

# 施工过程中的工程造价管理问题及对策研究

李志兵

四川中恒仲言工程项目管理有限公司 四川平昌 636400

**摘要:** 当下中国建筑行业正处于高速发展阶段, 工程项目的投资数额较大, 故工程管理便显得尤为重要。在建筑行业竞争加剧的当下, 需重视施工过程中的工程造价管理, 提升整体收益。工程造价管理涉及建筑工程的各个环节, 本文对施工过程中的工程造价管理问题及对策进行分析与研究。

**关键词:** 工程造价; 施工过程; 管理

## Research on Project cost Management and Countermeasures in construction process

Zhibing Li

Sichuan Zhongheng Zhongyan Engineering Project Management Co., Ltd, Pyeongchang, Sichuan Province, 636400

**Abstract:** At present, China's construction industry is in the stage of rapid development, and the amount of investment in engineering projects is relatively large, so the project management is particularly important. At present, with the intensifying competition in the construction industry, it is necessary to pay attention to the project cost management in the construction process to improve the overall income. Project cost management involves all link of construction engineering, this paper analyzes and studies the project cost management problems and countermeasures in the construction process.

**Keywords:** project cost; construction process; management

当下我国建筑行业正处于高速发展阶段, 建筑行业要求愈来愈高, 工程造价作为建筑行业中的重要环节, 企业若想提升整体收益进一步发展, 则必须做好施工过程中的工程造价管理工作。

### 一、施工过程中工程造价管理的重要性

建筑施工工程周期长、施工内容较为复杂, 为防范施工过程中的不可控因素, 应加强对工程造价的管理。在施工过程中工程造价管理最为直接的目的便是控制成本, 在这一过程中便需要造价管理人员对所涉及的有关资金成本的各项问题梳理与分析, 如工程进度款支付、工程量审核、现场签证等等。应提前做好规划, 使各项工作能得到合理的安排与衔接。在工程开展中, 工程造价往往受内外因素的共同作用, 其一为市场宏观因素, 如原材料上涨、外部因素导致施工暂缓等; 其二为施工方因素, 如在涉及隐蔽工程施工中施工方是否完全按图施工, 是否达到施工要求等。在涉及这些问题时, 需听从专业人员的意见, 进行科学的管理, 加大对建筑工程施工过程中造价成本的监管力度, 以此来提升企业收益。

在整个项目开工过程中, 造价管理能很大程度上决定项目成本是否可控, 并能确保施工过程中的质量, 使工程得以顺利竣工。但在实际监管中很多问题都会影响监管成效, 例如, 设计方案并不符合现场施工情况, 此时便要花费更为高昂的成本解决问题, 若不能妥善解决现场状况则要变更设计方案, 如此则会造成巨大的损失。对施工单位而言, 应加强施工过程中的监管, 尤其是对工程造价的管理, 控制好施工中的风险, 让工程得以顺利进行。

### 二、施工中常见的工程造价管理问题

#### (一) 信息流通较差导致的工程造价管理问题

多数人按习惯认为工程造价管理应是基建部门与财务部门的职责, 其它部门仅做好自己的事便可以了, 若如此信息便很难在各个部门之间流动起来, 便很难对工程造价进行合理的监管。若项目管理部门不能与施工单位之间进行良好的沟通, 则会导致施工成本失控, 最终便会对整体项目造成经济损失。在施工之中, 若各个部门能在项目变更前对施工问题充分交流, 则能有效避免成本超支现象, 提升整体工程的收益。因此, 在施工过

程中应通过有效手段确保各部门之间的信息互通，帮助造价管理人员获取及时可靠的数据。

#### （二）合同意识较差导致的工程造价管理问题

在施工前为确保各方利益，避免施工中出现经济纠纷，往往采用签订合同的方式。但由于合同内容为确保详尽，一般都较为复杂，其中涵盖面较广，施工单位有时很难在施工中做到按合同施工。在施工中应派专人前往施工现场，为施工方讲解合同内容与施工条例，确保其能知晓合同内容，让发生争议时能有据可依。签订严谨的施工合同是尤为重要的，但很多施工方并未拥有良好的合同意识，并未清晰的表明详细条款，这些问题都会致使工程造价管理困难。

#### （三）预算编制较差导致的工程造价管理问题

施工过程中的工程造价管理问题需专业人士对工程预算展开合理评估，只有合理的评估工程预算才能使项目顺利展开。例如，若企业不能对项目未有充分了解，施工人员并未提前了解设计方案，则很难对设计方案是否符合实际需求进行评估。除此之外，若想切实做好工程预算管理，造价人员务必提前了解施工方案，重视设计图纸。但在施工过程中，企业往往忽视预算管理的重要性，只一味的追求项目进度，这也是导致很多项目发生施工成本失控的主要原因。例如，图中标注不够细致，或图纸方案存在问题并未得到重视，对项目描述不够清晰等，都会在未来的施工过程中存在隐患，甚至产生合同索赔的情况。

