管理系统紊乱、人员流动性大,一些无经验的人员混入施工现场,

这些人通常不能及时发现和解决施工现场的问题,降低了施工管理工作的效率,给市政工程建设埋下了很大的安全隐患。

3.2 施工技术水平偏低

施工技术水平对整个工程的质量起着关键性的作用,市政施工技术水平越高那么施工的整体质量就越高。现如今的社会,科技方面的迅猛进步不仅加大了各行各业之间的竞争压力,竞争的压力也随之越来越大。就拿市政领域来说,市政领域想要在市场中的地位越来越重要,必须坚持下去不停地开发和创新的新技术工艺。在项目开工期间,建设项目的计划、工程造价预算以及建设工程的工艺流程都依附于现代的高新技术,引进科学合理的施工技术,不仅能够提高工程的整体质量,还能达到施工质量的规定,施工技术人员必须高度重视,施工企业在很多时候都想把工期和资金成本看得比较重要,要是施工技术投入相对薄弱,不管是出现施工进度加快还是放慢这种情况,工程建设质量都不能达到规定的要求,影响着工程质量管理的发展^[1]。

3.3 施工工人的素质有待提升

建设项目具有很强的并且特殊的流动性能,还能够在全国的范围内建设,里面还包含了一些国外市政的施工,而通常这些项目的建设工期都是非常的长,还没有一个好的工作环境不仅是条件非常的艰苦,也需要工作者在体力方面也要超出常人的能力,此外,为了在施工管理上跟上工作的周期,一些施工单位会选择招用农民工,而这些人又因为是外出务工人员没有一个很好的稳定性,他们并不能够清楚地了解现代工艺的技术能力水平,难以准确地使用现代科技技术,就常常会出现一些操作失误的情况,使的项目管理的工作越来越难进行,同时施工企业在工作比较危险地环节没有办法完全的掌握,就会出现安全事故。

3.4 不能严格控制工程材料的质量

在市政工程建设过程中,工程材料是一个重要的组成部分,因为工程材料的质量将直接影响到建筑的质量,所以有必要严格控制工程材料的质量。在采购材料的过程中,可能会出现吃回扣或者以次充好的现象,从源头上给施工质量带来隐患,进而对施工质量造成严重威胁。由于没有健全的质量管理体系,存在着工程材料检验程序不完善或检验情况不严的现象,不能严格控制质量。此外,由于材料进入后缺乏科学的管理,工程材料随意堆放,没做好防火防潮和防水措施,很容易造成材料进入后变质,进而影响成本^[2]。

4 市政工程质量管理的有效措施

4.1 制定完善的工程管理机制

施工工程师应及时的建立和完善整个项目的管理体系,建立一个管理机构进行管理,分配上一些比较有经验的工作人员进行把控,从多个层面和不同的角度来考虑,从而提高对于项目管理方面的质量,对于建立科学的管理体制和制度的时候就需要完善和改进管理者的管理模式,从各方面提升项目经理的责任感。负责人的态度和方式能够在实施中起到推进的效果,所以在企业文化当中就需要打造出一个和谐积极地工作环境,有好的工作态度能够认真负责,积极提高管理者的领导能力,减少大家利益上面的冲突,这也是不管是不是管理者在这方面忽视责任,他们都应该做好公司的工作^[1]。

4.2 提高施工队伍素质

事实上,在市政工程建筑施工的过程中,施工队伍的素质是影响施工安全的最主要因素,因此想要进一步提高工程项目施工的安全性,首先需要做的就是提高施工团队的安全素质水平,加强人员的素质建设,提高施工人员的安全防范意识,确保在市政工程施工的过程中,能够严格遵循相关安全标准和操作规范。首先,在市政工程正式开始施工之前,需要根据实际工程项目要求以及施工现场环境情况等,科学合理地制定相应的施工制度。其次,需要对参与工程建设的管理人员以及施工人员进行综合素质评估,确保施工人员、技术人员以及管理人员的水平、技术和能力等都能够充分满足施工需求,保障施工安全和质量。再次,要加强对于施工人员、安全管理人员以及技术人员的安全教育培训,并以真实案例为例,使其能够明确认识到安全管理以及防护对于自身生命安全的重要性,以此提升相关工作人员的安全意识,确保安全管理人员具备一定的安全风险防控能力,保证施工人员在作业过程中能够按照相关施工

规范做好相应的安全措施。

4.3 加强施工材料质量管理

在开展市政工程施工管理工作中,一定要加强关注施工材料的质量监管。目前,我国施工材料市场存在鱼龙混杂问题,在实际管理中,相关人员要严格控制材料的勘察、采购、使用、保管等流程^[1]。在采购施工材料时,工作人员要坚持按需采购的工作原则,提前设计好材料采购清单,准确掌握施工材料的种类、型号、数量、使用时间以及质量要求等。同时,在采购中要严格审查厂家的资质证明材料和施工材料的质量合格证书等,确保材料来源的可靠性。另外,在保管材料时,工作人员要结合材料的特殊性质与使用时间合理安排,确保施工过程中能开展高效、快速的材料供应工作,通过科学管理施工材料,避免施工现场出现随意摆放材料的问题。

5 结语

我国的经济社会发展和城市建设也在持续取得进展,取得了很好的成绩,经过几年的努力,施工质量也得到了提高。同时,中国的质量监督也更加严格。为了从根本上提高我国的建设质量,有必要分析影响建设阶段的因素,把握影响因素。这样才能更好地发展中国的建设水平,使得建设质量得到安全,科学的发展。

参考文献:

- [1]赵金凤,施立春.市政工程管理质量与控制体系的建立及完善对策[J].建筑工程技术与设计,2018(09):2566.
- [2]赵燕.市政工程管理质量与控制体系的建立和完善[J].淮南职业技术学院学报,2016(01):92-94.
- [3]张涛,邱瑾,韩菲.市政工程EPC工程项目管理质量与施工控制体系的建立及完善对策[J].四川水泥,2019,270(02):220.