

水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析

陈鲜艳

盘州市水务局 贵州六盘水 553537

摘要: 随着时代的发展、科技的进步,当前水利水电工程已经发展成为一项重要的民生工程,同时还和我国民众的生活有着密切的联系,伴随着水利水电工程的建设,为了更快实现全面小康的社会,实现我国民族复兴,就必须积极大力推进水利水电工程向着更长远方向前进。伴随着现如今社会的不断发展和进步,人们对于生活的要求越来越高,水利水电工程在实际实施过程中也遇到了各式各样的难题亟待我们解决。

关键词: 水利水电; 工程建设; 管理措施

Analysis of the problems existing in the construction and management of water conservancy and hydropower projects and the countermeasures

Chen Xianyan

Panzhou City Water Bureau, Guizhou Liupanshui 553537

Abstract: with the development of The Times, the progress of science and technology, the current water conservancy and hydropower project has developed into an important livelihood project, but also has close ties with Chinese people's life, with the construction of water conservancy and hydropower projects, in order to faster realize comprehensive well-off society, realize our national rejuvenation, we must vigorously promote water conservancy and hydropower projects toward a long-term direction. With the continuous development and progress of today's society, people's requirements for life are getting higher and higher. In the actual implementation process of water conservancy and hydropower projects, we have also encountered various problems to be solved urgently.

Keywords: Water Conservancy and hydropower; Engineering construction; Management measures

引言:

科学有效、符合时代发展的管理,是水利水电工程项目的核心内容。它可以使整个工程发挥其最大的作用和价值,促进工程质量提升。加强水利水电工程建设管理,可以有效保证工程按时竣工,将人力物力等多方面消耗降到最低。与此同时,对国民经济的发展也有着重要影响作用。在经济实力发展之下,对于我国水利水电工程项目的管理又有了新要求^[1]。

1. 水利水电工程特点

水利水电工程与其他工程有着诸多相同点,针对于工程项目施工材料的选择来讲,水利水电工程与房屋建筑工程都会只用到钢筋与混凝土等材料。但需要注意的是,水利水电工程项目的自身特点也十分明显,如施工

阶段需要建设大坝,并且还会涉及到河道等,同时这一工程项目在施工阶段容易受到环境与季节以及气候等方面的影响,所以说水利水电工程施工会面临较大的安全隐患^[2]。此外,水利水电工程施工所涉及到的部门也相对较多,部门与部门在施工过程中如果缺少联系也会增加施工安全管理难度。

2. 水利水电工程建设管理中存在的问题

2.1 施工设备和材料的管理不到位

当前在我国的水利水电工程中,特别是那些工期较长较为复杂的工程,如果在工程开始前没有将该工程所必须配备的各类施工设备和材料一一配备到位,或是对已有施工设备没有做好相应的检查和维护,导致在施工过程中因为机械设备出现了问题或数量上的不足,不仅

增加了水利水电公司的经济成本，还会在一定程度上拖延整个工程的工期。另外，一个庞大的水利水电工程往往是需要用到多种品牌、种类的工程材料，所以首先要对整个工程做好合理的评估，对工程所需的材料做好采购和核对工作，不要在施工中才发现材料不对或数量存在问题，否则就会延误工期，并且还会在一定程度上影响企业的形象。

2.2 管控体系不够完善

新时期由于我国水利水电工程管理监督制度不够完善，未能有效顺应市场实际发展需求，大大降低了水利水电工程管理的建设效率。与此同时，由于缺乏科学的管理监督体系导致日常水利水电工程管理水平偏低，导致整个水利水电工程的项目的生产质量与生产效率不够高^[3]。此外，由于缺乏水利水电工程监督管理体系导致日常施工管理无法有效开展，这也不会对工程管理人员的日常行为进行有效限制，无法确保水利水电工程管理工作落实到位。另外，我国水利水电工程管理项目不注重实施激励工作机制，大大降低了监理人员与建筑工人的工作动机，难以有效营造良好的外部工作氛围，不利于项目进度的合理推进。

2.3 质量监督力度不到位

水利水电工程质量是施工管理中最重要的环节之一。我们必须注重质量，有序地进行整个施工过程。但是就目前的情况而言，质量监管的缺失存在于很多工程项目中，这种现象的出现都是多方面原因引起的，缺乏适当的质量控制手段，质量控制机构工作不协调，监督机构对自己的职责不明确；个别监管机构的工作质量低下，限制了质量控制的有效性。由于时效性、抽样不足等严重问题，监测过程滞后，无法有序开展相关活动。另一方面，国家有关质量控制的法律法规不够全面，水利水电工程质量管理总体氛围相对薄弱，相关部门应将质量管理法律法规提上议事日程。

2.4 管理人员意识淡薄

虽然现阶段国家对于水利水电工程建设的需求越来越高，但实际上，大部分建设队伍在管理意识方面依旧相对薄弱，这一问题会直接影响到工程质量以及施工安全。就国内情况而言，部分水利水电工程在建设完工或投产过后，会由于各方面原因发生不良事故，对施工企业、人员都带来了无法挽回的损失。究其原因，大部分是由于施工队伍在管理过程中无法对水利水电工程的建设进行严格把关，由于过分追求工程进度，而出现压缩工期，忽视建设质量的问题，或者对施工人员生命财产

安全监管不到位，导致建设过程中出现伤亡和事故。想要提高工程管理质量，使工程开展更加顺利，就需要从管理人员自身的管理意识入手，提高管理人员责任意识、质量意识以及安全意识，时刻谨记工程建设管理要求，严格按照国家有关规章制度进行，为接下来的工程建设顺利开展和投入使用奠定重要基础。

