

建筑工程施工管理的现状与管理水平探讨

唐明秋

重庆江北国际机场有限公司 重庆 401120

摘要: 随着社会经济的持续发展,我国建筑项目的施工规模甚至是建筑总量也开始呈现出逐年递增的趋势,建筑行业之间的竞争更是变得越来越激烈,确实对如今时期建筑企业的管理能力提出了较高要求。所以,就应该明确建筑项目施工管理的基本现状,如此才能够制定出切实可行的措施,让其本身的管理水平获得提升,为建筑项目后续阶段的发展铺垫基础。基于此,笔者将结合自己的经验,就建筑工程施工管理的现状与管理水平进行分析,希望可以以为相关人士提供一定的参考和帮助。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 现状; 管理水平

Discussion on the present situation and management level of construction engineering management

Mingqiu Tang

Chongqing Jiangbei International Airport Co., Ltd. Chongqing 400023

Abstract: With the sustainable development of society and economy, the construction scale and even the total construction of construction projects in our country began to show an increasing trend year by year. The competition in the construction industry is becoming more and more fierce, which indeed puts forward higher requirements for the management ability of construction enterprises in today's period. Therefore, we should make clear the basic status of construction project management, so that we can work out practical measures to improve its management level and lay the foundation for the development of the subsequent stage of the construction project. Based on this, the author will combine his own experience to analyze the current situation and management level of construction engineering construction management, hoping to provide some reference and help for relevant people.

Keywords: Construction Engineering; Construction management; present situation; Management level

建筑项目属于一种有着较高复杂性的工程,在对其开展施工的环节中,需要借助各种各样的施工管理方式,增强项目的管理能力与施工质量,在促使建筑项目稳定快速发展的同时,创造越来越多的经济效益^[1]。在对建筑项目进行施工的时候,施工管理工作体现着较高的系统性和全面性,但需要注意的是,若是想增强实际的施工效果,就一定要明确施工管理工作的现状,并依赖于此种情况,制定出切实可行的施工管理措施,以便于推动整个项目获得稳定的发展,实现预期的效果和目标。

1、建筑工程施工管理的现状

(1) 质量管理存在多种隐患

建筑项目施工环节中存在的质量问题和安全问题需要引起相关负责人的高度注重,由于施工质量不止决定

着施工工作的安全性,还会对企业的经济效益和自身形象产生某种程度的影响^[2]。在建筑项目进行施工的时候,还仍旧缺乏健全完善的管理体系,也并未将质量管理体系彻底的落实到整个环节中,而这必定会导致质量管理工作的开展效果无法达到预期目标,也自然不能增强建筑项目本身的管理能力。如,在施工的环节中,若是不具备专门的质量管理机构,还缺少完整的质量管理流程,没有组建优秀的管理队伍,就会对质量管理工作的实际效果造成不良的影响。

(2) 安全管理力度偏低

在建筑项目开展施工的时候,安全管理有着较为关键的作用,建筑项目自身功能的体现甚至是施工工作的顺利实施,都依赖于切实可行的安全管理机制提供支撑,

也需要完善的安全管理体系带来巨大帮助^[3]。但若不具有有效的安全管理,必定会在某种程度上影响安全管理工作效果的发挥。如今时期,在建筑项目进行施工管理的时候,安全管理工作仍旧有着各种各样的问题,这就要求相关负责人对该种问题有着清楚的了解,可以有针对性的制定出切实可行的措施,将问题彻底的解决,以此来避免安全事故的出现,保障工作人员的切身利益。

(3) 施工管理资质不够

其一,管理人员业务能力不强。建筑企业内部的管理人员通常有着自身能力不强、职业素养偏低的情况。再加上,这些人员流动性非常大,所以无法对他们实施严格的培训,这就导致管理人员业务能力和自身水平出现了良莠不齐的情况,施工质量更是无法获得有力保障^[4]。不止导致某些管理方案无法彻底的落实下去,还有很大概率会耗费更多的资金和成本。其二,施工资料的存档管理工作较为滞后。作为一个完善的管理系统,建筑项目在开展施工工作的时候,除了要对工作人员、技术人员甚至是施工材料等等进行严格的管理以外,还应该意识到资料的保存和存储。如今,该项工作早已被大部分建筑企业所无视,只会在项目彻底竣工以后,才会将其予以补充,但这一问题的出现,就导致施工管理工作始终不能根据预期的目标和流程开展施工,相关负责人在进行管理的时候,也往往依赖于自己的经验,却并不具备正确、合理与客观的依据,那么只要项目产生任何的意外情况,就会出现处理不及时和不公正的问题。但若是对施工资料做好严密的保管和存档,就能够将上述问题彻底的解决,所以需要建筑项目给予更高的注重。

2、建筑工程施工管理水平的提升策略

(1) 创新传统管理模式

管理方式的创新和优化,主要是说在原有管理能力和管理水平的前提下,对项目质量存在的问题进行清楚的分析,从技术、安全甚至是流程等诸多方面开始着手,对管理模式做好有效的优化与完善,再将责任一一落实到相关人员的身上,如此就能够达成质量管理水平的提升,实现管理模式创新的基本目标^[5]。对于管理人员而言,一定要引导他们加入到丰富多彩的实践活动中,可以学习到更多的知识和经验,总结自己遇见的问题与教训,以便于在施工环节中做好协调管理方面的工作。如,电气设施和建筑项目的协调、给排水和内部结构的协调等等,都要求管理人员对此有着清楚的了解,可以通过自己的能力和方式,更好的开展施工管理工作,增强实际的效果和质量,为建筑项目后续阶段的发展铺垫牢固

