

# 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策

朱金海 张金团

泰国格乐大学 泰国曼谷 10220

**摘要:**当前,随着经济社会发展速度的逐渐加快,城市化进程也在向着高速度发展着,无论是发达一些的大城市,还是不发达地区的小城镇,工程建设数量都较以往有着大幅度的明显提升。而经济社会发展进程的加快,促使人们的生活理念也发生了巨大的变化,在建筑施工工程方面,人们对于房屋建筑已经从最基础的防风避雨保暖有了更高层次的追求,以往传统的粗放型的建筑施工模式显然已经不符合时代的要求和建筑行业改革的需要。因此,想要保证房屋建筑施工行业能够持续稳定健康的发展,就要从根本上解决房屋建筑工程施工质量管理的管理难题。随着城市化进程的迅速扩张和经济社会的发展变化,建筑施工行业迎来了发展的春天,但是,受到多种因素影响,房屋建筑工程施工行业仍然存在着一定的问题迫切寻求解决。本文将就房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题进行相关的论述,并针对问题提出相应的解决对策,为房屋建筑工程未来的发展提供参考。

**关键词:**房屋建筑工程;施工质量管理;问题及对策

## Problems and Countermeasures existing in the construction quality management of housing construction engineering

Jinhai Zhu, Jintuan Zhang

Gele University, Thailand Bangkok 10220

**Abstract:** At present, with the gradual acceleration of economic and social development, the process of urbanization is also developing at a high speed. No matter whether some developed big cities or small towns in underdeveloped areas, the number of project construction has significantly increased compared with the past. With the acceleration of economic and social development, great changes have taken place in people's life concepts. In terms of construction engineering, people have a higher level of pursuit for building from the most basic wind and rain protection to keep warm. The traditional extensive construction mode is obviously not in line with the requirements of The Times and the needs of the construction industry reform. Therefore, if we want to ensure the sustainable, stable, and healthy development of the housing construction industry, we must fundamentally solve the problem of housing construction quality management. With the rapid expansion of urbanization and the development and change of economy and society, the construction industry has ushered in the spring of development. However, affected by a variety of factors, there are still some problems in the construction industry of housing construction. This paper will discuss the problems existing in the construction quality management of housing construction engineering, and put forward corresponding solutions to the problems to provide a reference for the future development of housing construction engineering.

**Keywords:** housing construction engineering, construction quality management, problems and countermeasures

**基金项目:** 广西教育科学“十四五”规划2022年度专项课题《基于全面质量管理的高职院校学生实习质量评价体系研究与实践》(2022ZJY504)

**作者简介:** 朱金海(1980年-),男,汉族,广西桂平人,硕士,副教授,建筑结构、施工、建筑信息模型BIM,单位:泰国格乐大学。

近年来,经济的发展促使许多行业发生了一定程度的变革,无论是在生产方式上,还是在人们的思想观念上,都推动了一部分行业的进步,在房屋建筑工程施工方面也同样如此。当前社会条件下,人们对于建筑施工项目的要求,已经从基本功能的满足和基础质量的实现上,提升到了更高的标准。尤其是近年来屡屡见诸于报端的工程施工质量导致的恶性事件,给人们敲响了警钟,对于赖以生存的住房来说,工程施工质量是要凌驾于所有其他重要元素之上的。如果房屋建筑工程的施工质量无法得到有效的保证,不但会对人们的生活质量造成一定影响,严重者甚至还会危及施工人员和房屋使用者的人身安全。因此,要想建筑行业获得长久的发展和进步,工程施工质量的管理要放在一个非常重要的位置上,针对房屋建筑工程施工质量进行全方位的及细节上的把控,采取一定的积极措施,确保建筑工程施工质量达到相关行业标准,获得消费者和使用者的信赖。