3. 提高水利水电工程建设管理对策探究

3.1 加强对设备和材料的管理

水利水电工程建设工作首先要以严格落实工程建设管理为基础。根据国家规定，在水利水电工程建设中应选择经验丰富项目负责人。这要求在项目中完善相关管理体系，加大项目现场管理力度。由于水利水电本身是一项较为复杂的工程，并且工程涉及的时间一般都较长，所以所需的耗材和机械设备也会较多，再加上一个水利水电工程一般都需要好几个团队联合施工或是多个公司的不同团队合作施工才能完成的一个项目，这样就会造成不同公司之间的设备共享或是材料共享等问题，一旦一方没有准备齐全，就会导致现场一片混乱，为了避免这种情况的发生，需要对公司团队的施工机械设备及材料做好清点工作，并且要加强设备和材料的管理，如果有别的团队需要借用，也要做好登记工作，这样能够在一定程度上降低因工程材料的丢失或设备的不足而影响工期的几率，保证整个工程项目的质量和进度。

3.2 构建完善的监督管理系统

水利水电工程项目施工区域的政府管理部门需要与施工单位共同制定安全规范的施工生产管理制度体系，然后在这一基础上强化对施工单位的管理，依照工程项目施工进度来明确监管制度，同时还需要规范工程施工监管流程与施工方式等^[4]。另外，水利水电建设企业还应构建内部控制缺陷认定标准，监督相关工作人员的各项问题，然后细致分析问题出现的主要因素并提出具有针对性的解决对策。在构建健全监督系统的基础上，也应定期开展自我管控的内部评价工作，设置专门的部门来对业务开展和内部结构进行合理调整。

3.3 施工前要全面考虑，落实好工程施工现场监管

建设单位必须在交易开始时了解如何为建设单位融资，如果没有许可证或资金，必须聘请相关部门进行风险评估，而不是盲目干预；中标后，施工单位应进入施工现场，做好施工准备，及时了解项目区的实际施工情况，并在施工开始时进行调查研究，当工程坐标转换为施工坐标时，测量员应对施工区域的地质条件进行综合研究，发现问题及时与相关单位联系，提出相应的施工

措施,避免工期延误,不增加成本,运营结束时的管理费用在合理使用范围内。在工程建设环节中,现场监督是十分重要的,尤其是水利水电工程建设中,现场监督作业可以确保水利水电工程的建设管理质量效果良好。在施工中,应当确保工程监督准确专业,符合工程施工的预期目标,可以聘请专业的施工监督机构为施工现场做好准确的监督作业,提高施工现场监督的有效性和专业性,合理控制施工成本,提升工程的施工效率和整体质量。

3.4 确保施工人员的综合素质水平

水利水电的工程质量很大程度上取决于施工人员的综合素质和施工工艺的水平,那么如何提高施工人员的综合素质呢?可以从以下四点出发:第一,施工企业要对施工人员建立起一套适用于施工人员的管理体系和制度,这样可以更好地明确好工程人员的责任和各自的岗位内容,方便后期问责到人。第二,施工单位需要对每一位施工人员的资质都予以考核,保证每个环节的施工人员都具有相应的能力去完成项目组安排的任务,对于目前资质不高的施工人员可以通过培训、考核以及“老带新”的方法去培养,提高他们的施工技艺。第三,由于水利水电工程的大小工程之间的要求差距甚远,所以,为了更好地发挥施工人员的水平,就必须给施工人员做好等级划分,等级划分可根据公司内部的考核得出,这样不仅可以提高工程的效率,还能激发员工对自我能力提升的动力。第四,要对员工做到奖惩分明,企业应该对优秀的员工及时做好奖励,而对犯错的员工及时做出惩罚,这样才能让员工的工作更有积极性,从而提高整个工程的质量。

3.5 加强安全方面管控

安全生产责任,是各个企业以及施工队伍都应当认

真遵守并履行的义务。水利水电工程作为促进国家发展,为人民群众建设良好生活的重要工程项目,在工程施工以及管理方面,都应当引起足够的重视^[5]。在水利水电工程建设前后,必须要自觉遵守有关安全生产的规定,严格按照规范要求进行作业,保证施工安全并接受安全管理部门的监督和检查。施工队伍和企业正式开展项目之前,首先需要做到对当地实际情况进行考察,从水资源情况、地质条件等方面入手,明确了解施工地点的自然地理条件和气候情况,结合实际问题进行对策制定,加强施工安全方面的掌握和管控。

4. 结束语

综上所述,水利水电工程建设是十分重要的工程,在我国有着突出的地位,结合当今水利水电工程建设管理发展中出现的各种问题,提出了切实有效的管理措施,以解决管理中的问题,全面提升水利水电工程建设管理质量。在实际的施工管理过程中,应当结合专业人员的素养,施工资金,施工监督制度等多方面的内容,综合地为水利水电工程建设管理提供基础帮助,从而实现工程建设管理的良好效果。

参考文献:

- [1]马立嵩.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施分析[J].20212017(9):226-226.
- [2]舒畅.浅论水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].湖南水利水电,2021(3):3.
- [3]倪繁荣.水利水电施工管理存在问题及管理措施分析[J].建筑技术研究,2021,4(2):15-17.
- [4]高金婉.浅议水利水电工程施工管理中突出问题及对策[J].产城:上半月,2021(4):1.
- [5]胡名珍.水利水电工程建设管理中存在的问题及应对措施[J].新型工业化,2021,11(06):192-193