#### （四）设计变更问导致的工程造价管理问题

设计变更是施工中的常见问题，设计变更对施工进度与成本控制都有着极大的影响。设计变更与项目的合理性密不可分，项目设计需从功能性、安全性和实用性等多角度考量，在施工前管理人员应从多角度考量设计的合理性，多听从专业人士的建议减少施工中因安全问题与设计合理性而产生的设计变更。但目前在施工过程中设计监管并不理想，设计人员在设计初期并未充分与业主进行沟通，设计稿并不能切实满足业主需求，有时设计人员还会因个人原因一味追求对新概念的运用，但并未考量设计的实用性与完整性，从而致使施工中的不合理现象产生，导致不得不进行设计变更。在施工过程中一旦发生设计变更问题，则会为企业带来较大的经济损失，从而引发成本失控问题。

#### （五）市场价格浮动导致的工程造价管理问题

工程造价管理便是依据科学的管理手段将项目资金的使用控制在合理范围之内，使项目成本可控。为实现这一目标，项目管理人员需对项目中所应用到的材料价格充分了解，确保工程造价预算的合理性。工程造价的开展通常依据当地定额计算，并依照相关文件与规定进行开展。但随着我国对环境保护的高度重视，很多建材

的生产受到了影响，这使得材料价格和预算产生较大差异，使工程造价管理迎来了新挑战。在当下社会环境中，工程造价人员应花更多时间了解市场变化，熟记各种建材价格，分析出适用于当下的价格管理措施。

### 三、工程造价管理对策探讨

#### （一）决策阶段

决策阶段的工程造价水平对整体施工中的工程造价控制有着深远的影响，企业应重视前期工作，做好前期工程造价工作。在项目决策初期，要做好实地考察，切实分析好外部环境对施工的影响，积极关注国家政策的变动，响应国家号召。通过对外部环境与实地考察评估工程的合理性，在决策阶段便做好工程可行性规划，规避好外界因素对施工的影响，提升资金的抗风险能力。在工程施工初期，应注重设计阶段的实用性，通过科学的管理确保项目的经济效益，并聘请专家实地考察，对可行性与可靠性进行评估。

#### （二）设计阶段

设计时应依据实际情况对分项工程合理划分，采用总体控制与分布控制模式加强项目设计监管，控制好工程造价，提升资金利用率。在施工中也常有不可控因素影响导致施工进度缓慢，如偶遇大风天气塔吊无法运转，建材价格因国际市场变动因素大幅波动等。因此，设计人员应对易变动因素加强控制，使施工成本达到可控范围。另外在项目设计之初，可让配套设施的设计单位参与进来，帮助完善设计方案，使设计变得更为合理，避免施工后设计断层的问题，致使工程需要反复修改或返工，以此来降低工程中的变量、降低风险。例如，在某项目完工后，大型通风设备与初始设计不匹配，无法安装到指定位置，只能拆除已经完成施工的墙面，造成大量的经济损失与时间成本损失。

#### （三）施工阶段

施工阶段是造价管理的重要部分。因在施工阶段会发生一系列不可预见的问题，如设计变更、材料价格波动、施工签证等，这些问题都会不同程度地影响工程造价。首先，在施工过程中应做好图纸的审核，避免因图纸在实际施工中发生问题导致图纸变更，若图纸变更则会浪费大量的资金成本。若无法避免则应认真审核设计变更的合理性，选用最为经济的方案，并认真核算因图纸变更所产生的工程造价变化，确保工程造价的可控。其次，应关注施工中的材料使用，避免发生材料或供应商的更换，若无法避免则应对更替材料进行审计，严格把控材料费用。与此同时，还应注重材料质量，要将所有材料验收后再投入使用，并对变更材料留好收据做好记录。然后，应及时关注施工用材的市场波动情况，对所使用材料进场时价格做好记录，并对比市场中同等材料的价格水平，避免出现信息差对工程造成不必要的损

失。最后，施工过程中应严格按照施工规范进行施工，谨遵施工安全条例，确保施工的合法合规。

#### （四）竣工结算阶段

在竣工结算前工程造价管理人员应对施工单位所报送的材料进行准确核算，主要核算内容为材料的完整性、真实性和规范性。严格按照合同办事、遵守国家法律法规，并严格按照合同中所约定的结算方式进行结算。造价管理人员还应与施工人员保持良好的沟通，多去现场考察了解一手现场信息。在验收过程中还应积极检阅施工中所收集的材料与施工方所报审的材料有无矛盾之处。明确施工范围，并认真核对每处施工材料，避免重复施工现象出现。对施工材料报价审计中，应按照合同范围与建材实际施工时间审查报价是否规范，对存在差异的建材报价应调查市场平均材料价格，审查施工单位是否存在乱报价现象。