## 1 加强对房屋工程施工质量管理的重要性

### 1.1 提高施工单位的经济效益

首先,加强对房屋工程施工质量的管理,是最大程度地节约资源、节省成本、提高施工单位的经济效益的有效途径。可以说,施工单位能够从一个建设项目中获利多少,与工程施工质量的管理有着直接的关系。从实际的角度来说,针对一个工程项目,施工质量管理获得有效的提升,切实将施工质量监管工作做到位,实现了对于工程各个环节的有效监管和控制,就能够从根本上实现对于机器设备使用效率的提升,同时也能够最大限度地节省建筑材料,为施工单位将成本投入降至最低,避免在施工过程中因为出现资源浪费问题而提高资金的投入。以上这些工作如果能够顺利完成,就能够做到严格控制成本,并使施工企业获得的利润空间有显著的提升。而收益的提升能够帮助建筑施工企业获得更好的运转,从而在良性循环和市场竞争中提升企业的综合实力,立于不败之地。

### 1.2 提升施工单位整体的管理水平

对房屋建筑工程施工质量进行管理有助于提升施工单位整体的管理水平。从实际来说,在一个工程项目施工过程中,按照工程施工的实际情况制定完善质量监督机制,能够确保项目施工在高标准高质量的框架内完成建设,同时严格的质量监督管理机制能够为施工环节给予规范性的指导。并且,从另一个层面来说,在项目施工过程中,施工单位要针对项目施工质量管理标准体系进行明确,具体到施工的每一个细节都要有明确

的规定,这样就能够从源头避免危险事故的发生,为工程建设的顺利进行提供保证。

### 1.3 提高房屋建筑工程的质量水平

建筑施工单位要想在行业里立足并取得长足的发展和进步,最终还要靠施工质量取胜。而提升房屋建筑工程施工质量的管理水平,是提高房屋建筑工程质量的最重要手段。因此,建筑施工单位要在工程施工的各个环节中,对施工质量进行严格的把控,在确保施工进度的基础上,促进房屋建筑工程施工质量的稳步提升<sup>[1]</sup>。

## 2 现阶段房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题

### 2.1 建筑施工人员普遍素质不高

当前,房屋建筑施工公司虽然并不缺乏具备专业能力和实际操作经验的人员,但这部分人员往往都是负责工程施工管理工作,对于具体的建筑工作参与较少。虽然在工程施工过程中也会按照标准进行质量监管,但通常都是在阶段性施工完成后才进行。而建筑施工环节众多,过程复杂,需要的施工工人数量也相对较为庞大。这本分人大多数都是文化基础相对较低的农民工和临时施工人员。因为综合能力和素质的欠缺,加之平时习惯于根据自身积累的经验开展施工作业,因此,即便是相关的工程质量监管人员有什么相关的要求,也很难得到彻底的实施。并且,还有一种情况存在的是,部分工程施工管理人员本身的信息更新较慢,观念经验也相对陈旧,对于新的理念和规则标准等接受起来较慢,也无法恰当地应用到建筑施工管理中。出于成本考虑,不少建筑工程施工企业不具备施工质量管理人员的更新渠道,人员的更新换代更不上,现有人员的培养也达不到提升的标准,已经难以实现当前情况对房屋建筑工程施工质量管理的要求。

### 2.2 质量管理水平有限

当前,在建筑工程施工管理方面,行业内普遍存在的现象是,针对大部分的施工质量管理,仍然以管理人员为主导,施工管理工作也遵循常规。并且,当前所处的网络时代和科技时代,促使建筑施工领域一些技术设备等获得了广泛的应用,但管理基础设备则较为落后,造成了两者之间的不匹配和协调,因此,不可避免地导致后续施工过程中出现了一定的矛盾和问题。另外,还有非常重要的一点是,相较于施工质量管理而言,大部分企业和人员还是会更加注重施工成本的管理和控制。无论是在施工材料的选择上,还是施工设备的使用上,常常会从经济方面作为出发点进行考量。这就很容易导致在施工过程中应用不合格的建筑材料,同时还有