基础。

(2) 落实施工责任制

管理人员是否具备较高的注重程度,是决定建筑项目施工质量的重要基础。而建筑项目的有关部门则需要对质量管理工作给予一定关注,将对人民负责当做自己行事准则,彻底落实质量工作,着重凸显出其所具有的重要性,可以引起更多人员的注意。这就要求相关负责人将责任精准的落实在工作人员身上,让管理人员、工程负责人甚至是技术人员承担起自己的职责,并对他们履行职责的情况进行详细检查^[6]。只要项目产生任何的质量问题,就应该根据各项标准和要求,对负责人进行严厉的惩处,如此才能够更好的约束他们行为,减少质量问题出现的几率,增强实际的施工效果,可以追究到所有的责任人,达成预期的效果和目标。

(3) 加强施工队伍的建设

建筑项目的施工效果和施工质量,往往取决于施工队伍是否具备良好的业务能力与专业素质。所以,若是想加强施工团队的建设,首先就应该增强项目负责人的专业素质,因为只有优秀的项目经理,才可以引导施工队伍更好的对项目质量进行控制,尽量避免问题的出现。而项目经理则应该从诸多方面、各个角度开始着手,做好管理人员和项目经理的素质建设工作,并组织他们加入到各种各样的实践环节中,积累越来越多的经验,接着再将自身经验和知识,都运用到工作过程中。但若只是项目经理自身能力和素质的提升,是远远无法实现预期目标的,也不能增强相应的质量管理能力,所以就應該加强所有工作人员的素质建设工作。在正式施工以前,引导工作人员加入到多元化的培训活动中,着重对他们的政治意识、安全意识甚至是质量意识等实施严格的培训,并提供给他们正确的指导,可以不断的进行学习,掌握大量的专业知识和实践技能,培养他们形成良好的素质素养。

(4) 优化监督方式,增强监管效果

只有严格有效的质量监督工作,才可以增强实际的监管效果,而借助各种先进的检测设备和检测技术,对施工环节中存在的问题进行处理,早已变成建筑项目日益发展的必然趋势,项目质量监督机构更需要通过先进的科技实施全面的检测工作,如够钢筋扫描仪、激光定位仪等等。在开展监督工作的时候,要着重对混凝土本身的强度、受力钢筋的总量乃至混凝土保护层的厚度等等进行全方位的监督,适当增多抽查的频率,可以第一时间发现其中存在的问题,进而及时的将其解决。转

换原先注重费用无视管理的思想理念，让收费方式彻底替代管理又或是自收自支的经营方式，形成全新的经费形式。最为关键的是，要对施工团队和监督团队的职业素养进行建设，帮助其树立良好的形象，能够在固定的时间开展培训工作，组织员工积极的加入其中，在增强他们业务能力的同时，推动施工工作的效果获得提升。

(5) 注重安全文明生产

监督人员需要对企业设立的安全生产责任制又或是教育培训制度进行严格的检查，并根据建筑项目的具体情况，制定有关的操作流程和规章制度，对原有的安全保障体系进行优化，而存在问题又或是出现疏漏的管理体系来说，则要求各个部门做好有效的整改工作，可以为后续阶段的施工提供有力依据。对于施工部门和建设单位等存在的违规行为甚至是不良行为来说，则应该将其完整的记录下来，编撰成档案和手册，再粘贴到公示栏上，根据各项法律法规对违法违规行予以惩处，以此来营造出良好的工作氛围，促使施工管理工作稳定的发展。最后，行政主管部门需要根据当地建筑产业的发展情况，又或是重大生产安全事故的处理措施及救援方案等等，有针对性的提高建筑企业所具有的抢险救援能力，在危险出现的第一时间做好有效的解决，避免工作人员和周围群众的人身安全受到任何威胁。建筑企业和施工现场都应该组建出一支专业的救援队伍，将人员、团队、机械设备等等都配备齐全，如此就能够在事故发生以后，第一时间将其解决，让灾害造成的影响减到最低。这才是如今时期相关负责人需要给予高度注重的问題，确实应该通过安全文明生产工作来增强施工管理

的实际效果，着重凸显出其所具有的价值和作用，能够为工作人员提供更多的保障，推动施工工作顺利地开展下去，更好的对项目质量进行控制，达成预期的效果和目标。

3、结束语

总而言之，建筑项目若是想更好的开展施工管理工作，就应该不断增强自身的能力和水平，积累大量的资金和技术成本，培养出越来越多的优质人才，引进各种先进的技术和设备，增强工作人员的创新能力和创新能力，从技术、安全性甚至是施工流程等诸多角度开始着手，制定出切实可行的施工措施和管理措施，才可以更好的对项目质量进行控制，达成预期的效果和目标，让项目本身的管理能力获得相应提升。

参考文献：

- [1]许瑞洋.建筑工程施工项目机械设备管理研究[J].价值工程, 2022, 41(2): 36-38.
- [2]孙斌.论建筑施工企业的工程项目成本督查管理[J].价值工程, 2022, 41(6): 7-9.
- [3]唐杰.水利建筑工程施工现场管理研究——评《水利工程施工》[J].灌溉排水学报, 2021, 40(9): 149.
- [4]李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷, 2021(1): 140-141.
- [5]魏宏亮, 牛昌林, 吴星蓉, 等.BIM技术在建筑工程施工质量管理中的应用[J].项目管理技术, 2021, 19(10): 113-117.
- [6]唐尧.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].价值工程, 2021, 40(15): 163-164.