### 四、建筑工程造价管理质量提升措施

#### （一）控制前期成本

工程造价的成本管控是动态的，是贯穿着整个项目施工过程的。在设计阶段工程造价的成本管控主要起重点预控的功能，项目设计应依据项目的实际用途与未来发展趋势有针对性设计，并依据资金能力与发展情况决定项目设计档次，确保资金充足，防范成本危机的发生。在施工前还应明确各部门职责，做好各部门的交接工作，并规划好成本控制体系，使成本监管部门能从其它部门中了解好项目需求，提升各部门的责任意识，明确划分职责设立公平、公开、明确的考核制度。在设计阶段还应完善细化施工图纸，为施工各方留有充足的调整时间。除必要的施工资金外还应留有充足的预留资金，以防项目施工中材料上涨、政策调整等一系列问题而导致经费过于紧张。除此外还应公开招标，并带领招标方进行实地考察，以此来选定最优的施工单位。

#### （二）加强合同管理

施工中应重视法律作用，依照合同保护各方基本利益。但很多企业和施工单位法律意识淡薄，合同履行中并不尽如人意，其中主要问题有以下几方面：一、合同条款不规范，履行时双方都主张应按己方理解履行合同从而产生争议。例如，合同中缺少工期、开工时间等，待开工后施工单位拖延工期，对项目造成非必要性损益。二、虽合同明确了职责划分，但并未设立有效惩罚措施，产生纠纷后并无惩罚依据。三、并未对合同条款内容进行严格监督。工程造价管理人员应严格遵循合同办事，按照合同中所约定的施工进度对工程款项予以支付。在监督工程施工中是否发生违约行为进行扣款过程中，应严格遵循合同条款确保企业利益。

#### （三）加强现场签证与工程变更控制

现场签证和工程变更问题切实影响着工程造价的管

控，造价管理人员应对以上两点加大监管力度。具体实施方案可从以下五方面入手：一、在进行招标预算过程中要对严格审查图纸，确保图纸无纰漏与更改再进行施工，尽量保证在施工前做好图纸审查工作。二、完善工程清单，逐一对项目进行描述，避免因项目描述不完善而产生的造价失控。三、多与建设施工人员交流，使管理人员能明确设计计价规划，避免后期结算中的纠纷。四、若发生设计变更，应及时评估变更所产生的资金成本变化，并依照金额大小按流程上报。五、工程造价管理人员应进入施工现场，对现场施工状况有充分了解，及时验收隐蔽工程。

#### （四）构建完善的造价管理思路

通过委托造价服务机构能更为准确的评估工程预算，并对项目进行实地考察，以此来确保项目的可执行性与标的的准确性。造价管理人员还应在投标过程中细致检查投标内容，审查其中是否存在不平衡报价行为，并将审查结果上报给企业，避免在项目中出现信息不对等的情况，使企业能准确核算施工成本。

#### （五）健全工程造价管理机制

通过建立健全的工程造价管理机制可使工程造价管理更为高效的开展，对此企业应重视这方面问题，结合当下管理现状对管理机制做出调整。首先，要建设完善的管理机构，听取专业人士的管理意见，并派遣专人对成本进行预估。其次，划分好各部门职责，使各部门都能积极参与到工程管理之中，并协调好各部门与造价管理人员之间的配合工作，使造价管理人员能切实运用好自身职责。最后，要注重提升各部门管理人员的风险评估能力与防范意识，对管理层开展专项培训，建设高素质队伍。

### 五、结语

当下随着时代的发展，工程建设领域中的科技和模式几乎每天都在发生着变化，工程造价管理人员应紧跟时代发展，做好监督工作，满足新时代对工程造价管理的新需求。

#### 参考文献：

- [1]王慧聪.BIM技术在工程造价管理中的应用效益研究[J].散装水泥, 2022(01): 54-55+58.
- [2]王宏业.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].四川建材, 2022, 48(02): 227-228+230.
- [3]王明波,王子琪,张小丫.风险管理在工程造价咨询服务质量管理中的应用[J].建筑经济, 2022, 43(02): 68-76.
- [4]柯妍.EPC项目建设全过程工程造价管理研究[D].长春工程学院, 2021.
- [5]柳杨.工程建设项目全过程造价控制研究[D].内蒙古农业大学, 2020.