可能会出现设备和仪器的故障和损坏。此外,仍有部分工程质量管理人員本身存在严重的风险意识淡化的问题,对于工程施工过程中可能出现的问题预判不够,通常在问题出现了之后才想起不,这无疑会极大地提升工程施工质量方面的隐患。

### 2.3 制度体系并不完善

建筑工程施工质量管理体制体系不完善也是房屋建筑工程施工管理的重要的问题之一。如今,随着经济社会的发展,房屋建筑工程项目的发展也在上升阶段,新的发展必定要有新的制度措施来想匹配,但是,行业内仍有许多建筑工程公司采用传统的相对落后的质量管理体制,也因此,导致部分工程施工质量管理出现一些突发状况和问题时,却没有相关的管理制度对其有一定的预判和处置措施,导致施工质量管理出现混乱。一些公司会根据典型制度制定相关案例,但是却没有依据公司的现实情况作出本土化的调整。在制度实施后,也没有相应的落实措施保证制度落地,发挥监督效应。这豆浆导致施工质量管理体制无法发挥其应有的作用<sup>[2]</sup>。

### 2.4 缺少对建筑材料与设备的管控

建筑材料和施工设备是一项工程开工的最重要的基础,并且,建筑材料的优劣以及施工设备的性能好坏对于工程施工质量都有着决定性的影响。从实际出发,绝大多数的工程施工企业对于建筑材料的选择和施工设备的应用等,都会因为成本等因素的考量而忽视其品质的重要性,因此不可避免地会为施工造成一定的恶劣的后果。比如,在进行工程施工物料采购时,会因为压缩成本而选择不按照相关规范和施工安全性的要求来才买,导致后期施工出现问题。其次,利用施工机械设备进行作业时,也容易出现因为不按照相关操作规范准确操作而导致出现故障,甚者出现严重的安全事故。并且,在具体的施工过程中,常常出现因为物料采购和设备采购及操作等缺乏管控,致使施工物料和机器设备出现无法与工程建设相匹配的情况,导致资源出现浪费。

## 3 提高房屋建筑工程施工质量管理的相关举措

### 3.1 对建筑施工人员进行全面的管理素养的提升

提高房屋建筑工程施工质量管理,最首要的任务就是要对建筑施工管理人員进行全面的素养的提升。在当前环境下,网络化与智能化已经逐渐占据我们的生活,因此,建筑公司也可以利用好网络阵地这个便利渠道,开展房屋建筑工程施工质量管理方向的相关宣传。发动企业的施工管理人員利用便利条件进行深入的学习和提升,用以满足行业发展情况下对于建筑施工管理人員

的新要求。另外,在进行施工质量管理人員的引进时,无论是招聘的方式,还是内部培养的方式,都要根据选用人才的数量、个人能力等,提出严格的引进标准,并且要依据人員的专业素质、能力水平、岗位需求进行岗前培训,使每一个新入职的員工都能在最短的时间内胜任所从事的工作,将工作适应期尽量缩短。针对参与工程项目施工的技术人員来说,要依据相关的施工流程和确定的施工质量团里目标,进行施工前期的培训,促使其掌握施工流程和技术要点,确保在施工过程中技术人員能够与施工人員配合好相关的建筑工作,提升工程施工质量。同时,还要对建筑施工企业的培训体制进行相关的优化和提升,要根据行业发展的脉络,在培训体制中增加具有时代性、专业性、实用性的培训内容,并在其中渗透进一些职业素养、岗位意识等相关的知识,能够使工程施工质量管理人員在专业素质方面又提升的同时,也能够实现思想境界和精神境界的提升。

### 3.2 改进和提升建筑工程施工质量管理方法

提高房屋建筑工程施工质量管理,要在准备工作上做到万无一失。在施工质量管理中,管理人員要对工程项目的相关情况有个基本的掌握,不如勘察、设计、规划、施工、管理、安全等多个方面的环节要素,并且利用大数据技术对其进行整合和分析。在进行施工之前,施工质量管理人員还要与相关的技术人員配合,对施工图纸进行反复的确认,以便依据图纸进行施工设备、人員、操作、技术、材料、流程等的预判与准备。这样也可以在发现施工图纸出现问题后及时改进,避免造成施工进度影响和后期返工。另外,改进和提升建筑工程施工质量管理,就要做好信息系统和设备的投入。要购入先进的计算机设备,引进先进的建筑工程施工质量管理信息系统,来实现对于建筑工程施工质量方面全方位、全程、动态化、数字化的管控。此外,也可以以房屋建筑工程施工模型的方式全景化地展现施工的全过程,并对质量管理的相关环节预设参数,以确保在施工过程中发生问题时,能够第一时间进行相关的反馈和解决<sup>[3]</sup>。

### 3.3 搭建科学有效的施工质量管理体制

在进行房屋建筑工程项目施工时,要搭建科学有效的施工质量管理体制。首先,就是要对行业内或者政府部門的相关政策措施有一定的了解和掌握,并根据具体的政策方针制定出台相关的企业内部的管理体制,从源头上压实落靠责任,将每个人所承担的责任和义务具体到项目中的每一个人。另外,还要对房屋建筑施工进行

施工内容和流程等的基本了解和掌握，并依据相关内容和流程制定相关措施，确保施工环节在具体的制度保障中运行。比如施工设备的维护保养制度、施工现场调度制度、施工材料的采购与使用制度、施工过程的监管制度、施工安全管理制度、人员岗位培训制度等等。另外，制定详细的与工程施工质量管理相关的绩效考评体系，纳入企业总体的考评体系中统一运行。并且将考评体系与薪酬制度和晋升体系相关联，为施工质量表现突出的人员进行物质方面的鼓励，并为其畅通晋升渠道，提升项目施工相关工作人员自主进行施工质量管理的积极性和主动性。

#### 3.4 完善建筑施工材料和机械设备的管理

建筑施工材料的选择以及机械设备的采买、管理和维护也关系到房屋建筑工程施工质量。尤其是近年来，随着房地产市场的逐渐火爆，建筑施工行业也迎来了发展的春天，建筑材料的采买、设备的采购等都存在着鱼龙混杂的现象。许多建筑材料通过各种非常规手段混进建材市场中以次充好。因此，许多建筑施工企业在进行建筑材料的采购时，如果无法进行有效的防范和鉴别，很容易导致不合格的建材进入施工现场，对工程施工质量造成严重的影响。此外，还要对项目的建筑材料采购人员实行严格管理，建立严格的采买制度和奖惩制度，防范建材采买人员因为利益等相关的因素，导致建

筑施工中使用不合格建材。同时，还要针对建材采购设立检验检测程序，经检验合格的建材产品才能够被允许进入建筑施工现场。针对建筑施工的机械设备的管理，要充分考虑到工程工期与进度的关系，严格避免因赶工期而超负荷运转设备造成的设备故障。同时，要建立常规的机械设备的维护保养制度，将其状态常态化。并且，要针对机械的关键部位做定期的额外保养和维护，将因机械设备故障而导致的建筑施工问题扼杀萌芽之中，确保工程施工质量获得保证。

#### 4 结语

综上所述，随着当前建筑行业的快速发展，对于工程建设施工质量的要求也越来越高。因此，只有对建筑工程施工管理不断进行强化和提升，对其中的各个环节进行严格而明确的把控，才能从根本上提升房屋质量水平，以达到市场和大众对于建筑质量的需求，促进建筑施工企业在行业内获得稳定而长久的发展。

#### 参考文献：

- [1]李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].砖瓦, 2021(05): 113-114.
- [2]杨就坤.房屋建筑施工质量监督中的问题及对策[J].低碳世界, 2021, 11(04): 197-198.
- [3]赵玉虎.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍, 2021(03): 128-129.